

PATRIOTISK SELSKABS LEDELSE PR. 1. SEPTEMBER 2012

PROTEKTOR

Hendes Majestæt Dronning Margrethe II

BESTYRELSE

Godsejer Peter Cederfeld de Simonsen (formand)

Gårdejer Søren F. Bonde (næstformand)

Godsejer Carl Boisen Thøgersen

Lensgreve Bendt Wedell

Gårdejer Jørgen Stougaard

Konsulent Allan Liseth (medarbejdervalgt)

ØKONOMIUDVALG

Godsejer Peter Cederfeld de Simonsen (formand)

Godsejer Axel C. Castenschiold

Godsejer Peter Melchior

Gårdejer Erik Berg Larsen

Godsejer Johan Levy

PLANTEAVLSUDVALG

Godsejer Carl Boisen Thøgersen (formand)

Gårdejer Hans Boesen

Inspektør Niels Peter Nielsen

Godsejer Kim Brockenhuus-Schack

Godsejer Jørgen Schiøttz-Christensen

HUSDYRBRUGSUDVALG

Gårdejer Søren F. Bonde (formand)

Gårdejer Jens Erik la Cour Jensen

Gårdejer Lars Holmegaard Larsen

Gårdejer Charlotte Bluhm Pedersen

Gårdejer Jørgen Stougaard

Driftsleder Anders Pedersen

(særligt sagkyndigt medlem)

DIREKTION

Adm. direktør Henrik Danielsen

Direktør Nils Rasmussen

LEDERGRUPPE

Udviklingsdirektør Peter Borreby

Chefkonsulent Jens Kring

Chefkonsulent Brian Bendtsen

Seniorkonsulent Carsten Hansen

Chefkonsulent Erik Andkær Pedersen

Chefkonsulent Troels Toft

Sekretariatschef Marianne Neumann

Redaktionen er afsluttet den 1. september 2012



INDHOLDSFORTEGNELSE

Patriotisk Selskabs ledelse pr. 1. september 2012	side 3
Formandens forord	side 5
Beretning fra bestyrelsen.....	side 7
Husdyr-, miljø- og juraafdelingen.....	side 28
Planteavlsafdelingen	side 40
Økonomiafdelingen.....	side 46
Udviklingsfunktionen.....	side 61
HR-funktionen	side 64
Den fynske Lindorm.....	side 69
Vedtægter	side 70
Årsregnskab	side 74
Historisk oversigt	side 78
Fyens Stifts patriotiske Selskabs Fællesfond	side 81
A/S Det fynske Landbocenter	side 84
Medlemsfortegnelse	side 85
Kontingent	side 112
Sådan finder De Patriotisk Selskab	side 113

VISION

Patriotisk Selskab er den foretrukne rådgiver for større jordbrugsvirksomheder.

MISSION

Med udgangspunkt i Danmark yder Patriotisk Selskab som landsdækkende forening det enkelte medlem værdiskabende og fremadrettet rådgivning på et førende niveau.



FORMANDENS FORORD

ET ÅR MED POLITISKE OG BUREAUKRATISKE BENS PÆND

Igen i år må denne beretnings forord skrives med en blanding af glæde og frustration. Glæde over, at store dele af landbruget kom ud af høståret 2011 bedre end forventet, bl.a. i kraft af bedre afregningspriser og et lavere niveau for direkte omkostninger. Og glæde over, at landbruget som et af de få eksporterhverv herhjemme igen formåede at udvise stigende eksporttal og indtægter og igen formåede at holde fast i kvaliteten og levere højt forædlede produkter, som efterspørges og værdsættes i hele verden.

Desværre blev året også præget af en stor portion frustration. Frustration over, at landbrugserhvervet endnu engang blev udsat for et ekstremt pres fra regeringens side og frustration over, at den nye regering bestandigt søger at begrænse erhvervets muligheder for at opretholde sit betragtelige bidrag til Danmark og velfærdssamfundet. Regeringen siger ét og gør noget andet, og det forgangne års massive indgreb over for landbruget matcher dårligt den udmelding, som statsministeren kom med i sin første nytårstale, hvor hun bl.a. fastslog, at forudsætningen for at skabe vækst er en klar forbedring af konkurrenceevnen for de danske virksomheder.

Hos Patriotisk Selskab er der da heller ingen tvivl: Med de rette konkurrencevilkår kan landbruget og fødevarerektoren med sin meget store eksport bidrage til at løse den økonomiske udfordring, som landet står overfor. Men det kræver, at statsministerens gode nytårs-intentioner omsættes til konkrete initiativer, der kommer virksomhederne til gode. Desværre viste 2012 talrige eksempler på det modsatte.

Vand- og naturplaner, randzoner m.m. er eksempler på, hvordan regeringen konstant spænder ben for dansk landbrug og gør det umådeligt svært at hamle op med udenlandske konkurrenter. Faglige, saglige argumenter og opfordringer til konstruktiv dialog har desværre

prellet af på især fødevareministeren, og konsekvensen er nu langvarige sagsanlæg og tunge retstvister med staten. Ærgerligt, men desværre nødvendigt.

Patriotisk Selskab har flere gange råbt vagt i gevær og appelleret til Landbrug & Fødevarer om at komme ind i kampen. Vi lægger ikke skjul på, at vi gerne og meget snart ser en langt mere markant profil hos Landbrug & Fødevarer; en langt skarpere holdnings-tilkendegivelse og ikke mindst et langt mere massivt pres på fødevareministeren. Det er ikke bare ønskeligt; det er bydende nødvendigt.

Med meldingen om, at Landbrug & Fødevarers formand, Niels Jørgen Pedersen, ikke genopstiller til formandsposten, og et nyt formandskab derfor skal vælges, er muligheden for en kursændring oplagt. Vores opfordring er, at primærbestyrelsen sætter sig ned og grundigt beskriver opgaven som formand og næstformand og drøfter de kvaliteter og kompetencer, der kræves – faglige, politiske, oratoriske, organisatoriske osv.

Tiden er inde til, at Landbrug & Fødevarer nu bevæger sig hen imod en skarpere profil med klokkeklare politiske budskaber, en strammere styring af den politiske proces og et større pres, ikke mindst overfor erhvervets ministre.

Henover året har vi også været vidne til et eklatant lovgivnings- og forvaltningsrod. Urimeligt lange sagsbehandlingstider i Natur- og miljøklagenævnet er blot ét eksempel. Et andet er indførelsen af et nyt tast selv-system til ansøgning om EU-støtte; et system, der gav tusindvis af landmænd og konsulenter søvnløse nætter.

Man undres over, hvilke hensigter der ligger bag disse tiltag. Er der virkelig tale om reelle faglige, miljø- og naturmæssige hensigter? I så fald er vi i hvert fald vidne til en ganske virkelighedsfjern og enøjet tilgang til erhvervet.



Set i et europæisk perspektiv var det til gengæld glædeligt, at regeringen i sit arbejdsprogram for det danske EU-formandskab lagde op til en prioritering af reformen af den fælles landbrugspolitik. Men igen: Landbrugspolitik skal være vækstpolitik. Når der stilles grønne krav til landbruget, bør det ske med udgangspunkt i de miljøtiltag, der allerede er gennemført og på en vækstfremmende måde, hvor landmændene får mulighed for at skabe en forretning ud af de bæredygtige tiltag – og derved skabe arbejdspladser.

Når blikket rettes mod den store verden, er det glædeligt, at Selskabet henover året har styrket og udbygget samarbejdet med de internationale netværk og organisationer. Via disse samarbejder og de konkurrencevilkårsanalyser og benchmarkingtall, som samarbejdet afstedkommer, henter vi uvurderlig viden og inspiration, der kan bidrage til at skabe udvikling og vækst for Selskabets medlemmer.

Sammen med den øvrige bestyrelse ser jeg frem til en god og konstruktiv debat med medlemmerne ved generalforsamlingen den 31. oktober 2012. Vilkår og vækst vil uden tvivl komme til at præge debatten.



A handwritten signature in blue ink, which appears to read 'P. Cederfeld de S.' followed by a flourish.

Peter Cederfeld de Simonsen
bestyrelsesformand

BERETNING FRA BESTYRELSEN

VÆKST OG VILKÅR

DRIFTSÅRETS ØKONOMISKE STATUS

Høsten 2012 blev mindre vanskelig end de seneste to år, og der er udsigt til et godt år for de danske planteavlere – godt hjulpet af en gunstig kombination af en forholdsvis nem høst, fornuftige udbytter og priser på et godt niveau.

Høståret 2011 blev et af de mest forandringsfulde i rigtig mange år. Året blev bedre end forventet, idet markafgrøderne viste bedre resultater end prognosen fra Driftsanalyser 2010/2011, men året blev udbyttmæssigt også meget forskelligt, afhængigt af område, afgrøde og dyrkningsmetode.

Forbedringerne skyldtes hovedsageligt en kombination af bedre afregningspriser og et lavere niveau for direkte omkostninger. Men i lighed med de foregående år blev selve høsten igen en våd og vanskelig affære. Fra midt i august skyllede store mængder regn ind over landet, og det gik hårdt ud over høst-udbyttet og primærproducenterne.

Det er stærkt beskæmmende at være vidne til, at store dele af landbrugsarealerne efterhånden er så våde, at de ikke længere kan bruges til korndyrkning. Vandløbene er de seneste år blevet stadig smallere, fordi kommunen er holdt op med at rense bunden, og grødeskæringen samtidig er reduceret. Resultatet er, at vandet stiger og skyller ind over markerne.

I sommeren 2011 var vandstanden så høj, at udløbene fra drænrørene var oversvømmet det meste af sommeren, og når drænrørene ikke kan lede vandet væk, bliver resultatet i sagens natur våde marker og dermed en væsentligt ringere høst. Så meget desto værre er det, at de kommende vandplaner indebærer en yderligere reduktion af vandløbsvedligeholdelsen og dermed endnu højere vandstand.

Et af de områder, der får allerstørst konsekvens for landbruget, er vandløbsklassifikationen og vandløbsindsatsen. Regeringen har udtaget 5.300 km vandløb, der skal klassificeres som "naturlige" og dermed ikke må oprenses i en grad, så de kan lede tilstrækkelig vand væk fra markerne. Det vil medføre en massiv påvirkning af store landbrugsarealer, der kan risikere at blive oversvømmede eller forsumpede og dermed umulige at dyrke, og hertil kommer risikoen for oversvømmede by-, bolig- og sommerhusområder.

Danmarks Miljøundersøgelser har forsigtigt skønnet, at den ændrede vandløbsvedligeholdelse vil forsumpe 30.000 ha landbrugsjord. Et andet kvalificeret bud er, at op mod 25 % af den dyrkede jord vil blive påvirket i større eller mindre grad. Lander dette tal på bare 10 %, betyder det, at ca. 260.000 ha bliver påvirket eller i værste fald ubrugelige.

En særdeles uheldig og ufordelagtig konkurrencesituation for dansk landbrug i forhold til lande som f.eks. Nederlandene, Tyskland og Storbritannien, som i modsætning til Danmark overvejende klassificerer deres vandløb som "stærkt modificerede/kunstige".

Trods store mængder vand endte 2011 kornhøsten imidlertid på normal størrelse og blev reddet af et usædvanlig godt år for vårbyg. Høsten af korn blev i 2011 på 8,8 mio. tons mod 8,7 mio. tons i 2010 og ligger således på niveau med de seneste års høst med undtagelse af det ekstraordinært gode høstår 2009. Den lille stigning i forhold til 2010 afspejles i det gennemsnitlige kornudbytte pr. ha, som steg marginalt fra 58,9 hkg (5.890 kg) til 59,4 hkg i 2011, mens arealet var uændret.



Nedgang for vinterhvede

Udbyttet for vinterhvede nåede ikke samme niveau som i 2010. Udbyttet i 2011 blev på 65,7 hkg pr. ha mod 66,6 hkg året før. Da arealet med vinterhvede samtidig faldt med 3 %, blev høsten af vinterhvede 5 % mindre – en nedgang fra 5,0 mio. tons i 2010 til 4,8 mio. tons i år.

Fremgang for vårbyg

For vårbyg var produktionen på 2,5 mio. tons, hvilket er 16 % mere end i 2010. Den stigende produktion af vårbyg er resultatet af et 9 % større areal og en stigning i udbyttet pr. ha på 6 %.

Bytteforholdet

I 2011 lå bytteforholdet, dvs. forholdet mellem købs- og salgsspriserne i gennemsnit på indeks 98,7, hvilket er en væsentlig forbedring i forhold til 2010, som endte på 92,3. Forbedringen skyldes, at salgsspriserne steg 15 %, mens købspriserne steg med 9 %.

2012 er kommet godt fra start med en stigning i bytteforholdet på ca. 3 % i forhold til samme periode i 2011, godt hjulpet på vej af svinekød, oksekød og mink. Købspriserne er steget med 1 % i forhold til 2011 med energi og vedligehold som hovedårsag.

Men selv om bytteforholdet således er forbedret, og renten er lav, bevirker den høje gæld, at mange bedrifter fortsat er meget følsomme overfor blot små stigninger i de finansielle omkostninger. Erhvervet befinder sig samtidig i en alvorlig kreditklemme, hvilket bevirker, at fremskaffelse af og fokus på likviditet udgør erhvervets største udfordring i 2012.

Den samlede prognose for 2012 indikerer tilmed et fald i bytteforholdet på ca. 2 %, men i skrivende stund forventes det nu, at planteavlerne får et væsentligt bedre bytteforhold i 2012. Hvorvidt den animalske sektor bliver kompenseret i form af bedre afregningspriser, må de sidste kvartaler af 2012 vise.

For vinterbyg var der tale om et fald i produktionen på 8 %, primært forårsaget af et fald i arealet, mens der var en stigning i udbytte pr. ha på 4 %. Landmændene høstede 0,7 mio. tons vinterbyg i år.

Den samlede produktion af rug blev i 2011 på 0,3 mio. tons, hvilket er en stigning på 15 %. Stigningen skyldes såvel øget areal som øget udbytte pr. ha.

Mindre raps

Høsten af raps var på 0,5 mio. tons og dermed 12 % lavere end i 2010. Arealet gik ned fra 167.000 ha til 151.000 ha, mens udbyttet pr. ha faldt fra 34,8 hkg til 33,6 hkg. Bortset fra 2.000 ha vårraps blev al raps dyrket som vinterraps i 2011.

Svin

For sohold, smågrise og slagtesvin blev brutto-udbyttet generelt højere i forhold til prognosen fra Driftsanalyser 2010/2011. Dette skyldes primært, at noteringen for 7 kg og 30 kg svin samt slagtesvin steg mere end forventet, og at efterbetalingen på slagtesvin ved Danish Crown blev 25 øre højere end de "normale" 70 øre. De direkte omkostninger steg til gengæld væsentligt i forhold til prognosen, særligt foderprisen og herunder også prisen på korn og soyaskrå.

Kvæg

Mælkeproduktionen landede i 2011 med de højeste afregningspriser siden 2008. Gennemsnitsprisen blev på 2,67 kr. pr. kg mælk, men fraregnet kalkulerede renteomkostninger og egen arbejdsindsats blev nulpunktet på 2,40 kr. pr. kg mælk – til at dække produktionen af mælk. Der regnes med en kalkuleret rente på kapitalen på 4 %, og resultatet efter afskrivninger og EU-støtte, men før renter, endte således for de danske mælkeproducenter på 0,48 kr. pr. kg mælk til rentebetaling.

Det danske gennemsnit, der er baseret på 16 bedrifter, dækker dog over et væsentligt spænd – fra 0,16 kr. pr. kg mælk til 1,11 kr. pr. kg mælk. For en producent med f.eks. 2 mio. kg leveret mælk udgør denne spredning således en forskel på over 2,5 mio. kr., mellem den bedste og den dårligste producent.

ERHVERVETS RAMMEVILKÅR

Set i lyset af de rammevilkår, som dansk landbrug opererer under, er årets driftsresultat således ganske godt, ikke mindst i betragtning af, at rammevilkårene i det forgangne år er blevet yderligere forværret – til trods for, at erhvervet er det mest ydende erhverv til velfærdssamfundet.

Flere direkte afgifter og flere indirekte omkostninger i form af massivt bureaukrati og en jungle af regler har gjort det svært for dansk landbrug at hamle op med de udenlandske konkurrenter, og det er stærkt bekymrende at se, hvordan især Enhedslisten og dele af regeringen konstant presser på for at iværksætte en tilbagerulning af jordskatterne og en øgning af generationsskifteafgifterne m.m.

I begyndelsen af året udgav Fødevareøkonomisk Institut en omfattende analyse af landbrugs- og fødevarerhvervets rammevilkår og konkurrenceevne, og den viste, hvad landbruget hele tiden har vidst – nemlig, at erhvervet på mange områder har svært ved at klare sig i konkurrencen med lande som eksempelvis Tyskland.

De høje danske lønninger bærer naturligvis en del af skylden, men lønningerne er langt fra det største problem i primærproduktionen. Det er ikke overraskende, at lønudviklingen overstiger en ellers høj produktivitetsudvikling, men høj løn er ikke et problem, så længe produktiviteten følger med, og her bremses dansk landbrug af en lang række afgifter og restriktioner i forhold til de europæiske kolleger.

Vi kan derfor kun håbe, at lønudviklingen bremser lidt op de kommende år – det vil betyde meget for erhvervets muligheder for at skabe arbejdspladser i forarbejdnings- og følgeindustrien.

Der er ingen tvivl om, at landbruget som helhed fortsat kan bidrage til at skabe vækst og nye arbejdspladser, men det kræver mere gunstige rammevilkår, og det kræver, at de danske politikere tør tage konkret fat i rammevilkårene – og ikke bare anskue vilkårene med de teoretisk-ideologiske briller.

VAND- OG NATURPLANERNE

Grøn vækst

Midt under klimatopmødet i 2009, hvor alles øjne var rettet mod Bellacentret, vedtog Folketinget en del af et af de dyreste indgreb mod landbruget nogensinde: Grøn Vækst-pakken primært med fokus på gødning, pesticider, grøn energi, naturgenopretning og revision af landbrugsloven.

Allerede dengang påpegede vi, at ingen af de såkaldte vækstelementer havde nogen form for gunstig indflydelse på økonomien, men stort set kun indeholdt begrænsninger og afgifter, og vi spurgte, hvorfor landbruget skal belastes så voldsomt i en tid, med finanskrisen og brug for, at erhvervene tjener penge? Hvorfor skal landbruget ikke have samme konkurrencevilkår som naboerne i Nordeuropa, og hvorfor skal erhvervet leve med globale afregningspriser, samtidig med at det belastes af lokale afgifter?

Landbruget blev imidlertid ikke inddraget nævneværdigt i de grønne vækstplaner, og der er ikke taget højde for erhvervets konkurrenceevne eller regnet på de økonomiske omkostninger. Mange af tiltagene er blevet gennemtruffet, og resultaterne ser vi nu, hvor Grøn vækstpakken – der blev udtænkt midt i en højkonjunktur – skal gennemføres midt i en økonomisk krise.

Vandplaner

Efter en ultrakort høringsperiode på kun én uge blev de endelige vandplaner i december 2011 offentliggjort, og vores værste anelser blev bekræftet: Vandplanerne er skrivebordsplaner uden forankring i virkeligheden, og de mere end 4.000 høringssvar, indvendinger og konstruktive forslag, som vandplanerne afstedkom, da de blev sendt i høring, er stort set ikke med i det offentliggjorte forslag.

Selvom regeringen har taget 2.000 km vandløb ud af den oprindelige plan, er der stadig 5.300 km vandløb, der er kategoriseret som "naturlige" og derfor ikke kan oprensnes, så vandet kan ledes effektivt væk fra markerne. Det vil resultere i tilstoppede dræn og oversvømmede marker i et omfang, der kan få katastrofale følger for landmændenes økonomi. De fremlagte planer vil ende med forsumpning af store



dele af den danske landbrugsjord. Der er overhængende risiko for, at dårlige drænsystemer vil oversvømme marker, by-, bolig- og sommerhusområder.

Vandplanerne tvinger endvidere landbruget til at så efterafgrøder, der kan binde kvælstoffet. Det betyder, at der ikke kan dyrkes vintersæd på markerne, hvilket kan føre til driftstab i hundredetusinde-kro-ners klassen for den enkelte lodsejer. Oveni vandløbsindsatsen skal lægges kravet om dyrkningsfrie randzoner og tvungne efterafgrøder på 140.000 ha.

I slutningen af juni lå de kommunale forslag til vandhandleplanerne klar. I samme ombæring fremlagde Landbrug & Fødevarer et eksempel og en vejledning til stævning i forbindelse med vandplaner, som de berørte landmænd kunne lade sig inspirere af, hvis de ønskede at stævne Miljøministeriet og Naturstyrelsen. Hos Patriotisk Selskab inviterede vi samtidig vores medlemmer til orienteringsmøde og gav dem mulighed for at stille spørgsmål direkte til repræsentanter fra Landbrug & Fødevarer.

I kølvandet på de offentliggjorte vandhandleplaner besluttede Landbrug & Fødevarer at gå rettens vej for at få en kulegravning af det juridiske grundlag for vandplanerne, herunder en vurdering af, hvorvidt vandplanerne overhovedet har den ønskede effekt, eller om de må rulles tilbage, indtil det faglige grundlag er på plads. Stævningen sker på vegne af fire repræsentative landmænd, hvis gener af vandplanerne modsvarer tusindvis af andre landmænds. Det er vores håb, at sagerne vil danne præcedens, så alle danske landmænd bliver omfattet af rettens afgørelse.

Landsdækkende organisation for vandløbslaug

I forbindelse med vandplanerne blev der fra landbrugsorganisationernes side taget initiativ til at etablere en landsdækkende organisation for vandløbslaug. Organisationen skal koordinere viden på området samt understøtte etableringen og aktiviteterne i de lokale og regionale vandløbslaug rundt om i landet og ad den vej opnå en generel høringsret i forbindelse med regulering og lovgivning på vandløbsområdet.

Desuden skal organisationen servicere de lokale vandløbslaug med faglig og juridisk bistand og bistå til at få oprettet laug de steder, hvor der ikke findes sådanne i dag. Det er dog fortsat de enkelte vandløbslaug, der er ansvarlige for at føre dialogen med kommunerne og foretage evt. udredninger vedrørende egne vandløb m.v.

Laugene er åbne for alle borgere med afvandingsinteresser – også andre erhvervsdrivende end landmænd såsom sommerhusejere og husejere – som tilsammen kan sikre en massiv påvirkning af vandløbsmyndighederne. I de kommende år vil mange regulativer blive revideret i retning af mindre afvandingssevne, og allerede i dag er der flere steder i landet store problemer med blot at få vedligeholdt vandløbene i henhold til regulativerne.

NATURA 2000

Natura 2000-planerne – en samlet plan for forvaltning og udvikling af landets vigtigste naturområder – blev endeligt godkendt af miljøministeren i december 2011, og de statslige handleplaner for sammenlagt 246 danske Natura 2000-områder blev i samme ombæring offentliggjort efter at have været i såvel for- hør som offentlig høring.

Natura 2000-planerne skal gennemføres af kommunerne (de private arealer) og Naturstyrelsen (de offentlige arealer) i perioden frem til 2015, og i juni præsenterede kommunerne deres i alt 200 tvær-kommunale forslag til handleplaner. Disse forslag er frem til december 2012 i offentlig høring, og her har alle – lodsejere, borgere, organisationer og kommuner – mulighed for at give deres syn på planerne og mulighed for at påvirke naturforvaltningen i egen kommune.

Nogle kommuner har valgt at gå videre end den egentlige høring og har inviteret lodsejere og andre interesserede til markvandring i samarbejde med landbrugsorganisationerne, herunder også Patriotisk Selskab, og de berørte landmænd. Naturligvis initia- tiver, som vi hilser velkommen.

RANDZONER

I 2011 vedtog Folketinget loven om randzoner. I juni 2012 kom så en skærpelse af loven vedrørende bl.a. offentlig adgang til randzonerne og yderligere begrænsninger for dyrkning i randzonerne. Loven trådte i kraft med virkning fra den 1. september 2012, og det betød, at etableringen af randzonerne blev en helt uhørt forhastet proces, hvilket også afspejles af en massiv presseomtale i stort set alle medier.

Processen blev yderligere forværret af de to yderst fejlbehæftede kort, som NaturErhvervstyrelsen offentliggjorde i forbindelse med udpegningen af de konkrete randzoner. Det første kort skulle vise, hvor og hvornår der er tale om et vandløb og dermed krav om en randzone. Det andet kort skulle vise, hvor der kan opnås kompensation for de lovpligtige randzoner.

Begge kort var så mangelfulde og upræcise, at de mange steder har vildledt og ikke vejledt. Lodsejerne er blevet bedt om at udlægge 10 m randzoner til alle vandløb, uden at det står klart, hvornår det er klassificeret som vandløb. I kortmaterialet er der tillige talrige eksempler på, at der enten mangler vandløb på kortene, eller at de vandløb, der optræder på kortene, ikke findes i virkeligheden.

Regeringens randzonehåndtering har med andre ord været mere end dybt kritisabel. NaturErhvervstyrelsen har ikke kunnet fremskaffe præcise kort over, hvor randzonerne skal ligge, men vil til gengæld give lodsejerne bøder, hvis de ikke placerer randzonerne korrekt! Hertil kommer, at fødevareministeren gang på gang har mødt landbruget med en – for en minister anno 2012 – helt ufattelig arrogance, ikke mindst under debatten om den planlagte kompensation, som ministeren i foråret beskar med en fjerdedel.

Det er helt urimeligt for landbruget, og vi vil på det kraftigste opfordre til, at lovens ikrafttrædelse udsættes til næste år – også selvom fødevareministeren har indført et såkaldt fjumreår; en indkøringsfase, hvor landmanden slipper for bøder det første år, hvis der er tvivl om, hvor randzonerne skal ligge, fordi kortene er mangelfulde.

Demokrati og ejendomsret

Set i et lidt større perspektiv er hele randzonenloven også et spørgsmål om demokrati og ejendomsret.

Det er en klar krænkelse af den grundlovssikrede private ejendomsret, grænsende til ekspropriation, at randzonerne bliver gjort tilgængelige for offentligheden, ligesom et helt erhverv bliver ramt økonomisk. Det er indlysende, at erhvervets indtjening vil falde, da jord, der ikke må dyrkes, taber værdi. Jo bredere randzonerne er, desto flere penge taber erhvervet. Erhvervets udgifter vil stige, da det kan være nødvendigt at leje erstatningsjord. Ud over de dyrkningsmæssige begrænsninger går randzonerne også fra i harmoniarealet. Det betyder, at en lang række husdyrproducenter nu skal til at se sig om efter nye arealer, hvor de kan udbringe deres husdyrgødning, og det er ganske problematisk.

Etableringen af randzoner langs vandløb i det danske land var tænkt som et tiltag, der kunne bidrage til en forbedring af natur og dyreliv i disse områder; en forbedring, som fødevareministeren nu sætter over styr ved at åbne randzonerne for offentligheden.



Regeringen er ude på et sidespor, når den vælger at foretage et så voldsomt indgreb i den private ejendomsret, samtidig med at landmændenes muligheder for at dyrke energiafgrøder forringes, hvilket hverken giver økonomisk eller miljømæssig mening.

Der bør i det mindste være tale om, at staten giver erstatning svarende til enhver anden form for ekspropriation. Der er pant i den jord, som skal gøres til



randzoner, og dermed bør staten erstatte tabet eller kompensere for tabet, og denne compensation bør overdrages ved ejerskifte.

Når randzone-etableringen betragtes i lyset af den nuværende regerings generelle fremfærd, ses der ikke meget håb for en ordentlig og demokratisk lovproces. Under valgkampen og i selve regeringsgrundlaget fik vi løfte om, at en ny regering ville højne niveauet i lovarbejdet, ikke mindst i forhold til borgerinddragelse, høringsprocedurer og fristerne for disse. Dette løfte er – som så mange andre under den nuværende regering – heller ikke blevet holdt.

En undersøgelse fra Dansk Erhverv viser, at hørings-svar med en frist på 15 dage er steget fra 36,2 % til 38,7 %, mens hørings-svar med frist på under 8 dage er steget fra 14,7 % til 19,9 %. Det skal i den sammenhæng bemærkes, at frister under 15 dage er helt urealistiske i forhold til detaillovgivningens tekniske og faglige indhold. Hertil kommer, at visse af de for erhvervet væsentlige lovhøringer er sket i ferieperioder og henover weekender, endda med begrænset adgang til høringsmaterialet. Dette er simpelthen utilstedeligt og retskrænkende i et moderne demokrati.

NATUR- OG MILJØKLAGENÆVNET

Efter sagsbehandlingstider på i gennemsnit over syv år traf Natur- og Miljøklagenævnet endelig i foråret 2012 afgørelse i seks ud af de mange sager, som har ligget og ventet hos Patriotisk Selskab.

Selv om der kun er tale om seks sager – og flere sager stadig venter – må vi glæde os over, at der endelig kom skred i afgørelserne. I alle seks sager var der fuldt medhold, og vores medlemmer kan nu komme videre med deres udvidelser af svineproduktion og udbringning af husdyrgødning herfra.

Undervejs i forløbet har vi fremsendt klage til Folketingets Ombudsmand og bedt denne vurdere, om Miljø- og Naturklagenævnet lever op til god forvaltningsskik, når lodsejerne skal leve med sagsbehandlingstider på op til otte år og manglende information, ligesom vi har rettet henvendelse til miljøministeren om de uacceptable sagsbehandlingstider.

Vi har endnu til gode at se effekten af den modernisering og forenkling af klagesystemet, som var hensigten, da det daværende Miljøklagenævn og Naturklagenævnet for over halvandet år siden blev lagt sammen. Og vi har endnu til gode at se, om nævnet – sådan som det blev bekendtgjort – opprioriterer sager om hold af søer af hensyn til de nye dyrevelfærdskrav, der skal være opfyldt ved udgangen af 2012. Ifølge Miljø- og Naturklagenævnet forventes disse sager afsluttet ved udgangen af året.

EU

På den politiske front blev første halvdel af 2012 præget af det danske EU-formandskab, som – set med landbrugets briller – blev en rodet og umoden affære i forhold til den økonomiske politik. Som forventet lykkedes det ikke under dansk ledelse at få bund i euroens vanskeligheder eller at få etableret den nødvendige enighed om at skabe et bæredygtigt marked. Det danske EU-formandskab er da også fra flere sider blevet kritiseret for ikke at blande sig nok i debatten om de tyske spareplaner kontra den franske vækstdagsorden. Finansunionen er muligvis nødvendig, men bunder desværre i en reel politisk styring og politiske ambitioner – og ikke i tung, faglig, finansiel og økonomisk fokusering.

Spørgsmålet er, om EU kan holde til den nye franske profil og til den dybt alvorlige situation, som ses i Spanien med over 25 % arbejdsløshed, massivt underskud på landets finanser og tårnhøj gæld – en situation, der nu skal løses under Cyperns svage ledelse.

EU's udfordring er at skabe tillid til konstruktionen og euroen og til det fransk-tyske samarbejde. Hele fundamentet i EU's eksportmarkeder bygger på tillid. Det er på baggrund af tillid, at væksten skal skabes.

Resultater af EU-formandskabet

Skal der kastes et kort blik på den konkrete resultatliste, kunne de danske ministre efter EU-formandskabet sætte kryds ved bl.a. en mere grøn landbrugspolitik, en regulering af finanssektoren, en fremskyndelse af EU-budgetforhandlingerne og en aftale om energieffektivitets-direktivet.

Et af de vigtigste mål for formandskabet var at sikre en mere grøn landbrugspolitik i EU. Drøftelserne af reformforslagene om den fælles landbrugspolitik har derfor haft hovedprioritet, og formandskabet fik tilslutning til et reform-arbejde med fokus på mindre bureaukrati og en mere grøn landbrugsstøtte i form af en engangskompensation.

Desuden har formandskabet i drøftelserne af landbrugspolitikken haft fokus på økologisk produktion og grøn omstilling af europæisk landbrug samt fødevarer sikkerhed og modernisering af kødkontrollen, ligesom formandskabet opnåede tilslutning til råds-konklusioner om en ny dyrevelfærdsstrategi 2012-2015, bekæmpelse af antibiotikaresistens, transport af dyr og forbedring af reglerne for de europæiske mærker for fødevarer kvalitet.

REGERINGENS 2020-PLAN

I maj 2012 fremlagde regeringen sin plan for dansk økonomi frem til 2020, den såkaldte 2020-plan, som i vores optik var en noget udvandet og ikke særlig ambitiøs plan. Kun et luftigt energiforlig – som i bedste fald ikke ser ud til at forringe Danmarks konkurrenceevne – og en ændring af førtidspensionen og flexjob-ordningen, næppe reformer, som flytter meget.

Til gengæld var der i planen ingen stillingtagen til, hvordan Danmarks virksomheder skal klare sig bedre i den internationale konkurrence. Den nye 2020-plan har ganske vist fokus på vækst, men fokus samler sig snævert om produktivitet og lønkonkurrenceevne og ikke om eksportvirksomhedernes muligheder for at skabe vækst ved f.eks. at lempe virksomhedernes rammebetingelser, herunder især afgifterne.

I stedet for en vækst i det offentlige forbrug på 0,8 % så vi gerne, at regeringen havde haft modet til at fastsætte et mål om nulvækst i de offentlige udgifter eller sågar et mål om en minusvækst. Det sidste ville i høj grad have været med til at sætte turbo på væksten i Danmark.

Med en nulvækst eller minusvækst ville der have været rum til at bruge 9 mia. kr. til at sænke de afgifter, der hæmmer virksomhedernes konkurrenceevne mest.

Gennemførelsen af en afgiftsreform samtidig med skattereformen ville have været oplagt.

Generelt savnes nye og konkrete forslag i 2020-udspillet. Regeringen taler i overordnede vendinger om, at nye tiltag er på vej. Men der er ikke noget reelt nyt. Annoncering af en skattereform og varsling om forskellige tiltag til at understøtte væksten er ikke konkrete bud på, hvordan vi kan fastholde og udvikle arbejdspladser i Danmarks eksporterhverv. Det er godt og fornuftigt at øge arbejdsudbuddet, men hvis der ikke samtidig iværksættes en fokuseret indsats for at løse konkurrenceudfordringen her og nu, risikerer vi, at eksportarbejdspladserne rykker til udlandet inden for en kort årrække.

Statsministerens meget omtalte "kickstart" af væksten er mildest talt usynlig, og hendes udmelding om, at regeringen er "kommet godt fra start", bliver mere og mere skinger. Væksten kan stadig nå at indfinde sig, naturligvis, men med stigende arbejdsløshed, øget pres på de værdiskabende erhvervsgrene samt regeringens interne udfordringer og sværds slag med støttepartiet er det meget svært at se, hvor væksten skal komme fra. I stedet ser vi en regering, som nu famler sig frem mod en finanslov, mens de planlagte reformer udskydes til fordel for større fokus på de mere "borgernære initiativer". Problemet er "bare", at der stadig skal bringes balance i dansk økonomi.

FINANSLOVEN

I slutningen af august kom så regeringens forslag til finansloven for 2013. Under overskriften "På vej mod et stærkere Danmark" har regeringen samlet sine forslag til, hvordan der bringes balance i det danske husholdningsregnskab – alt sammen forslag, der i store træk øger de offentlige udgifter og henter pengene fra erhvervslivet.

"På vej mod et stærkere offentligt Danmark" burde rettelig have været titlen på sommerens finanslovs-forslag, hvis hovedformål – ifølge regeringen – er at bidrage til at løfte Danmark ud af den økonomiske lavvækstfælde. Men set i dét lys er forslaget skuffende læsning, og forslaget bliver en dyr regning for virksomhederne. I stedet for at give erhvervslivet



luft i en krisetid med lav vækst og stigende ledighed, så strammes skruen yderligere: Ingen mærkbare vækstinitiativer, ingen reelle skattelettelser, men til gengæld en lang række afgifter og skatter, som hæmmer muligheden for vækst og jobskabelse.

Fedt- og sukerafgiften er blot en af de afgifter, der spænder ben for jobskabelsen og væksten, og selv om afgiften giver 2,4 mia. kr. i statskassen, er den til mere skade end gavn, naturligvis især for de danske virksomheder, der producerer fødevarer. Hertil kommer, at afgiften indtil videre ikke har haft en synlig effekt på danskernes sundhed, men derimod ramt socialt skævt.

Desuden savnes der i finansloven en markant korrektion af vækstambitionerne i forhold til det faktum, at vækstresultatet (BNP) i første halvår 2012 viste en negativ vækst på 0,5 %. Det er meget svært at forestille sig, at det nu – med denne vækstdræbende finanslov – skulle være muligt at nå det fastsatte vækstsmål på 0,9 % i 2012.

NATUR- OG LANDBRUGSKOMMISSION

Den 1. marts 2012 så regeringens nye Natur- og Landbrugskommission dagens lys; en ekspertkommission, der skal give sit bud på de to spørgsmål, som regeringen har stillet: Hvad skal dansk landbrug leve af i fremtiden? Og hvordan bliver der samtidig skabt mere natur i Danmark? Den nye Natur- og Landbrugskommissionen skal med andre ord komme med forslag til løsning af landbrugets strukturelle, økonomiske og miljømæssige udfordringer, herunder ideer til, hvordan erhvervet kan bidrage til klima-, miljø- og naturindsatsen.

I vores optik bør et stærkt markeds- og afsætningsfokus have absolut højeste prioritet, når kommissionen skal give dette bud på erhvervets fremtid. Desværre tilgodeser ekspertgruppens sammensætning efter vores vurdering ikke fuldt ud de kompetencer, som kan være garanter for netop dette markedsfokus. I kommissionen sidder et stærkt og kompetent hold af miljøeksperter, men vi havde gerne set, at gruppen også bestod af eksperter med indsigt i den intensive landbrugsproduktion og de

forretningsbetingelser, som er grundlaget for en verdensomspændende fødevareeksport. Vores håb er, at der i de underarbejdsgrupper, som ekspertkommissionen vil benytte sig af, kommer fokus på netop markedet og afsætningen.

Overordnet set er vi af den opfattelse, at den ny-etablerede kommission kun bliver en succes, hvis dens forslag både skaber nye jobs og fremgang i landbrugserhvervet. Kommissionen bør derfor efter vores vurdering måles på, om der kommer gang i nye investeringer, der kan skabe rentabel produktion og dermed sætte skub i væksten i Danmark. Men vi har desværre vores tvivl.

Spørgsmålet er nemlig, om det reelt er sådanne faglige, vækstfremmende hensigter, der ligger bag oprettelsen af den nye Natur- og Landbrugskommission, eller om kommissionen i virkeligheden er sat i verden for at skabe et politisk-ideologisk alibi for økologi og jagt på de landbrug, som har en størrelse, der kontant og konkret bidrager til væksten i samfundet.

Vi håber naturligvis på det første: At se en række visionære, vækstfremmende udspil. Sker det ikke, er det vores håb, at kommissionens arbejde i det mindste vil blotlægge de mange fejlslagne tiltag, der er blevet gennemført på miljøområdet i de seneste år. Og det ville være overordentligt glædeligt, hvis der i disse reformtider blev gennemført en gennemgribende forenkling af hele miljøområdet. Det ville ikke kun være til gavn for landbruget.



LANDBRUGSPOLITIK - CAP 2014

I december 2011 fremlagde den danske europaminister prioriteterne for det danske EU-formandskab i første halvår af 2012. Prioriteterne byggede på fire overskrifter:

- "et ansvarligt Europa" (med fokus på Europagten, finansiel regulering og EU's budgetter)
- "et dynamisk Europa" (med fokus på EU's indre marked og handelspolitik, særligt aftaler med Japan, Indien, Canada og Tunesien)
- "et grønt Europa" (med fokus på 'grøn vækst' i bl.a. landbrugspolitikken og det indre marked samt fokus på energieffektivisering)
- et sikkert Europa" (med fokus på Schengen og udvidelse af EU).

Efter vores vurdering er der tale om prioriteter, som i vid grad tilgodeser erhvervets interesser. Det er positivt, at vækst og ansvarlig økonomi blev sat øverst på dagsordenen og positivt, at en omstilling af Europa til en grøn vækstøkonomi blev tildelt en betydelig plads under det danske formandskab. Netop her kan landbrugserhvervet levere et centralt bidrag med en bæredygtig og højteknologisk produktion.

Landbrugs- og fødevarerhvervet udgør 40 % af EU's samlede budget, og erhvervet rummer en lang række løsninger på store samfundsudfordringer inden for bæredygtighed, nye grønne jobs og sundhed. Og netop derfor er det afgørende, at CAP-reformen sikrer, at landbrugspolitikken bliver en vækstpolitik. Der skal arbejdes målrettet på at gøre kagen større i Europa, frem for at skændes om fordelingen af den. Når der stilles grønne krav til landmændene, skal det ske på en væksthæmmende måde og med respekt for de miljøtiltag, der allerede er gennemført.

Efter planen skulle kommissionens CAP-reform træde i kraft pr. 1. januar 2014. Men da processen allerede er forsinket, vil et realistisk bud være, at reformen kommer til at træde i kraft 1. januar 2015 – selv om den officielle udmelding stadig er, at planen holder.

Selvom der stadig kun er tale om forslag, og selvom der venter en lang proces, hvor alle detaljer i forslaget skal forhandles på plads, er det afgørende, at dansk

landbrug bliver belønnet for de mange tiltag, der allerede er iværksat i Danmark for en forbedring af miljøet, f.eks. i form af kvælstofkvoter og krav om dyrkning af efterafgrøder. Dansk landbrug har i flere år været reguleret langt strammere på miljøområdet end mange andre lande i EU, og det bør indgå i forhandlingerne.

Også loftet over landbrugsstøtten og de helt uacceptable regelsæt bør have en fremtrædende plads i forhandlingerne, og det samme bør også landdistriktsordningerne. Vi ønsker ikke dansk enegang med hensyn til modulation; vores mål er at sikre et konkurrencedygtigt landbrugserhverv såvel indenfor som udenfor EU's grænser.

SKATTEREFORM

Skattereformen kom i hus i 11. time som et tyndt forlig med V og K og med skattelettelser for 7 mia. kr. – dog under forudsætning af, at der kunne findes 2,7 mia. i forsvaret og 1 mia. i EU. Her sagde EU imidlertid "nej", og spørgsmålet er så, hvor pengene skal komme fra?

Det er svært at få øje på tiltag i skattereformen, der gør en markant forskel for erhvervslivet, og vi havde hellere set en egentlig afgiftsreform, der havde sænket de mange skatter og afgifter, der er så dræbende for erhvervslivets konkurrenceevne.

I stedet blev bl.a. fedt- og sukkerafgiften fastholdt i reformen – til trods for, at afgiften ikke har nogen dokumenterbar sundhedseffekt og til trods for, at afgifterne i stor målestok også rammer sunde fødevarer som f.eks. yoghurt og rødbeder.

Også NOx-afgiften blev forhøjet med en femdobling – fra 5 til 25 kr. pr. udledt kg på industriens og kraftværkers udledning. De øgede omkostninger rammer især landets energitunge virksomheder, og uforholdsmæssigt hårdt rammes også gartnerierne, som paradoksalt nok hører blandt de virksomheder, der har investeret mest i energieffektive, decentrale kraftvarmeanlæg, der producerer varme til væksthuset og el til elnettet.

Motivet for en højere afgift på NOx er renere luft. Desværre vil effekten nok nærmere blive færre



arbejdspladser og mindre vækst. Regeringen spænder altså ben for sig selv ved at indføre en afgift, der forhindrer den vækst, som netop er en af regeringens kernemålsætninger.

For landbruget var der således ingen reelle lettelser i 2012-skattereformen – blot øget bureaukrati, flere afgifter og mere kontrol. Og vi måtte kigge langt efter en politisk aftale, der kan øge arbejdsudbuddet markant, lette beskatningen på erhvervslivet og dermed styrke erhvervslivets konkurrenceevne til gavn for beskæftigelsen og dermed hele Danmark.

ENERGIFORLIG

I slutningen af marts 2012 indgik regeringen og de øvrige partier en energiaftale med den overordnede målsætning at spare på energien i hele samfundet og få mere vedvarende energi i form af flere vindmøller, mere biogas og mere biomasse.

I 2020 skal halvdelen af den strøm, der bruges i Danmark, således komme fra vindmøller, og produktionen af biogas skal mere end firedobles, så det svarer til, at hver 10. bil kører på biogas. Samtidig skal kul skiftes ud med biomasse på de centrale kraftværker. Tilsammen skal disse tiltag være med til at sikre, at 35 % af energiforbruget til den tid kommer fra vedvarende energikilder.

Den samlede omkostningsramme for energiforliget er på ca. 3,5 mia. kr. årligt i 2020, og for landbrugs- og fødevarerhvervet skønnes de samlede meromkostninger at blive på ca. 150-200 mio. kr.

Et stykke hen ad vejen er energiforliget brugbart, men også lidt drømmende: Hvor skal f.eks. finansieringen til etablering af tiltagene komme fra? Og hvad sker der med de private, landbaserede vindmøller – som ifølge forliget skal tegne sig for i alt 1.800 MW, svarende til mellem 600 og 900 stk. – når staten samtidig får etableret sine to havvindmølleparker?

Energiforliget giver selvsagt nogle muligheder for landbruget, men oplagt også nogle merudgifter, og der savnes her – som i de fleste andre tiltag fra de seneste regeringer – en balanceret, fornuftig og nuanceret

tilgang til samfundets erhvervsmæssige og økonomiske udfordringer. Set fra sidelinjen virker det som om, at politikerne er havnet i fagbureaukraternes følelsesmæssige favntag – i særdeleshed med dette energiforlig, hvor energibureaukraterne har forhandlet sig frem til en planøkonomi og omkostningsforøgelse af gigantisk omfang.

Hos Patriotisk Selskab forventer vi, at energiforliget giver nogle indtjeningsmuligheder for en række lods ejere i forhold til vindmølle-visionerne. Men et af de store spørgsmål i vindmølle-problematikken er – ud over finansieringen – om omgivelserne vil acceptere sådanne markante ændringer i landskabet. Og denne problematik er ikke uvæsentlig – hverken for de lods ejere, som giver sig i kast med at opføre vindmøller, eller for de, der bliver naboer til møllerne.

DEN FINANSIELLE UDVIKLING

Den finansielle udvikling i det forgangne år har været præget af historisk lave renter og en negativ nationalbankrente, der betyder, at bankerne skal til at betale for at placere penge i Nationalbanken. Bankerne har omvendt øget deres rente som følge af det politiske omkostningspres, de konstant udsættes for.

Hertil kommer finansskandalerne med Libor-renten, hvor en række af verdens store banker, heriblandt britiske Barclays Bank, for egen vinding har medvirket til en manipulering af den toneangivende rentesats. Ved at indberette forkerte data med henblik på at få fastsat en kunstig høj rentesats er det lykkedes for nogle banker og kreditinstitutioner at opnå uretmæssigt høje indtægter fra udlån.

På baggrund af skandalerne har den danske erhvervs- og økonomiminister iværksat en redegørelse, der skal afklare, om også den tilsvarende danske Cibor-rente bør granskes nøjere. Det er i den forbindelse helt afgørende, at det politiske niveau holdes ude af denne redegørelse, og at Finanstilsynet får en objektiv storvask og reetablering. I dag er tilliden til Finanstilsynet noget tvivlsom.

Uanset udfaldet af redegørelsen viser Libor-skandalerne imidlertid, at der er uorden dybt inde i det finan-

sielle system, og det er indlysende, at usikkerheden om Cibor-renten har fået landbruget til at frygte, at de danske banker har snydt erhvervet for millioner af kroner. Der ligger et åbenlyst behov for at indføre globale tilsynsregler, ændre centrale dele af den nuværende forretningsmodel og sætte kunden i centrum – vel at mærke uden at bankerne trynes yderligere på et i forvejen presset finansielt marked.



FINANSIERINGSINSTITUT FOR LANDBRUG

I maj 2012 blev Landbrugets Finansieringsbank (LFB) etableret – et selvstændigt pengeinstitut, ejet af Nationalbanken og finanssektoren.

Den nye bank skal hjælpe kriseramte landmænd i Finansiell Stabilitet og nystartede landmænd, der ikke kan låne penge i deres egne banker, fordi disse er blevet mere forsigtige med udlån, eller er blevet en del af Finansiell Stabilitet.

På den ene side ser vi det nye finansieringsinstitut som et positivt tiltag, der kan være med til at bryde den fastlåste situation, som mange landmænd befinder sig i. På den anden side er vi ærgerlige over, at initiativet ikke ser ud til at kunne løse det grundlæggende problem, som også de landmænd, der ikke er havnet i Finansiell Stabilitet, kæmper med – nemlig muligheden for finansiering.

Patriotisk Selskab havde derfor gerne set, at finansieringsinstituttet havde fået mulighed for at udstede lånegaranti gennem staten, således at også landmænd uden for Finansiell Stabilitet fik skabt driftskapital og kapital til f.eks. de voldsomme miljøinvesteringer, som ligger i lovgivningen under bl.a. CAP14.

Oprettelsen af banken kommer som en del af forliget om "Bankpakke 5", der blev vedtaget i marts 2012, og med 300 mio. som kapitalgrundlag er det hensigten, at landbruksbanken samlet set skal kunne udlåne op til 2 mia. kr. til landmænd landet over.

Parterne bag Landbrugets Finansieringsbank er Finansrådet, Landbrug & Fødevarer, Nykredit, DLR Kredit og Finansiell Stabilitet.

KOMMUNEPLANLÆGNING OG LANDBRUGET I DET ÅBNE LAND

Kommunerne har med kommunalreformen overtaget det fulde ansvar for planlægningen i det åbne land, og landbrugets udvikling vil derfor i langt større grad end hidtil ske i samspil med kommunernes planlægning.

Der er samtidig fra samfundets side stor fokus på natur og vandmiljø samt lugtgener og visuelle konsekvenser for landskabet, og kommunerne skal derfor i forbindelse med deres planlægning prioritere mellem en lang række interesser i det åbne land. For den enkelte landmand er det afgørende, at kommunerne i deres planlægning tager hensyn til hans bedrift, og at han i sin strategiske planlægning kan bruge kommuneplanen som et troværdigt grundlag. Begge dele har stor betydning for landbrugets indkomstgrundlag og investeringssikkerhed, ligesom det har betydning for en hensigtsmæssig udvikling i det åbne land, da kommunerne ikke kan planlægge for landbrugets udvikling.

Lovgivningen og planlægningsmetoderne mellem landmand og kommune vil blive udviklet i de kommende år, og senest med udgangen af 2013 skal der foreligge en revideret kommuneplan. Nogle af de plantemaer, der kan have særlig betydning for landbruget, er byudvikling, infrastruktur, klima, energi, miljø, natur, vand. Herudover skal kommunerne som noget nyt udpege særligt værdifulde



landbrugsområder og lokalisere driftsbygninger og driftsanlæg på store husdyrbrug samt biogasanlæg.

For at sikre, at jordbrugserhvervet inddrages i processen har Videncentret for Landbrug oprettet et netværk af konsulenter fra de forskellige landbrugscentre, herunder også Patriotisk Selskab. Hensigten med netværket er at sikre, at informationer og nyheder hurtigt kan komme i anvendelse.

OMLÆGNING AF PESTICIDAFGIFT

I juni 2012 blev miljøministerens forslag til omlægning af pesticidafgiften vedtaget, og herefter skal afgiften godkendes i EU, inden den kan træde i kraft. Helt overordnet indebærer lovforslaget, at pesticidafgiften omlægges til en mængdeafgift, som er højere, hvis sprøjtemidlet belaster sundhed og miljø ekstra hårdt.

Miljøstyrelsen har i samarbejde med Københavns Universitet og Aarhus Universitet udarbejdet beregninger, som viser, at nogle landmænd vil opleve en lille stigning i omkostningerne som følge af pesticidafgiften. Andre vil se, at deres omkostninger bliver lavere end i dag. Begge dele under forudsætning af, at landbruget ændrer adfærd og skifter til de mindst belastende sprøjtemidler.

Rapportens forfattere har tillige udviklet en ny Pesticid-BelastningsIndikator (PBI), der fremover skal måle effekten af pesticidafgiften og bruges til udviklingen af et system, der gør det muligt at rådgive og vejlede landmændene bedre, så de har et grundlag for at vælge de mindst belastende sprøjtemidler.

Som udgangspunkt er lovforslaget en fornuftig tilpasning af miljøpåvirkningen, og generelt ser vi positivt på, at afgiften baseres på selve belastningen i stedet for som hidtil at være baseret på forbrug. Vi har længe efterlyst en belastningsindikator, der gør det muligt at vælge de sprøjtemidler, der er bedst for miljøet, så landmænd og rådgivere kan få klarlagt de enkelte pesticiders mulige belastning og ikke bare famler i blinde.

Vi havde dog gerne set en omlægning, der ikke havde negative erhvervsøkonomiske konsekvenser

i form at øgede omkostninger til skade for konkurrenceevnen – ikke mindst i lyset af, at Danmark har et af EU's strengeste godkendelsessystemer og et meget lavt pesticidforbrug sammenlignet med andre lande. Men det ser ud til, at enkelte afgrøder vil blive ramt meget hårdt, og der er stærkt behov for at få klarlagt, om der kan findes alternative midler til disse produktioner, så vi ikke risikerer resistensproblemer og udflagning af produktionen.

IT-SYSTEM OM ENKELTBETALING

I februar 2012 søsatte Fødevareministeriet et nyt tast selv-system til ansøgning om EU-støtte, og herefter startede et sandt kaos. Trods flere års forberedelse har det nye it-system på intet tidspunkt fungeret optimalt – til stor frustration for de landmænd og konsulenter, der har skullet søge om landbrugsstøtte, og med ekstremt mange spildte arbejdstimer til følge.

Trods flere tests af systemet undervejs har der konstant været store problemer med især hastigheden, internet-markkortet og den såkaldte ansøgningskontrol.

Der er ingen tvivl om, at NaturErhvervstyrelsen burde have inddraget brugerne langt mere og tidligere i udviklingsforløbet, ligesom systemet burde have været testet langt bedre og mere grundigt, inden systemet blev åbnet den 1. februar.

I stedet blev det konsulenter og landmænd, der skulle kæmpe med og påpege alle fejlene, samtidig med at de i timevis forsøgte at sende ansøgninger ind, uden at det lykkedes. Der indsendes årligt ca. 47.000 ansøgninger, hvoraf ca. 30.000 ansøgninger indsendes af konsulenter på vegne af landmænd, så belastningen af systemet burde ikke komme bag på Fødevareministeriet.

Landbrug & Fødevarer har flere gange forsøgt at få fødevareminister Mette Gjerskov til at gå ind i sagen, og Dansk Landbrugsrådgivning har klaget over systemet til Folketingets Ombudsmand og bedt ombudsmanden undersøge, om Fødevareministeriet overholder forvaltningsrettens krav om god forvaltningsskik. Fra Patriotisk Selskabs side har vi ligeledes været i løbende dialog med både Fødevareministeriet

og embedsværket for at finde konkrete løsninger på de problemstillinger, som systemet burde have været klar til.

På baggrund af de mange fejl og systemets langsommelighed besluttede Fødevareministeriet at udskyde ansøgningsfristen fra den 24. april til den 30. april, men hos landmænd og konsulenter er der stadig en frygt for, at selve it-systemet har medført fejl i ansøgningerne, som kan betyde forsinkede ansøgninger og/eller mistet støtte, eller udløse en ikke ubetydelig fordyrelse.

Systemet er godt tænkt, og vi anerkender, at udvikling og nytænkning er helt nødvendigt ved denne type ansøgningsprocedurer. Vi er dog forundrede over, at styrelsen har lanceret et system, der ikke var ordentligt gennemprøvet – og derfor efterlod brugerne i et sandt kaos, med enorme tab for erhvervet til følge.

Mængden af de forslag til forbedringer, som landmænd og konsulenter efterfølgende har fremsendt på baggrund af en tilfredshedsundersøgelse, viser

da også, at der er plads til forbedringer: Vi ser frem til, at brugernes over 4.000 kommentarer og konkrete forslag til forbedringer af især hastigheden og stabiliteten af systemet nu bliver omsat til konkrete løsninger hos NaturErhvervstyrelsen. Faktum er, at der på grund af det nye system i år blev udsendt mere end 10.000 fejl-ansøgninger!

DET INTERNATIONALE SAMARBEJDE

EDF-konference i Belgien

I bestræbelserne på at sikre konstant udvikling og vækst hos vores medlemmer ser vi de internationale samarbejder som en vigtig investering. Det er vigtigt, at vi løbende benchmarker os op imod de bedste i verden, så vi ad den vej kan hente inspiration til udviklings- og vækstmuligheder for medlemmerne.

På den baggrund deltog rådgivere fra Patriotisk Selskab sammen med seks danske kvægbrugere igen i år i EDF-konferencen, der fandt sted i Belgien. Konferencen indeholdt bl.a. en workshop med fokus på landmænds evalueringer af tidligere investeringer og forventninger til fremtidige investeringer.



Indtryk fra EDF-konferencen i Belgien, juni 2012



Tilbagemeldingerne på disse evalueringer lød på, at der i de seneste år er investeret i malkestalde, gødningsopbevaring, kviestalde, kostalde, jorde og nye eller ekstra farme. Ingen af investeringerne havde dog forbedret overskuddet, men primært haft til formål at øge besætningsstørrelse (øget indtægt), sætte strategiske mål for fremtidig vækst (efter 2015) og overholde regler og sikre eksistensen i det fremtidige erhvervsliv.

CASH CROP CONFERENCE I SYDAFRIKA

I juni måned deltog Patriotisk Selskab i den årlige Cash Crop Conference, der blev afholdt i Sydafrika.

Konferencen havde bl.a. fokus på Agro-Holding Selskaber forskellige steder i verden, dvs. store landbrug forankret i holdingselskaber, herunder bl.a. det russiske selskab Ekoniva, som med 160.000 ha jord, en kvægbesætning på over 30.000, heraf 12.500 malkekvæg, og 3.000 medarbejdere er den tredjestørste mælkeproducent i Rusland.

LANDBRUG & FØDEVARER

I maj 2012 fratrådte Carl Aage Dahl sin stilling som administrerende direktør for Landbrug & Fødevarer, og tidligere forsvarsminister Søren Gade satte sig i spidsen for organisationen. Patriotisk Selskab vil gerne takke Carl Aage Dahl for mange års godt samarbejde.

Søren Gade er cand. oecon. og i besiddelse af et karrierforløb og et netværk i erhvervslivet og den politiske verden, som skaber et godt fundament for at tackle de politiske processer, som er en væsentlig del af posten som frontfigur i Landbrug & Fødevarer.

En af de fornemste opgaver for den tidligere minister bliver at forfølge målet om at få de bedste rammevilkår for dansk landbrug, så erhvervet fortsat kan bidrage til udvikling og sikring af dansk økonomi og danske arbejdspladser, og så Danmark kan vedblive med at producere nogle af verdens bedste fødevarer.

”Den nye fortælling”

Et år efter fusionen og den nye struktur i Landbrug & Fødevarer ser det ud til, at organisationen er kommet rimeligt godt fra start. Projektet ”Den nye

fortælling” har virket, og befolkningens forståelse for landbrugets situation og betydning for samfundet er blevet større. De daglige mediehistorier med landbrugsoverskrifter ser tilmed ud til at være blevet mere positive.

I det forgangne år havde vi dog samtidig håbet at se en skarpere profil hos Landbrug & Fødevarer og en strammere styring af den politiske proces, og vi står uforstående overfor den måde, hvorpå Landbrug & Fødevarer har markeret sig på den politiske scene: En mere markant holdningstilkendegivelse og et mere synligt pres, ikke mindst overfor fødevareministerens arrogante retorik, havde været ønskeligt.

DANSK LANDBRUGSRÅDGIVNING - VIDENCENTRET FOR LANDBRUG

I det daglige har Patriotisk Selskab et godt og tæt samarbejde med Videncentret for Landbrug, men Patriotisk Selskab er stadig ikke en del af Dansk Landbrugsrådgivning, da det fortsat er uklart, hvordan dette samarbejde og de deraf følgende omkostninger skaber værdi for Selskabets medlemmer.

Vi ser med ærgrelse på den strategi, som Dansk Landbrugsrådgivning har lagt for dagen – en strategi, der udfordrer de frie markeds kræfter – vi så gerne, at Dansk Landbrugsrådgivning forblev tro mod det oprindelige formål: At opretholde et fagligt beredskab til at støtte den politiske agenda på Axelborg og ikke mindst samle fællesskabet om de faglige spidskompetencer, som de enkelte rådgivningscentre ikke kan løfte.

FYNSK LANDBRUGS EVENTFORENING

Med 52.200 gæster blev Det Fynske Dyrskue igen i 2012 en markant kulturbegivenhed på Fyn, der bragte land og by sammen. Dyrskuet, som i år blev afholdt for 130. gang, formåede igen at fastholde et stort antal heste- og kvægdustillere, og dyrskuet måtte melde udsolgt af standpladser. Især de unge landmænd viste stor interesse for at medvirke på dyrskuet, og det viser, at de er parate til at vise det bedste fra erhvervet frem for publikum.

I den sammenhæng glæder vi os over, at årets nye initiativ med at udsende to fribilletter til samtlige

medlemmer af henholdsvis Centrovise og Patriotisk Selskab, blev taget godt imod. 2/3 af medlemmerne benyttede sig af fribilletterne, og også evalueringen af årets dyrskue var (bortset fra det økonomiske resultat) meget positiv. Mange, såvel gæster som udstillere, gav udtryk for, at det havde været det bedste skue i flere år.

Det økonomiske resultat af årets dyrskue ventes at ende med et underskud, dog et mindre underskud end de foregående år. Det skyldes især et lavere antal betalende gæster end forventet. Sidste år lå tilskuerantallet på 58.200.

Målet er at finde en holdbar økonomisk løsning, så Det Fynske Dyrskue kan stå alene og hvile i sig selv. Årets dyrskue viser, at vi er tæt på breakeven, og vi tror på, at denne nye model vil lykkes. Hvis ikke, vil vi opfordre til, at det fynske landbrugserhverv tager en generel drøftelse af mulighederne for et særskilt bidrag til det fynske dyrskue. I vores optik er der ingen tvivl om, at skuet er et positivt udstillingsvindue for det samlede erhverv, og skuet har stadig stor værdi som kappestrid mellem fagfolk og inspirationskilde.



Det gode vejr trak mange mennesker til dyrskuet 2012

Besøgstallet viser også, at der findes et stort publikum, som er interesseret i at se og opleve nutidens moderne landbrug, når det præsenteres som en god kombination af faglighed og underholdning.

BESTYRELSE OG UDVALG

Patriotisk Selskabs bestyrelse består af fem generalforsamlingsvalgte medlemmer og en medarbejderrepræsentant. Direktionen, som består af adm. direktør Henrik Danielsen og direktør Nils Rasmussen, deltager i bestyrelsens møder.

Der har i årets løb været afholdt en række møder præget af god og konstruktiv debat, ikke mindst i forhold til den aktuelle politiske dagsorden. Hovedtemaet på bestyrelsens møder er forretningsudvikling, herunder orientering til og fra henholdsvis bestyrelse, direktion og de faglige udvalg; den aktuelle erhvervspolitiske situation; Selskabets økonomi samt sager i relation til A/S Det fynske Landbocenter og Fyens Stifts patriotiske Selskabs Fællesfond.

Patriotisk Selskab har tre stående udvalg: Økonomiudvalget, Husdyrbrugsudvalget og Planteavludvalget. Udvalgenes formål er dels at give sparring til de respektive afdelinger og Selskabets ledelse (bestyrelse og direktion), dels at være Selskabets ambassadører i faglige sammenhænge.

Udvalgene er sammensat med en formand valgt blandt bestyrelsens fem generalforsamlingsvalgte medlemmer, fire generalforsamlingsvalgte medlemmer, direktionen og to til tre ledende medarbejdere fra de respektive afdelinger.

Bestyrelsens og udvalgenes sammensætning pr. 1. september 2012 fremgår af årsberetningens side 3.

LEAN, INNOVATION OG STRATEGI

Patriotisk Selskab har gennem de seneste år arbejdet målrettet med sin egen version af LEAN. Der er tale om en version, som er tilpasset en vidensvirksomhed. Konceptet er nu solidt forankret i især økonomiafdelingen, og det er tid til at drage nytte af de høstede erfaringer, herunder sikre en lige så dyb forankring i de øvrige faglige afdelinger.



Strategiprocessen, der vil involvere såvel bestyrelse og udvalg som medarbejderne, vil bl.a. fokusere på følgende hovedområder:

- forening og rådgivningsvirksomhed
- den fremtidige målgruppe
- den geografiske ramme
- driftsrådgivning contra forretningsudviklingsrådgivning
- Patriotisk Selskabs størrelse og vækstmetode
- HR.

Fælles for hovedområderne er en fokuseret innovativ tilgang – samtidig med en stram omkostningsstyring. Innovation i betydningen nytænkning og fornyelse er i alle henseender ekstremt vigtigt for Patriotisk Selskab. Det gælder ikke mindst en løbende vedligeholdelse og udbygning af de nye rådgivningsydelser, som Selskabet de seneste år har implementeret. Efterspørgslen efter disse ydelser har været faldende, men ydelserne eksisterer stadig, og de skal som en del af strategiprocessen tilføres fornyet opmærksomhed.

Strategiprocessen vil i løbet af foråret 2013 munde ud i en hoveplan for perioden 2013-2020.

KOMMUNIKATION OG SYNLIGHED

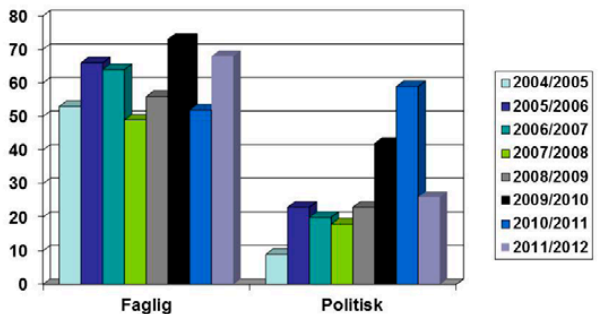
Som en del af Patriotisk Selskabs strategiproces og hovedplan indgår også en kommunikations- og pressestrategi. Kommunikationsstrategien supplerer Selskabets overordnede strategi og udpeger fokuspunkter og indsatsområder for perioden 2013-2020. Strategien udarbejdes af og forankres hos kommunikationskonsulenten og direktionssekretariatet i samarbejde med direktionen og ledelsen.

Patriotisk Selskab har gennem alle årene arbejdet med Selskabets image og omdømme i omverdenen, og dette arbejde er fortsat den røde tråd i Selskabets kommunikation og profilering, men fremover med en strammere styring og en mere professionel tilgang.

Med udgangspunkt i Selskabets centrale kerneværdier – saglighed, faglighed og rettidighed – skal kommunikationsstrategien sikre, at Patriotisk Selskab forbliver den foretrukne rådgiver for større jordbrugsvirksomheder, og at Selskabet som landsdækkende forening yder

det enkelte medlem værdiskabende rådgivning på et førende niveau.

Som en del af strategien vil Selskabets kommunikationsplatforme således blive udbygget og/eller fornyet, herunder hjemmeside, pressekontakt, nyhedsbreve, publikationer, mobile platforme (applikationer, websites m.v.).



Omtale i medierne i perioden 2004/2005-2011/2012
(antal artikler og interviews)

Medieomtale og pressekontakt

De faglige medier og dagspressen udgør en af Patriotisk Selskabs centrale kommunikationsplatforme, idet disse medier giver mulighed for at nå bredt ud og synliggøre Selskabets rådgivning, aktiviteter og standpunkter for en bred offentlighed.

Patriotisk Selskab har de sidste otte år arbejdet bevidst med formidling via pressen og har bl.a. kunnet konstatere en støt stigende pressedækning gennem årene – især i antallet af politiske og virksomhedsrelaterede artikler, mens antallet af faglige artikler har været mere svingende hen over årene.

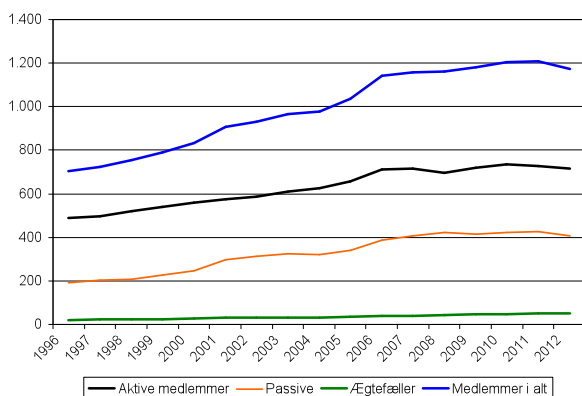
Antallet af negative omtaler er ikke opgjort, men der har skønsmæssigt kun været ganske få. Omtalen af Patriotisk Selskab og Selskabets aktiviteter er primært sket i de faglige medier som f.eks. Effektivt Landbrug, LandbrugsAvisen og Landbrug FYN, mens omtalen i de landsdækkende medier som Børsen og Jyllands-Posten er mere sporadisk.

En af hjørnestenene i Patriotisk Selskabs overordnede kommunikationsstrategi er pressearbejdet, og derfor er der udarbejdet en særskilt strategi for pressearbejdet med det overordnede mål at skabe øget kendskab til Selskabet, dets politiske standpunkter og dets rådgivningskompetencer, herunder:

- skabe positiv omtale (som "den troværdige, kompetente, fagligt stærke rådgiver")
- viderebringe nyheder fra organisationen (om nyansatte, nye tiltag, arrangementer)
- forhindre (eller begrænse) negativ og usaglig omtale
- opbygge langsigtede relationer med pressen.

MEDLEMSUDVIKLING I PERIODEN 1996-2012

Udviklingen i medlemstallet er svagt stigende. Der fokuseres fortsat på en organisk vækst i antallet af medlemmer.



Patriotisk Selskabs medlemstal i perioden 1996-2012

PATRIOTISK SELSKABS ØKONOMI

Udviklingen i regnskabsåret

Årets resultat blev 657.414 kr. mod 930.698 kr. i regnskabsåret 2010/2011. Resultatet overføres til Selskabets egenkapital, som udgjorde 15.941.985 kr. ved regnskabsårets slutning.

Årets resultat blev bedre end budgetteret, hvilket bl.a. skyldes en positiv udvikling inden for nogle forretningsområder, fokus på omkostninger og på løbende effektivitetsforbedringer. Selskabets omsætning

blev 6 % mindre end i den foregående regnskabsperiode, og det var tredje år i træk med uændrede uddebiteringspriser.

Patriotisk Selskab har som supplement til den traditionelle landbrugsrådgivning i flere år fungeret som koordinator for flere kundeorienterede netværksgrupper, og der blev i året etableret en netværksgruppe med fokus på udlejning af fast ejendom.

Ledelse og bestyrelse anser årets resultat som tilfredsstillende.

Udviklingen i det kommende år

Der budgetteres med et beskedent overskud i regnskabsåret 2012/2013. Der er ingen tvivl om, at der venter nogle vanskelige år forude og ej heller tvivl om, at det er nødvendigt at investere i fremtiden, hvis vi fortsat skal kunne håndtere de komplekse problemstillinger og leve op til de høje faglige krav, som hele branchen er underlagt.

Selskabets andel af den samlede landbrugsrådgivning har været stigende i de senere år. Ledelse og bestyrelse forventer at denne udvikling fortsætter.

A/S DET FYNske LANDBOCENTER

Patriotisk Selskab ejer ejendomsselskabet A/S Det Fynske Landbocenter, der ejer ejendommen Ørbækvej 276, Odense. Gennem de seneste år er der foretaget en række forbedringer og vedligeholdelsesarbejder på såvel ejendommen som udenomsarealerne.

I det forgangne år er alarm- og låsesystem opdateret til nye og mere tidssvarende systemer.

Ejendommen har p.t. tre lejere: Patriotisk Selskab, Porcus Svinefagdyrlæger & Agronomer og DK Svine-rådgivning A/S.

SAMARBEJDSRELATIONER

Patriotisk Selskab har i det daglige tæt samarbejde med en lang række virksomheder og organisationer. Samarbejdsrelationerne spænder vidt, herunder specifik faglig rådgivning og politisk interessevaretagelse.



P.t. samarbejdes med bl.a.:

Svinerådgivning

På det svinefaglige område er der et samarbejde med bl.a. Porcus Svinefagdyrlæger & Agronomer, Agroopti, DK Svinerådgivning A/S og Midtjydsk Energirådgivning, sidstnævnte i relation til gennemgang af energiforbrug på de enkelte ejendomme.

Kvægøkonomi

I relation til det strategiske mål om øget fokus på økonomirådgivning til kvægbrugere samarbejdes der med henholdsvis European Dairy Farmers og Danace. Samarbejdet er især koncentreret om benchmarking af mælkeproducenter.

Økonomirådgivning

Inden for økonomirådgivning samarbejdes med en række revisionsfirmaer og advokater, diverse realkredit- og pengeinstitutter.

Juridisk rådgivning

Inden for juridisk rådgivning samarbejdes med Ejendomsforeningen Danmark og en række advokatfirmaer.

Planteavlsrådgivning

Inden for planteavlsrådgivning samarbejdes med Stiftelsen Hofmangsgave, Bramstrup Videncenter, DLG/FAF og DLF-Trifolium, der alle bidrager i forbindelse med afdelingens forsøgsarbejde og maskindemonstrationer. I forbindelse med jordbundsanalyser samarbejdes med AGROLAB group i Tyskland.

Miljørådgivning

Inden for miljørådgivning samarbejdes med Agronatur v/ Kristian Kølln og Dansk Vindmølleforening.

Udland

I relation til udlandet samarbejdes med Agri Benchmark og European Dairy Farmers (EDF).

Politisk interessevaretagelse

I forbindelse med politisk interessevaretagelse samarbejdes med Tolvmandssektionen, Danske Godser og Herregårde samt Dansk Skovforening.

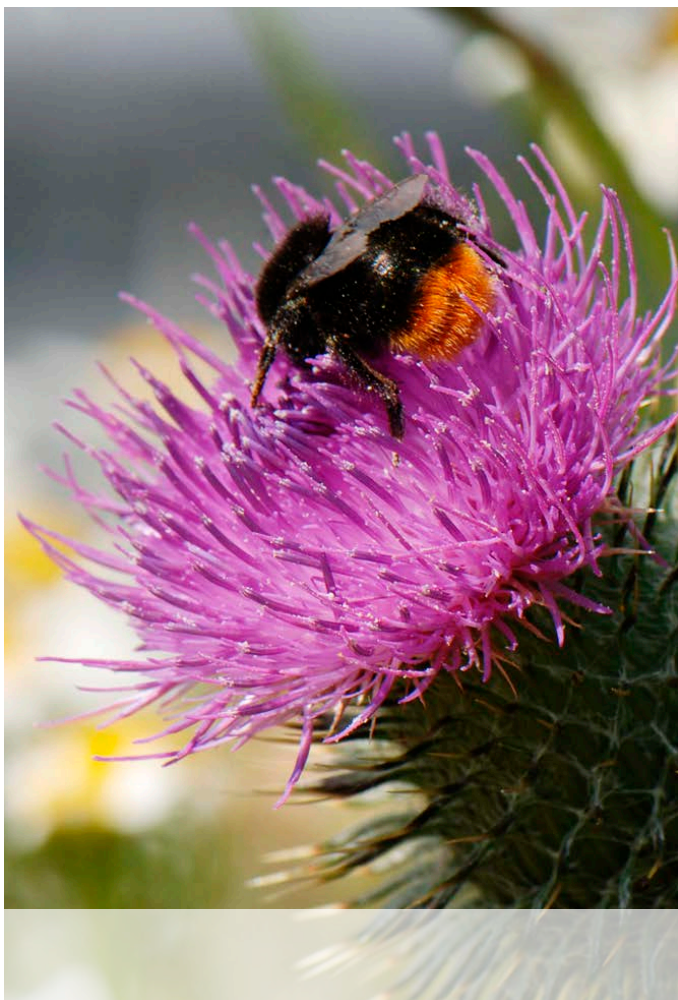
Organisatoriske samarbejdspartnere

De organisatoriske samarbejdspartnere tæller Landbrug & Fødevarer, Videncentret for Landbrug, BYFO, Det Kgl. Danske Landhusholdningsselskab, Dansk Planteskoleejer Forening, Fynsk Landbrugs Event forening og Centrovic.

Øvrige samarbejdspartnere

Øvrige samarbejdspartnere tæller Syddansk Universitet og en række landbrugsskoler. Disse samarbejder vedrører især produktudvikling, undervisning og rekruttering.

Patriotisk Selskab sætter stor pris på de faglige samarbejder og relationer, der er med til at styrke rådgivningen og sikre den synergi, der skaber fremdrift og fornyelse.



TAK TIL BESTYRELSE, UDVALG OG MEDARBEJDERE

Igen i år skal der lyde en stor tak til såvel bestyrelses- og udvalgsmedlemmer som ledere og medarbejdere for et godt samarbejde og en engageret indsats. Trods store udfordringer i årets løb – ikke mindst i form af politiske og bureaukratiske benspænd – kommer Patriotisk Selskab ud af året med et godt resultat.

Engagement, viden og højt kvalificeret rådgivning er det, der kendetegner Patriotisk Selskab. Og der er ingen tvivl om, at der også i de kommende år bliver hårdt brug for disse kompetencer, hvis vi skal sikre de bedst mulige rammer for erhvervet og ikke mindst for Selskabets medlemmer og deres forretning.

*På bestyrelsens vegne
Peter Cederfeld de Simonsen
bestyrelsesformand*



BESTYRELSEN PR. 1. SEPTEMBER 2012



Peter Cederfeld de Simonsen
Bestyrelsesformand
og
økonomiudvalgsformand



Søren F. Bonde
Næstformand
og
husdyrbrugsudvalgsformand



Carl Boisen Thøgersen
Bestyrelsesmedlem
og
planteavlsudvalgsformand



Bendt Wedell
Bestyrelsesmedlem



Jørgen Stougaard
Bestyrelsesmedlem



Allan Liseth
Medarbejdervalgt
bestyrelsesmedlem

DIREKTION OG STABSFUNKTIONER PR. 1. SEPTEMBER 2012



Henrik Danielsen
Adm. direktør
hhd@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5410



Nils Rasmussen
Direktør, chefkonsulent
nr@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5470



Marianne Neumann
Sekretariatschef
mn@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5411



Birgitte Steenberg
Receptionist
bst@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5416



Rikke Barnbæk Jensen
Controller
rbj@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5419



Kirsten Dahlgren
Løn- og regnskabsmedarbejder
kda@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5413



Linda Keldmann
HR-konsulent
lik@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5409



Sonny Couriol Hansen
It-chef
sch@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5442



Mike R. Lassen
It-assistent
mrl@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5443



NETVÆRK OG RÅDGIVNING OM HUSDYR, MILJØ OG JURA

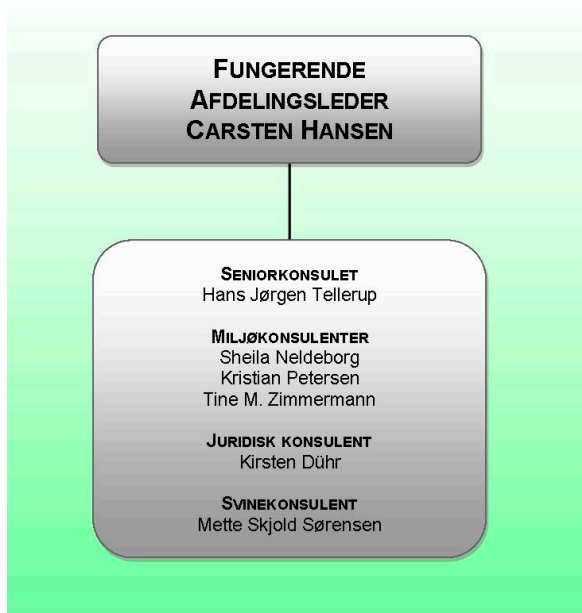
Husdyr-, miljø og juraafdelingen arbejder med en bred vifte af rådgivningsopgaver inden for områderne husdyr, miljø og jura. Kompetencerne i afdelingen spænder vidt fra husdyr- og vindmøllegodkendelser, VVM-redegørelser inden for andre sektorer i det åbne land, vand- og naturplaner, Natura 2000-rådgivning og arbejdsmiljø over miljøteknologier, energiafgrøder, skovrejsningsprojekter, biotopplaner og græsningsprojekter via landdistriktsudvikling og fundraising til forpagtninger, høringssvar, udlejningsejendomme og mere generel juridisk rådgivning.

Efter sammenlægningen i 2011 har afdelingen udviklet sig til en projektafdeling, hvor de tværfaglige kompetencer udnyttes med henblik på at sikre den enkelte kunde den bedste rådgivning og løsning af specifikke opgaver. Det stærkt stigende antal miljø-sager, høringssvar m.v. øger behovet for såvel juridisk som miljømæssig indsigt.

På personalesiden er der efter en lang periode med fald i antallet af opgaver og nedskæringer i medarbejderstaben nu lys for enden af tunnellen. Afdelingen består således pr. 1. september 2012 af seks konsulenter, heraf en juridisk konsulent, tre miljøkonsulenter og to konsulenter, som via en kombination af kompetencer og erfaring favner over svinerådgivning og miljøopgaver målrettet svineproducenter.

Primo 2012 blev seniorkonsulent Carsten Hansen indsat som afdelingsleder. Carsten Hansen skal bl.a. via sin fortsatte tilknytning til økonomiafdelingen sikre sammenhæng i de tværfaglige rådgivningsopgaver på tværs af hele Patriotisk Selskab. Det er Selskabets erfaring, at konsulenterne inden for husdyr, miljø og jura med deres brede faglighed kan bidrage positivt til løsning af en lang række opgaver inden for alle Selskabets rådgivningsområder.

HUSDYR-, MILJØ- OG JURAAFDELINGEN



DYREVELFÆRD OG SUND FORNUFT I DE DANSKE SVINESTALDE

Da Landbrug & Fødevarer, Videncenter for Svineproduktion i 2011 lancerede en ny dyrevelfærds-politik, var det med ønsket om øget fokus på en stærk og effektiv svineproduktion og øget fokus på en fortsat højnelse af velfærden og trivslen i de danske svinestalde. Alt sammen med henblik på at vise, at de negative historier kan vendes i en positiv retning, når branchen selv tager tæten.

Inden for fem områder blev der sat mål for, hvordan velfærden i grisestaldene fortsat skal udvikle sig:

- reduktion af dødelighed med 20 % i år 2020
- reduktion af antibiotikaforbruget med 10 % pr. gris i 2013
- løsgående søer i alle nye stalde i 2021
- indsats mod manglende brug af sygestier
- handling bag ordene - øget fokus på, hvordan svineproducenterne kan højne velfærden i deres stalde.

Status på dyrevelfærden

Status, et år efter at de nye målsætninger blev lanceret, viser, at de danske svineproducenter holder velfærdsfanen højt. Når de drægtige søer skal gå løse i 2013, er der således ingen tvivl om, at de danske stalde - i modsætning til mange andre lande - er klar. Her går den danske svinebranche forrest i forhold til mange udenlandske konkurrenter.

Status for reduktion af antibiotikaforbruget er, at fra 2010 er forbruget af antibiotika 19 % lavere. Frivilligt er der stoppet for brugen af antibiotika, der er kritisk vigtigt for behandling af mennesker. Ironisk nok er der sket et fald i forbruget af antibiotika samtidig med indførslen af færre dyrlægebesøg.

Et generelt blik på dyrevelfærden i de danske svinestalder viser en høj standard. Dette ses på en lang række velfærdsforbedringer såsom lav dødelighed ved transport, kort transporttid, indretning af stier, overbrusning, rode- og beskæftigelsesmateriale, og

der arbejdes hele tiden på en lang række andre velfærdsforbedringer.

Den sidste af svinebranchens fem velfærdsmålsætninger - om at sætte handling bag ordene og konstant holde fokus på, hvordan svineproducenterne kan højne velfærden i deres stalde - må være en nærliggende opgave for branchen selv. Via forskning og udvikling kan dansk svineproduktion her være med til at sætte dagsorden for en kommende lovgivning og regulativer.

FORTSAT PRODUKTIVITETSSTIGNING I DANSK SVINEPRODUKTION

Landsgennemsnittet for dansk svineproduktion viste, at der er fravænnnet 0,7 grise mere pr. årssø fra 2010 til 2011. Der er for 2011 på landsplan indsamlet data fra i alt 664 sobesætninger, 574 smågrisebesætninger og 746 slagtesvinebesætninger. Data er indsamlet fra både AgroSoft og Bedriftsløsningen, og udviklingen i effektiviteten fremgår af tabellen nedenfor.

Søer	2011	2010	2009	Jun-08 Jun-09	Okt-07 Okt-08	Okt-06 Okt-07	Okt-05 Okt-06	Okt-04 Okt-05	Okt-03 Okt-04	Okt-02 Okt-03
Årssøer	640	615	579	538	500	338	342	323	290	272
Fe pr. årssø	1.538	1.543	1.529	1.520	1.478	1.509	1.470	1.450	1.442	1.446
Levendefødte	14,8	14,5	14,2	14,1	14,0	13,6	13,3	13,0	12,7	12,4
Dødfødte	1,8	1,8	1,9	1,8	1,8	1,7	1,7	1,6	1,5	1,4
Fravænnede	12,7	12,4	12,2	12,1	12,1	11,7	11,4	11,2	10,9	10,7
Døde faretald	13,9	14,2	14,0	13,9	13,8	14,3	14,2	14,0	13,7	13,6
Spildfoderdage	13,8	14,2	14,9	15,3	14,8	15,7	15,5	15,6	15,7	16,1
Faringsprocent	87,3	86,7	86,4	86,0	86,7	85,0	84,8	84,5	84,2	83,6
Fravænnede pr. årssø	28,8	28,1	27,5	27,2	27,3	26,0	25,6	25,0	24,6	24,1

Kilde: Videncentret for svineproduktion



Tabellen nedenfor viser effektiviteten ved smågrise og slagtesvin

Smågrise	2011	2010	2009	Jun-08 Jun-09	Okt-07 Okt-08	Okt-06 Okt-07	Okt-05 Okt-06	Okt-04 Okt-05	Okt-03 Okt-04	Okt-02 Okt-03
Producerede smågrise	16.372	14.817	14.184	12.636	10.479	8.656	8.570	7.862	6.894	6.396
Daglig tilvækst	443	450	460	463	469	448	436	425	419	423
Foder pr. kg tilvækst	1,95	1,96	1,94	1,96	1,97	2,02	2,04	2,07	2,06	1,97
Døde i %	2,9	2,8	2,6	2,6	2,7	3,1	3,6	4,2	4,6	4,1
Indgangsvægt	7,2	7,3	7,5	7,5	7,4	7,6	7,3	7,3	—	—
Afgangsvægt	31,1	31,4	31,4	31,4	31,7	32,8	31,7	31,4	—	—

Kilde: Videncentret for svineproduktion

Den daglige tilvækst er faldet lidt for smågrisene, hvilket bl.a. hænger sammen med, at både indgangsvægten og afgangsvægten er faldet.

Slagtesvin	2011	2010	2009	Jun-08 Jun-09	Okt-07 Okt-08	Okt-06 Okt-07	Okt-05 Okt-06	Okt-04 Okt-05	Okt-03 Okt-04	Okt-02 Okt-03
Producerede slagtesvin	6.537	5.847	6.385	6.178	6.215	4.477	4.632	4.317	4.278	3.829
Daglig tilvækst	808	895	898	893	904	879	859	844	835	833
Foder pr. kg tilvækst	2,87	2,87	2,84	2,85	2,83	2,89	2,87	2,88	2,87	2,86
Døde/kasserede i %	3,7	4,0	4,1	4,3	3,5	4,3	4,2	4,4	4,2	3,9
Kødprocent	60,4	60,2	60,2	60,3	60,4	60,3	60,3	60,2	60,1	60,0
Gens. slagtesvægt	81,6	82,3	81,4	80,9	52,3	82,8	80,4	79,7	77,9	77,6

Kilde: Videncentret for svineproduktion

STOR INTERESSE FOR TEKNOLOGITILSKUD

Interessen for investering i nye grønne teknologier på jordbrugsbedrifter via teknologitilskud blev i 2011 ganske stor.

Formålet med tilskudsordningen som en del af Fødevareministeriets Miljøteknologiordning er at reducere miljø- og klimabelastningen fra den primære jordbrugsproduktion, herunder med fokus på fem indsatsområder:

1. reduktion af lugtgener og emission af klimagasser og ammoniak fra husdyrproduktionen
2. reduktion af pesticidanvendelsen
3. reduktion af tab af næringsstoffer i forbindelse med fodring, omsætning af foderstoffer og anvendelse af husdyrgødning

4. reduktion af energiforbruget respektive reduktion af vand-, næringsstof og pesticidforbruget i gartnerisektoren
5. tilbageholdelse af næringsstoffer fra markerne ("minivådområder").

De samlede tilskudsberettigede udgifter til projektet kan maksimalt udgøre 5.000.000 kr. og skal mindst udgøre 300.000 kr., dog er der visse undtagelser for denne regel. Tilskuddet udgør som udgangspunkt 40 % af de tilskudsberettigede udgifter. Dog kan der opnås 100 % for indsatsområde 5. Patriotisk Selskab søgte i 2011 og 2012 midler til bl.a. marksprøjter, portaltraktor med båndsprøjte, SyreN-gylleudlægger og udstyr til gartnerier.

ANMELDEORDNING FOR HUSDYR

I april 2011 trådte en ny anmeldeordning om tilladelse og godkendelse af husdyrbrug i kraft. Den ny ordning betyder, at visse ændringer på husdyrbrug nu kan gennemføres uden krav om miljøgodkendelse. I maj 2012 havde knap 1.200 husdyrbrugere benyttet sig af denne mulighed, og langt de fleste - 94 % - af sagerne blev afgjort inden for tidsfristen på to måneder.

Flertallet af ansøgningerne omhandler skift af dyretype (452), staldudvidelser på grund af velfærdskrav (274), udvidelse af dyrehold i eksisterende stalde (208), gødningsopbevaring (150) og etablering af ensilageplads (104).

Særlige krav, der sikrer landskab og miljø

For hver anmeldeordning gælder en række særlige betingelser og krav, der skal sikre, at hverken naboer eller natur oplever en større belastning end i dag. Det betyder bl.a. afstandskrav og i visse ordninger krav til afdampning af lugt og ammoniak.

Hvis alle krav i den enkelte ordning er overholdt, skal kommunen meddele tilladelse til at gennemføre det anmeldte. Kommunen kan dermed ikke afvise en anmeldelse ved at inddrage en vurdering af andre forhold end dem, der er nævnt i bekendtgørelsen - hverken individuelle eller særlige, generelle forhold. Det betyder, at et forhold som f.eks. udviklingen i dyretryk i det opland, hvor husdyrbrugets arealer er beliggende, hverken kan eller skal inddrages i en anmeldeordning.

Kommunen har som udgangspunkt to måneder til at træffe afgørelse vedrørende anmeldelsen. For ordningen vedrørende fulde stalde er kommunens frist for afgørelse dog kun én måned. Det anmeldte kan ikke uden videre gennemføres, hvis kommunen ikke overholder fristen. Afgørelser af anmeldesager kan påklages til Natur- og Miljøklagenævnet.

På baggrund af tal fra Miljøstyrelsen og Kommunerne Landsforening er det sandsynligt, at der ved næste opgørelse vil vise sig væsentligt flere anmeldelser om dyrevelfærd for drægtige, løsgående søer

og om fulde stalde til smågrise og slagtesvin, da muligheden for at bruge disse udløber i år.

FAKTA om anmeldeordninger

- uden krav om godkendelse eller tilladelse efter husdyrgodkendelsesloven:

- etablering af ensilageplads
- etablering af møddingsplads eller gyllebeholder
- ændring/udvidelse af staldanlæg i forbindelse med dyrevelfærdskrav - f.eks. vedrørende 2013 for sohold
 - den eneste anmeldeordning, hvor der kan ske opførelse af nye staldbygninger. Dette skal ske i umiddelbar tilknytning til det eksisterende staldanlæg. Der er typisk behov for at udvide drægtighedsstalden med 25-40 % arealmæssigt, afhængig af staldsystem. Der kan kun udvides med det nødvendige antal kvadratmeter til opfyldelse af dyrevelfærds-mæssige krav, og der er desuden krav til maksimal højde og bredde af den nye bygning
- skift mellem dyretyper
 - der kan f.eks. skiftes fra smågrise til slagtesvin i eksisterende stalde. Der kan skiftes inventar, men ikke foretages andre former for renoveringer eller tilbygninger. Hvor store skift, der kan tillades, afhænger af den enkelte situation
- udvidelse i eksisterende stalde (for produktioner med godkendelser/tilladelser fra før 1. januar 2007)
 - ordningen er især relevant for smågrise- og slagtesvineproduktioner, hvor effektiviteten er øget, siden tilladelsen er givet. Ordningen kaldes populært "fulde stalde ordningen"
 - denne ordning gælder indtil udgangen af 2012
 - der kan maksimalt udvides til det antal dyreenheder, der var tilladelse til før 1. august 2009, dvs. typisk en udvidelse på ca. 10 % for slagtesvin. Eksempelvis ville en slagtesvineproduktion på 10.000 slagtesvin, 30-102 kg efter 1. august 2009 udgøre ca. 257 DE. Før 1. august 2009 svarede en sådan produktion til 286 DE. Der kan altså maksimalt udvides til ca. 11.000 stk. 30-102 kg.



Høring: Ændring af bekendtgørelse om tilladelse og godkendelse m.v. af husdyrbrug

I juni 2012 kom udkastet til ændring af husdyrgodkendelsesbekendtgørelsen. Udkastet er en opfølgning på Husdyrreguleringsudvalget, men indeholder også en række andre ændringer.

Opfølgningen på Husdyrreguleringsudvalget sker ved etablering af en række nye anmeldeordninger:

- omlægning af svinehold til økologi
- afprøvning af miljøeffektive løsninger
- afgrænsning af naturarealer
- malkestalde
- foderlagre
- emissionsorienterede produktionstilpasninger.

De øvrige centrale ændringer, som er medtaget i forslaget, er:

- en række præciseringer og afklaringer vedrørende de eksisterende anmeldeordninger, herunder bl.a. regler om overflødige vilkår, undladelse af høring af naboer, regler om udnyttelse og kontinuitetsbrud
- mulighed for frikommuneforsøg
- ophævelse af kravet om personlig underskrift på afgørelser og kravet om indsendelse af kommunale afgørelser
- ændring af bekendtgørelsesbilagene på en række punkter.

For så vidt angår ordningen "Afgræsning af naturarealer" er denne længe ventet, da det at få selv et mindre dyrehold til afgræsning af naturarealer og naturpleje har uløst krav om enten en miljøtilladelse eller miljøgodkendelse. En forhindring, som de mange lodsejere i Natura 2000 allerede kender til, og som klart vil være en af de afgørende faktorer for, om myndighederne når i mål med deres ønske om, at 110.000 ha Natur 2000-arealer skal afgræsses.

VINDMØLLER ER KOMMET FOR AT BLIVE - SÅ UDNYTT POTENTIALET

Vindmøller spiller en stor rolle i den storstilede omlægning til vedvarende energi, som er på regeringens dagsorden frem mod 2020. I energiforliget, der blev vedtaget i marts 2012, fremgår, at opstillingen af vindmøller er overladt til kommunerne, som i samspil med private investorer, lodsejere og vindmøllelaug skal stå for tilladelser, VVM og opførelsen. Kommunerne udpeger egnede vindmølleområder som led i vedtagelsen af kommuneplanen, og lodsejere og laug står for udformningen af de konkrete projekter og opsætning af møllerne. Det hele foregår regionalt og lokalt, så tæt på borgerne som muligt.

Positive vinde i mange kommuner

I mange kommuner blæser der ganske positive vinde om vindmøller-projekterne, og mange steder har kommunerne udsendt forslag til egnede vindmølleområder,



som kan lægge jord til moderne vindmøller på op til 150 m. Flere kommuner har også politisk vedtaget en række VVM-redegørelser og givet/meddelt tilladelse til opsætning af moderne, effektive vindmøller.

Desværre er der også kommuner, som i sidste sekund – og efter at have gennemført en positiv planlægning for vindmøller – har meddelt afslag eller indført højdebegrænsninger på f.eks. maksimalt 80 m. Konsekvensen er her, at de projektere, som selv har bekostet en VVM-proces, nu pludselig står uden den påkrævede tilladelse.

Risikoen for støj

En af årsagerne til, at nogle kommuner og kommunalpolitikere ikke har haft modet til at meddele tilladelse, er den massive diskussion om, hvorvidt støjen udgør en sundhedsfare for naboer til store vindmøller.

Der skal ikke herske nogen tvivl om, at risikoen for støjgener skal tages alvorligt, og der skal selvfølgelig tages størst muligt hensyn til de mennesker, der skal bo tæt på vindmøllerne. Naboer og andre interessenter skal inddrages, og i energiforliget lægges der også op til, at realiseringen af den samlede landmøllekapacitet skal ske via nye planlægningsredskaber, strategisk miljøvurdering og tilpasning af rammevilkår.

Overvejelser inden start

Husdyr-, miljø- og juraafdelingen følger løbende den politiske og planmæssige proces, og sammen med de enkelte lodsejere forsøger vi aktivt at skabe den optimale planlægningsproces, herunder også en positiv indstilling fra omgivelserne.

For de lodsejere, hvis jorde er udpeget som egnede vindmølleområder, eller for de lodsejere, som går med vindmøllertanker, kan følgende overvejelser være et godt startsted:

- overvej at indsende et projektforslag til din kommune
- få screenet mulighederne for selv at være projekter – der er mange penge at tjene
- analysér projektudformning – herunder ejerskab
- inddrag omgivelserne og orientér naboer – jo før, desto bedre

- informér tidligt om VE-lovens regler – herunder især værditabsordningen og køberetsordningen
- informér tidligt om VVM-proces og inddragelse
- skab synlighed og gennemsigtighed i projektet
- sælges eller udlejes projektområdet – sørg da for at få den ”rigtige” pris.

BIOGASPRODUKTION

Også udbygningen af biogasproduktion spiller en væsentlig rolle i forårets energiforlig. Udbygningen skal sikres ved at forbedre de overordnede rammebetingelser og støttemulighederne.

Regeringens mål er, at energiforsyningen skal baseres på vedvarende energi. Det forudsætter, at der både foretages effektiviseringer og minimering af energispild samtidig med, at der skabes en helt ny energiforsyningsstruktur.

Tilskud biogasproduktion

Støtten til udbygning af biogasproduktion er sammensat af et grundtilskud og et tilskud som aftrappes, hvis naturgasprisen stiger samt et tilskud, der aftrappes fra 2016 til 2020.

For biogas, der anvendes til kraftvarmeproduktion eller afsættes i gasnettet, gælder, at der samlet set kan ydes et tilskud, der svarer til ca. 1,15 kr. pr. kWh i 2012. Tidligere var den samlede støtte ca. 0,79 kr. pr. kWh.

Energiforliget fastlægger desuden, at etableringsstøtten fra staten hæves fra 20 % til 30 % i 2012. Det vides ikke, om anlægstilskuddet bliver forlænget ind i 2013.

Samlet set giver støtteændringerne en langt bedre mulighed for at realisere de mange projekter, der landet rundt har samlet støv på grund af manglende rentabilitet og finansiering. Ud over en fornuftig økonomi og finansiering af projektet er det en forudsætning, at projektet har de fornødne miljømæssige tilladelser.



NETVÆRKSGRUPPER

Husdyr-, miljø- og juraafdelingen har gennem de seneste par år arbejdet intenst med etablering og drift af en række netværksgrupper. Husdyr-, miljø- og juraafdelingen driver således netværksgrupper med fokus på udlejningsejendomme, Natura 2000 og afsætning; sidstnævnte i kraft af netværket FoodCom.

For alle netværksgrupper gælder, at Patriotisk Selskab yder den service at stå for programtilrettelæggelse, indkaldelse til møder, indlæg, koordinering, referat m.v.

Netværksgruppen FoodCom

Netværksgruppen FoodCom blev etableret i foråret 2012 - med økonomisk støtte fra FødevarerErhvervs netværksordning og i tæt samarbejde med AgroManagement.

Gruppen blev dannet med det formål at øge medlemmernes kompetencer inden for afsætning og markedsføring, hygiejne og fødevarer sikkerhed, produktionsflow og logistik, kvalitetsstyring, sporbarhed og certificering samt give mulighed for generel erfaringsudveksling og virksomhedsbesøg.

FoodCom-gruppen tæller i dag 11 medlemmer.

Netværksgruppen Natura 2000

Netværksgruppen Natura 2000 tæller p.t. 20 medlemmer, og der arbejdes på at oprette endnu en gruppe. Natura 2000-gruppen henvender sig til lodsejere, som har arealer i områder, der er udpeget som international natur, de såkaldte Natura 2000-områder, og som i den forbindelse står over for visse udfordringer og restriktioner.

For alle Natura 2000-områder skal der nemlig udarbejdes en Naturplan efterfulgt af en konkret handleplan for såvel skovnaturtyper og lysåbne naturtyper.

Handleplanen skal sikre, at alle naturområder opnår gunstig bevaringsstatus ved hjælp af naturtypebevarende drift, pleje, regulering af jagt og færdsel m.v.

Konkrete tiltag skal udføres via frivillige aftaler.

I netværksgruppen får lodsejerne mulighed for erfaringsudveksling, sparring og løbende opdatering, og gruppens medlemmer beslutter selv mødestruktur, størrelsen på gruppen, antallet af møder pr. år m.v. På nuværende tidspunkt afholdes tre dagsmøder årligt, enten på medlemmernes ejendom, i lokaler hos Patriotisk Selskab eller som virksomhedsbesøg.

På møderne forløber formiddagen typisk med faglige indlæg, status på Natura 2000-processen herunder udkast til Natura 2000-planer og -handleplaner, høringssvar, sparring, anmeldeordningen, erfaring med myndigheder med mere. Efter frokost tilbringes et par timer på ekskursion på værtsejendommen eller andre relevante mødesteder.

Netværksgruppen Udlejning

Netværksgruppen Udlejning har - siden etableringen i foråret 2011 - holdt tre møder, hvor medlemmerne har drøftet for eksempel indgåelse af lejeaftaler, lejeregulering, opsigelse og ophævelse samt kloakering og vandforsyning. Netværksgruppen består p.t. af 20 medlemmer, og gruppen er åben for flere deltagere.

Netværksgruppen har til formål at give deltagerne mulighed for at udvikle og professionalisere deres aktiviteter med udlejning af bolig- og erhvervslejemål bl.a. gennem erfaringsudveksling og faglige drøftelser. og der er intet krav om omfanget af udlejningsvirksomheden.

Gruppen faciliteres af Patriotisk Selskabs juridiske konsulent, der har indgående kendskab til lejelovgivning for såvel bolig- som erhvervslejemål og stor erfaring med bl.a. udarbejdelse af lejekontrakter, herunder erhvervslejekontrakter, varsling af lejeforhøjelser og fraflytning af lejemål.

Ønsker du at deltage i en af Patriotisk Selskabs netværksgrupper?

Kontakt Patriotisk Selskab på tlf. 6315 5400 eller e-mail: patriotisk@patriotisk.dk



FORPAGTNING

Selskabets juridiske konsulent har som en fast bestanddel af årets opgaver medvirket ved udarbejdelse af en del forpagtningskontrakter, både mellem parter, der kender hinanden på forhånd, og mellem parter, som ikke har kendt hinanden på forhånd.

I lighed med tidligere år har der været arbejdet med alt fra de meget enkle løsninger til de mere komplekse udbudsrunder med udarbejdelse af forpagtningsmateriale og offentlig annoncering. Ydelsen har nu været en del af Selskabets rådgivning så længe, at 2012 for alvor har budt på genforpagtninger, når kontrakterne er løbet ud.

Efter flere års krise i landbruget med et massivt pres på priserne for forpagtninger – som dog har været stabile de seneste år – mærkes nu en begyndende fornyet interesse for at forpagte jord. Der ses en klar tendens til, at flere afgiver tilbud på forpagtningerne, hvilket i flere tilfælde giver en stigning i forpagtningspriserne.

Over tid har Patriotisk Selskabs juridiske konsulent oplevet problemer i form af misligholdelse og tvister om forståelsen af forpagtningsaftaler. Årsagerne kan være mange og er ofte konkret begrundede. Problemer mellem samarbejdspartnere, der er meget afhængige af hinanden som f.eks. forpagter og bortforpagter, kan nemt skade det fortsatte samarbejde. Patriotisk Selskab er således fortaler for, at landmænd, der havner i en sådan situation, indledningsvis søger en mindelig løsning. Desværre oplever Selskabet dog også, at fronterne i enkelte sager bliver trukket så hårdt op, at en tvist er uundgåelig og nødvendig. Uanset årsagen til eller karakteren af tvisten opfordrer vi til at søge råd, vejledning og eventuelt bistand som en del af problemløsningen.

LANDBRUGET SOM EN DEL AF KOMMUNEPLANLÆGNINGEN

Tidligere gennemførte amterne en bred kommuneplanlægning, som satte relativt vide rammer for udviklingen af landzonen og det åbne land. Men efter kommunalreformen i 2007 har kommunerne overtaget ansvaret for denne planlægning, og de enkelte

kommuner er derfor i fuld gang med en langt mere detaljeret planstrategi, end der hidtil har været tradition for.

Planstrategien skal bl.a. danne grundlag for de kommende kommunalplaner, der skal være færdige i 2013.

Dialog og fremtidigt samspil

For at give kommunerne og de involverede medarbejdere en faglig og nuanceret viden om landbrugs erhvervet og en indsigt i landmændenes hverdag har Patriotisk Selskab løbende deltaget i møder med planlæggere i flere kommuner.

Herudover har Selskabet løbende opfordret medlemmerne til også selv at skabe kontakt til deres hjemkommune, idet dialog og samspil åbner en række muligheder for indsigt og helhedsorienteret planlægning. Ofte foregår der nemlig et parallelt forløb, hvor både landmand og kommune planlægger, uden at der er sammenhænge eller kendskab til hinandens planer.

Udfordringer i den kommunale planlægning

Kommunerne skal i planlægningsarbejdet arbejde med to temaer, som har direkte betydning for landbruget, nemlig "udpegning af særligt værdifulde jordbrugsområder" og "lokalisering af arealer til henholdsvis biogasanlæg og store husdyrbrug".

Viden om produktionsplanlægning, arealplanlægning og lokalkendskab er helt afgørende i dette arbejde, ligesom der sondres mellem positiv og negativ planlægning.

Positiv planlægning er planlægning, som alene angiver muligheder for landbrugets udvikling såsom arealreservationer, som så til gengæld begrænser andre planforhold, f.eks. byudvikling.

Negativ planlægning er planlægning, der angiver begrænsninger for landbrugets udvikling, f.eks. udpegning til store husdyrbrug, hvilket kan betyde, at store husdyrbrug således ikke kan placeres uden for disse områder.



Også udpegning og planlægning af miljø-, natur- og landskabsværdier kan udgøre en negativ planlægning i form af begrænsninger for de landbrugsmæssige aktiviteter. Sådanne udpegninger vil bl.a. indgå i administrationen af husdyrproduktionen og husdyrloven.

Landmændene og lodsejerne er afhængig af, at kommunerne i deres planlægning tager hensyn til de enkelte bedrifter og deres udviklingsmuligheder, derfor anbefaler Patriotisk Selskab fortsat alle lodsejere at tage kontakt til kommunen, mens det stadig er muligt at påvirke planlægningen og ikke først, når der forelægges et udkast.

Patriotisk Selskab vil i efteråret 2013 følge op på emnet med et eftermiddagsmøde med relevante indlæg og mulighed for diskussion.

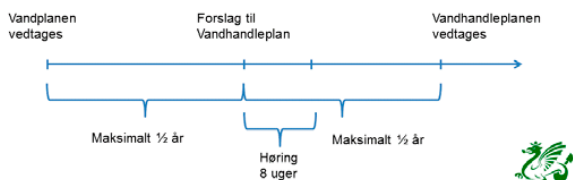
VAND- OG NATURPLANER

I slutningen af december 2011 blev de statslige vand- og naturplaner vedtaget, og efterfølgende har kommunerne og de lokale enheder af Naturstyrelsen udarbejdet kommunale handleplaner for henholdsvis vandområdet og for de lysåbne naturområder. I slutningen af juni 2012 blev disse handleplaner sendt i høring i minimum 8 uger.

Handleplanerne er en bindende opgave for handleplanmyndighederne, dvs. kommunerne, som således ikke har de store beføjelser til at ændre i statens overordnede mål og indsatsprogram. Da de statslige planer er mangelfulde og bygger på et utilstrækkeligt grundlag, er det Patriotisk Selskabs opfattelse,

Proces og tidsplan

- Vandhandleplaner er på vej nu – kan findes på kommunernes hjemmesider
- Høring **senest** 22. juni – i minimum 8 uger
- Vedtages **senest** den 22. december



Proces og tidsplan - vandplaner

at der er plads til forbedring og berigtigelse af eventuelle fejl og fejlvurderinger.

Patriotisk Selskab har derfor opfordret sine medlemmer til at forholde sig til handleplanerne, handleplanernes indsatsprogram og ikke mindst de faktuelle fejl, der måtte være, og eventuelt indsende høringssvar.

Selskabet har på medlemmernes vegne sendt et samlet høringssvar til samtlige landets 98 kommuner og bistået med knap 100 ejendomsspecifikke høringssvar.

Det er Patriotisk Selskabs vurdering, at det fortsat er vigtigt at lægge pres på myndighederne og stille krav om, at indsatskravene hviler på et fagligt vel-dokumenteret og opdateret grundlag og ikke mindst sikre, at lodejerne gør deres ret til fremtidige indsigelser og erstatninger gældende.

MILJØGODKENDELSE, NATUR OG MILJØKLAGENÆVNET

Patriotisk Selskab har i løbet af året arbejdet intenst med at få gamle godkendelser og revurderinger afsluttet hos Natur- og Miljøklagenævnet, og Selskabet har via Folketingets Ombudsmand lagt pres på klagenævnet, for at få nedbragt de store sagspukler og de meget lange sagsbehandlingstider.

Det er lykket at få rigtig mange af de ældre godkendelser effektueret. Disse godkendelser har især omhandlet ændringer af sohold, hvilket er afgørende for at kunne leve op til kommende dyrevelfærdsregler om løsgående drægtige søer.

Desuden er det lykket at få klagenævnet til at træffe nogle principielle afgørelser i revurderingssager, så der nu er lagt et niveau for, hvad kommunerne kan forlange opdateret i forbindelse med en revurdering af en eksisterende godkendelse.

Som udgangspunkt er det anvendelsen af BAT (bedst tilgængelige teknologi), som vurderes. Det vil sige, at kommunerne kan stille krav om anvendelse af BAT inden for en række felter f.eks. bedste staldsystem, bedste foderteknologi, bedste udnyttelse af

ressourceforbrug m.v. Men anvendelsen skal holdes op imod proportionalitetsprincippet, hvilket er vigtigt at holde sig for øje i forbindelse med revurdering.

Det ser igen lidt lysere ud for husdyrproducenterne, hvilket så småt kan ses i tilgangen af opgaver og antallet af reelle miljøgodkendelser. Afdelingen glæder sig over atter at kunne bidrage til udvikling og strategirådgivning i forbindelse med udviklingen af de enkelte bedrifter.

Afdelingen opruster på miljøgodkendelsesfeltet og er klar til sparring og rådgivning i forbindelse med husdyrhold af enhver slags.



BIOTOPPLANER

Det er fortsat et lovkrav, at der udarbejdes en biotopplan, såfremt der skal udsættes mere end én faisan eller agerhøne pr. ha på en ejendom.

Tidligere har der løbende været ændret markant i reglerne, men i 2011 har der ikke været større ændringer, og for de flestes vedkommende har der blot været tale om genindsendelse af sidste års biotopplan eller små opdateringer.

Implementeringen af biotopplanen og resultatet af vildtplejen har desuden været inde i en positiv udvikling, hvilket forhåbentligt også vil afspejles, når DMU opgør effekten af biotopplanerne. Effekten af biotopplanerne skal nemlig dokumenteres, og en

manglende dokumenterbar effekt på faunaen i det åbne land vil i værste fald kunne betyde yderligere stramninger af udsætningsreglerne.

Fra Patriotisk Selskab tilstræber vi at udarbejde biotopplaner i samråd med den driftsansvarlige, så planlægningen bliver så let gennemførlig som muligt, samtidig med at der udlægges plejetiltag, der har en reel gavnlig effekt for vildtet.

Reglerne for biotopplanerne er komplicerede, særligt når de skal kombineres med EU-ansøgning og gødningsplan. Det anbefales derfor at lade biotopplanen kigge igennem af en konsulent, og evt. få lagt en plan for, hvordan biotopplantiltag vedligeholdes, så de året igennem opfylder alle krav.

ARRANGEMENTER

Traditionen tro har husdyr-, miljø- og juraafdelingen også i det forgangne år afholdt en række arrangementer, ligesom afdelingen har taget aktivt del i Selskabets øvrige store konferencer: Økonomikonference, miljø-, skatte- og lovkonference samt planteavlskonferencen.

Miljø-, skatte- og lovkonference 2013
afholdes på Odense Congress Center
onsdag den 16. januar.

Indbydelse bilagt dagsorden udsendes
ca. 8 dage før konferencen.

I november 2011 afholdt Selskabet et eftermiddagsmøde med titlen "Landmanden som naturforvalter - mulighed eller trussel?" Mødet var foranlediget af den kendsgerning, at aktiviteter i det åbne land kommer mere og mere i fokus - både fra politisk hold, fra interesseorganisationernes side og fra den brede befolkning. Stadig oftere bliver der i forbindelse med planlægningen af det åbne land stillet krav om at øge andelen af naturarealer og sikre en hensigtsmæssig pleje, hvorved landmanden/lodsejeren får en rolle som naturforvalter.



En række af Selskabets miljø- og økonomikonsulenter gav på mødet indlæg om emnerne:

- har du styr på, om din ejendom ligger i Natura 2000 område, og hvad betyder en Natura 2000 udpegning
- kommende klagemulighed, handleplanproces og krav om pleje
- andre beskyttelseshensyn f.eks. §3, rydningspligt, fredede arter, bilag IV arter
- fokus på tilskudsmuligheder og uhensigtsmæssigheder, som kan forhindre velvilje
- økonomi i naturpleje.

I slutningen af maj 2012 inviterede Husdyr-, miljø- og juraafdelingen til et eftermiddagsmøde under overskriften "Vandhandleplaner, randzoner og sagsanlæg mod staten - hvad bliver det næste?"

Eftermiddagens program bød på følgende indlæg:

- vandhandleplaner - proces, tidshorizont, hørings- og klagerunde samt lodsejers rolle *v. miljøkonsulent Sheila Neldeborg, Patriotisk Selskab*
- kommunens arbejde med vandhandleplaner *v. biolog Claus Paludan, Faaborg-Midtfyn kommune*
- konsekvensberegninger i forbindelse med Vandhandleplaner *v. biolog Dennis S. Thomsen, Rambøll*
- randzoneordningen - jura og praksis *v. juridisk konsulent Mogens Dürr, Patriotisk Selskab*
- sagsanlæg mod staten - en mulighed man bør benytte? *V direktør for miljø og energi Niels Peter Nørring og cheffjurist Charlotte Bigum Lynæs, begge Landbrug & Fødevarer.*

HUSDYR-, MILJØ- OG JURAAFDELINGEN PR. 1. SEPTEMBER 2012



Carsten Hansen
Fungerende afdelingsleder
cah@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5465



Sheila Neldeborg
Miljøkonsulent
shn@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5449



Hans Jørgen Tellerup
Seniorkonsulent
hjt@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5469



Kristian Petersen
Miljøkonsulent
krp@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5426



Tine M. Zimmermann
Miljøkonsulent
tmz@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5424



Mette S. Sørensen
Svinekonsulent
mss@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5422



Kirsten Dühr
Juridisk konsulent
kid@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5463



PLANTEAVLSAFDELINGEN

SPARRING OG RÅDGIVNING I MARKEN

Planteavlsafdelingen har stor erfaring inden for produktionsrådgivning i marken og stor viden om afgrødevalg. Afdelingen rådgiver 410 medlemmer med i alt ca. 100.000 ha, heraf er 215 medlemmer med i den udvidede besøgsordning. Afdelingen er således danmarksmester i markbesøg, med 3-4 årlige markbesøg på ca. 82.000 ha, fordelt over hele landet.

Gennem de årlige markbesøg, der giver detaljeret kendskab til den enkelte ejendoms marker, sikres god kvalitet i den faglige rådgivning, hvad enten det drejer sig om strategisk planlægning, afgrødevalg, telefonrådgivning eller markbesøg. Den direkte omkostning til markbesøg tjenes let hjem ved optimeret gødsning eller en sprøjtestrategi, der er tilpasset de enkelte markers behov.

Planteavlsafdelingen lægger desuden stor vægt på at følge op på rådgivningen, især de enkelte markers særlige forhold, så driften hele tiden optimeres, og evt. problemer tages i opløbet. Afdelingens konsulenter kontakter gerne kernekunder uopfordret, hvis det er relevant.

EFTERAFGRØDER

De 140.000 ha ekstra efterafgrøder fra Grøn Vækst-planen skulle ikke – som ellers bebudet – etableres efter høst 2012.

Det betyder, at der stadig "kun" arbejdes med fem forskellige kategorier af efterafgrøder, som lodsejeren har pligt til at etablere eller kan have forpligtiget sig til at etablere:

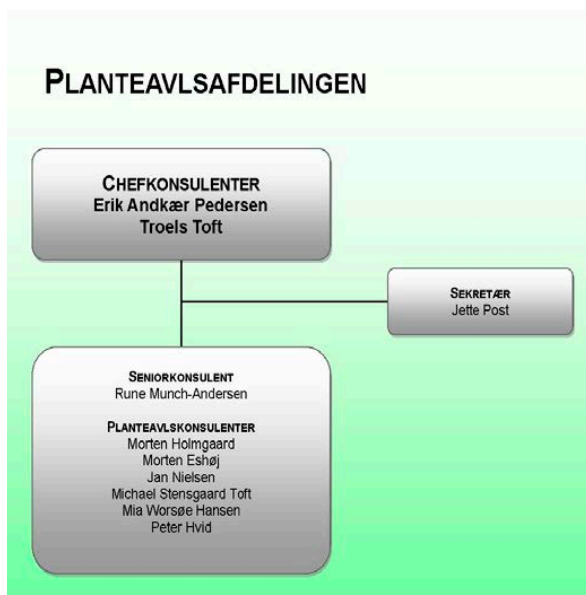
1. pligtige efterafgrøder (10 eller 14 % af efterafgrødegrundarealet)
2. mellemafgrøder (alternativ til pligtige efterafgrøder, hvor 2 ha mellemafgrøde modsvarer 1 ha pligtige efterafgrøder)
3. miljø-efterafgrøder (efterafgrødekrav fra miljøgodkendelse af husdyrproduktion)
4. randzone-efterafgrøder (efterafgrødekrav for deltagere i randzoneordningen)
5. frivillige efterafgrøder (tillæg til kvælstofkvoten mod at udlægge ekstra efterafgrøder).

Hertil kommer naturligvis de "helt frivillige" efterafgrøder (efterafgrøder, der ikke er pligt/forpligtigelse til at etablere). Typisk etableres her Terra Gold eller andre blandinger af efterafgrøder, hvor der indgår en andel af kvælstoffikserende planter. Kvælstoffikserende planter må ikke forefindes i de øvrige kategorier af efterafgrøder.

Efterafgrøder skal, når der er tale om olieræddike eller gul sennep, sås senest den 20. august og må ikke destrueres før den 20. oktober. Arealer med efterafgrøder skal efterfølges af en forårssået afgrøde.

Mellemafgrøder skal være udspredd senest den 20. juli og må tidligst destrueres den 20. september.

Det er vores erfaring, at NaturErhvervstyrelsen er hård i sin bedømmelse af efterafgrøder og mellemafgrøder. For efterafgrøder betyder det, at hvis ikke efterafgrøden er vellykket, skal det – for at få arealet



godkendt - kunne dokumenteres, at efterafgrøden er håndteret som en afgrøde, der er sået, etableret og passet, som skulle den høstes! For mellemafgrøder gælder det, at hvis mellemafgrøden ikke er vellykket, skal der - for at få arealet godkendt - være et plantetal på over 50 planter pr. m², som reelt er tættere, end man ville etablere en rapsmark! Det er altså vigtigt, at efterafgrøder og mellemafgrøder bliver godt etableret.

PESTICIDAFGIFTER

I juni 2012 blev pesticidafgiften vedtaget, og herafter skal afgiften godkendes i EU, inden den kan træde i kraft.

Den nye pesticidafgift skal sikre, at miljøet belastes mindre, når landbruget sprøjter, men det er i den forbindelse vigtigt at være meget opmærksom på risikoen for resistens. Hvis landmænd ensidigt bruger de mest miljøskånsomme midler hele tiden, er der en risiko for, at der udvikles resistens mod disse midler. Så bliver det nødvendigt at øge forbruget af de mindre skånsomme og dyre midler for at få bugt med de problemer, der sprøjtes mod.

Norge har en lignende afgiftsstruktur, og der har allerede vist sig større problemer med resistens mod minimidlerne.

Resistens er et problem, der ikke bare forsvinder i løbet af få år. Det kan reducere udbyttet betragteligt, så selvom det på kort sigt kan virke billigere at benytte de billige midler, så kan det på længere sigt have en negativ virkning.

Planteavlskonference 2013
afholdes på Odense Congress Center
onsdag den 30. januar.

Indbydelse bilagt dagsorden udsendes
ca. 8 dage før konferencen.

HØSTEN 2011 CONTRA FORVENTNINGERNE TIL HØSTEN 2012

Kornhøsten 2011 blev af normal størrelse og blev reddet af et usædvanlig godt år for vårbyg.

Høsten blev 8,8 mio. tons mod 8,7 mio. tons i 2010 og ligger således på niveau med de seneste års høst med undtagelse af det ekstraordinært gode høstår 2009. Det samlede resultat svarer til en gennemsnitlig kornhøst, og høsten 2011 blev således langt bedre end frygtet efter de voldsomme nedbørsmængder, som faldt i specielt det sydøstlige Danmark.

Mest bemærkelsesværdigt er det, at den arealmæssigt største kornafgrøde, vinterhvede, skuffede i 2011. Det opvejes til gengæld af, at vårbyg overraskede med et gennemsnitligt udbytte noget over et normalår.

2011-kornhøstens samlede værdi landede på ca. 12,1 mia. kr., og det er et plus på 1,3 milliarder kr. i forhold til 2010.

Et markant minus ved årets høst er de øgede omkostninger til tørring og store tab for de landmænd, der måtte opgive at få høstet en del af markerne.

RANDZONERNE

Den meget omtalte lov om randzoner trådte i kraft med virkning fra den 1. september 2012. Det betød, at de enkelte landmænd senest med virkning fra 1. september skulle etablere randzoner langs stort set alle vandløb og alle søer, som deres marker m.v. støder op til.

De vandløb, der er omfattet af randzonenloven, svarer til de vandløb, der er omfattet af vandløbsloven, og ifølge randzonenloven skal der være randzoner langs alle åbne vandløb og søer over 100 m² i landzone - i alt ca. 50.000 ha landbrugsjord, svarende til arealet af Falster.

Hele processen om etableringen af randzoner har været præget af stort hastværk, stramme tidsfrister og mange tvivlsspørgsmål. I løbet af kun to måneder - tilmed de to måneder på året, hvor landbruget



har mest travlt med at få høsten i hus - har en lang række frister skullet overholdes, bl.a. i forbindelse med ændringer til kompensationskortet, ansøgning om reduktion af randzonebredden osv.

Overordnet har der hersket stor tvivl om helt faktuelle forhold, såsom:

- hvor randzonerne skal etablere
- hvad randzonearealet må anvendes til
- hvad man skal gøre ved den nuværende beplantning af arealet
- hvordan man får kompensation for randzonerne
- hvordan offentligheden får fri adgang til areaerne.

Samtidig er en lang række konkrete uklarheder løbende dukket op:

- hvad sker, hvis et vandløb løber igennem to kommuner, og kommunerne ikke er enige om, hvorvidt vandløbet kan defineres som et åbent vandløb? Hvad med søer, som ikke er underlagt vandløbsloven, men til gengæld er omfattet af naturbeskyttelsesloven (for søer over 100 m²)? Randzonerne er jo netop dækket af naturbeskyttelsesloven på lige fod med andre udyrkede arealer
- hvilket formål tjener det såkaldte fjumreår, når det kun gælder i de tilfælde, hvor der er berettiget tvivl om, hvorvidt der skal være en randzone eller ej, og når fjumreåret reelt set kun betyder, at lodsejeren slipper for en bøde
- hvad sker der i de tilfælde, hvor en lodsejer har mange randzoner på egen bedrift men på grund af forpagtning af jord uden randzonekrav kommer under de 5 %. Når forpagtningen slippes, har lodsejeren pludselig mere end 5 % randzone på egen jord
- hvad betyder det, når der i loven står, at dispensation for gødskning/sprøjtning af høgværdiafgrøder i randzonerne vil blive behandlet restriktivt? Betyder det, at hvis kun en lille andel af høgværdiafgrøden ligger i randzonen, så får lodsejeren ikke dispensation
- hvad kommer det til at betyde, når der i loven står, at kun marsklignende arealer kan undtages
- hvordan tolkes dette? Og hvordan aflæses dette på de mangelfulde kort.

Foranstående er kun et lille udpluk af de mange tvivlsspørgsmål, som hele tiden dukker op i forbindelse med randzonerne. Hertil kommer det fejlbæftede kompensationskort, der er udarbejdet ud fra flyfoto og derfor er meget uklart i forhold til kronekant m.m.

DLG FELDTAGE 2012

Ved DLG Feldtage 2012, der blev afholdt i juni ved Bernburg i det tidligere Østtyskland, deltog chefkonsulent Troels Toft i den prestigefyldte hvededykningskonkurrence ved Europas største fagudstilling for planteavl.

Den tyske brødhvede Genius var valgt som konkurrencesort, mens den nye Genius fra Nordic Seed var valgt som eksperimentalsort. Begge valg var truffet ud fra sorternes resultater fra landsforsøgene sidste år.

Troels Toft havde selv leveret såsæden og bedt om såsæd, der var rensat op til en 1.000-kornsvægt på 53-56 gram. Som ved de tidligere konkurrencer lå det danske forsøg i den lave ende i forhold til omkostningerne. Genius blev tildelt 212 kg N af tre gange, mens Gedser måtte klare sig med 158 kg N. Der var i forvejen 108 kg plantetilgængeligt kvælstof i jorden, hvor forfrugten havde været havre.

Ukrudt blev kun bekæmpet en enkelt gang i foråret med Hussar OD og Starane, hvor også lidt svampemiddel var med. Herudover blev der svampebehand-



Chefkonsulent Troels Toft tredobbelt europamester ved DLG Feldtage 2012

let to gange til en samlet pris for plantebeskyttelse på 712 kr. pr. ha i Genius og 565 kr. i Gedser. Det var Troels Tofts vurdering, at denne plantebeskyttelse var dækkende, mens den lokale tyske konkurrent havde brugt for 1.335 kr.

Strategien viste sig at være rigtig: Foran lande som Tyskland, Frankrig, Rusland og Sverige høstede Troels Toft ikke færre end tre europæiske guldmedaljer for sin dyrkning af hvede. De tre medaljer blev givet for bedste dækningsbidrag, højeste udbytte blandt alle deltagere og bedste bagekvalitet for brødhveden.

I årets DLG Feldtage deltog 11 eksperter fra otte lande, som ved konkurrencens start var blevet tildelt hver ti parceller, hvor deres hvede skulle dyrkes – fra såning i oktober til høst i august. Hvedeeksperterne havde selv leveret den såsæd, de ville benytte, men herefter skulle de på distancen – via mailkorrespondance med folk på stedet – vurdere, hvornår der skulle sprøjtes for ukrudt, hvornår der skulle svampebehandles, hvornår der skulle gødes osv. – og hvilke midler, der skulle anvendes.

FOKUS PÅ JORDKVALITET, JORDSTRUKTUR OG PÅ, HVAD DU ELLERS LAVER

Patriotisk Selskabs årlige planteavlskonference blev i 2012 afholdt under temaet: Fokus på jordkvalitet, jordstruktur og på, hvad du ellers laver.

Som vanlig deltog over 200 engagerede tilhørere, som i den efterfølgende evaluering gav såvel konferencen som dagens indledere flotte tilbagemeldinger.

Dagens program var:

- status på reglerne om efterafgrøder, bræmmer, jordbehandling og pesticidafgifter
- aktuelle resultater til optimering af højeværdi-afgrøder
- mangler der mikronæringsstoffer i dansk landbrug og kan planteanalyser afdække behovet
- kvælstofudnyttelse ved bladgødskning i hvede. Skal du supplere din faste gødning med bladgødskning
- vækstregulering og ukrudtsbekæmpelse i korn
- svampe- og skadedyrsbekæmpelse i korn. Vidste

du, at sadelgalmyg kostede 40 hkg pr. ha i enkelte hvedemarkers sidste år

- hvordan stabiliserer vi rapsudbyttet på et højt niveau
- strukturskadernes betydning og opståen. Ved du nok om det
- jordkvalitet og dens betydning
- årets der gak, og sådan kommer vi videre
- dansk landbrugs muligheder inden for grøn energi.

Dagens indledere var, ud over en række af Selskabets egne konsulenter, post doc. Pål Pedas, Københavns Universitet; professor Jan K. Schjørring, Københavns Universitet og chefkonsulent Bruno Sander Nielsen, Landbrug & Fødevarer.

FAGLIG INSPIRATION I FORSØGSMARKEN

Til trods for, at planteavlsafdelingens årlige fremvisning af Bramstrupforsøgene i år faldt sammen med EM-slutrundekampen Danmark-Portugal, mødte 3-400 interesserede alligevel op, og de fik – ud over faglige input – også mulighed for at følge kampen på storskærm og nyde grillmad og fadøl.

De faglige dage var i år etableret i tæt samarbejde med BASF, Bayer, Dow, Du-Pont, Monsanto og Syngenta, og årets temaer var:

- etablering af frøgræs i vårbyg
- dyrkningsstrategi i vinterraps
- nye sorter i korn og brødhvede
- strategier for ukrudt og svampe
- middelvalg efter afgiftsomlægning.

TRÆT AF VÅDT KORN

Som opfølgning på arrangementet "Tour-de-tørring" i efteråret 2010 arrangerede planteavlsafdelingen i år en tilsvarende faglig tur med besøg hos Dan-Corn A/S og to jordbrug med amerikanersiloer, plantøringsanlæg og mobiltørrier.

På virksomhedsbesøget hos Dan-Corn A/S i Hedensted var der både rundvisning og indlæg om den nyeste viden inden for korntørring og rentabilitet ved etablering eller renovering af korntøringsanlæg. Efter besøget på Dan-Corn A/S og en let frokost gik turen videre til Rhoden Gods og Østedgaard.





Erik Andkær Pedersen
Chefkonsulent
eap@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5430



Troels Toft
Chefkonsulent
tt@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5434



Rune Munch-Andersen
Seniorkonsulent
rma@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5435



Morten Holmgaard
Konsulent
moh@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5439



Morten Eshøj
Konsulent
mes@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5481



Jan Nielsen
Konsulent
jan@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5432



Michael Steensgaard Toft
Konsulent
mst@patrotisk.dk
Tlf. 6315 5437



Mia Worsøe Hansen
Konsulent
miw@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5438



Peter Hvid
Konsulent
phv@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5421



Jette Post
Sekretær
jp@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5417

ØKONOMISK RÅDGIVNING I BRED FORSTAND

Økonomiafdelingen er - målt på såvel ansatte som opgaver og indtjening - den største afdeling i Patriotisk Selskab. Afdelingen tilbyder økonomisk rådgivning i bred forstand. De vigtigste fokusområder i økonomiafdelingen er at servicere vores kunder med en høj kvalitet i vores produkter og ydelser.

Økonomiafdelingen udgøres af erfarne og kompetente medarbejdere både inden for bogføring, skat og årsrapporter, budgetter og almen finansiell rådgivning. Afdelingen hjælper også med andre økonomiske opgaver såsom ejerformer, ejendomshandler, strategi m.v.

LANDBRUGETS ØKONOMI

De foreløbige Driftsanalyser 2011/2012 viser igen en fremgang i resultaterne fra markbruget. Fremgangen overstiger forventningerne til året og skyldes en fornuftig kombination af bedre afregningspriser og en god styring af omkostningerne.

Afgrødepriserne synes oven i købet at stige yderligere til høsten 2012, og det må forventes at udløse en hækbølge af stigninger på alle hjælpestoffer.

Svineproduktionen fik bedre afregningspriser i året. De forbedrede priser på svinekød og på smågrise var dog fortsat for små til at kompensere for øgede foderpriser, og økonomien i svineproduktion var for de fleste fortsat endnu ikke tilfredsstillende.

Mælkeprisen og prisen på oksekød var præget af et højt udbud og formåede heller ikke at kompensere for udviklingen i foderpriserne.

Samlet set blev de økonomiske resultater forbedret. Forbedringen blev især drevet af bedre priser i planteavl og en benhård omkostningsstyring i alle produktionsgrene.

Landbrugets finansielle samarbejdspartnere øgede såvel priserne som kravene til afrapportering i perioden.

Se tallene på side 48

EJENDOMSVURDERINGER

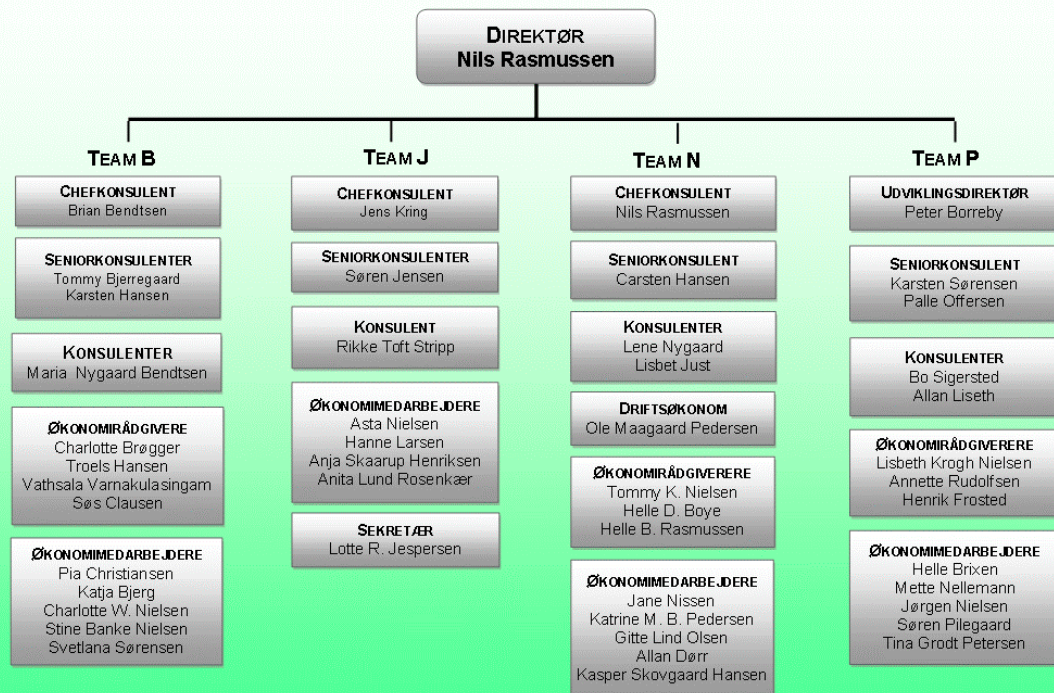
Der kommer en ny vurdering af land- og skovbrugs-ejendomme pr. 1. oktober 2012. For skovbrugsejendomme har der ikke været indhentet skovskemaer siden 2006, og SKAT har i foråret bedt skovejere komme med bemærkninger, såfremt der er væsentlige ændringer i skoven og dermed behov for at afgive nye oplysninger. For landbrugsejendomme ses generelt en faldende udvikling i ejendomspriserne siden sidste offentlige vurdering pr. 1. oktober 2010, og umiddelbart må der forventes en mindre nedjustering til 2012-vurderingen.

Patriotisk Selskab har i året 2011/2012 vundet 10 vurderingssager i Landskatteretten med nedsættelse af både grund- og ejendomsværdier. Der er tale om nedsættelse af såvel inddelingen i arealklasser, som nedsættelse af tillægsparelværdiprocenterne. Herudover har der i mange tilfælde været en god dialog med vurderingsmyndighederne, hvorimod det ikke er indtrykket, at der kommer så meget ud af de mange sager i vurderingsankenævnene.



Adamshøj Gods, Ringsted

ØKONOMIAFDELINGEN



VIRKSOMHEDENS SAMLEDE ØKONOMI

VIRKSOMHEDENS SAMLEDE ØKONOMI, 1.000 KR. /EJD. GENNEMSIT FOR DE SAMME EJENDOMME								
		Planteavlsbedrifter					Svinebedrifter	
Høstår	2011	2010	2009	2008	2011	2010	2009	2008
Antal ejendomme	10	10	10	10		10	10	10
Gens. størrelse markbrug, ha	485,7	452,3	452,3	449,7		273,4	273,4	267,4
Årets resultat								
Netto, landbrug før renter	1.637	1.895	-657	2.371		402	-387	238
Netto, andre erhverv	1.934	500	1.885	-589		201	361	-29
Samlet erhverv	3.571	2.395	1.228	1.783		603	-26	209
Netto rentebelastning	-1.573	-2.174	-1.614	-2.779		-1.469	-1.990	-2.304
Rest til egenkapital	1.997	221	-386	-996		-866	-2.016	-2.095
Personlig indkomst	497	509	479	506		596	616	599
Årets resultat før skat	2.495	730	93	-490		-270	-1.400	-1.497
Kapital og status:								
Primo:								
Aktiver i alt	151.566	151.205	167.616	118.304		58.194	58.888	45.973
Fremmedkapital i alt	59.085	56.068	57.760	45.891		41.569	38.970	34.005
Egenkapital	92.480	95.137	109.856	72.413		16.624	19.918	11.968
Ultimo:								
Egenkapital	95.271	92.302	95.137	109.856		11.756	16.624	19.918
Fremmedkapital	69.047	58.990	56.068	57.760		41.292	41.569	38.970
Aktiver i alt	164.318	151.292	151.205	167.616		53.048	58.194	58.888
Nøgletal:								
Gældsprocent primo	39,0	37,1	34,5	38,8		71,4	66,2	74,0
Gældsprocent ultimo	42,0	39,0	37,1	34,5		77,8	71,4	66,2
Nettorenter kr. pr. ha gens.	3.239	4.806	3.568	6.179		5.374	7.280	8.618
Egenkapital primo:								
- forrentning med, pct.	2,2	0,2	-0,4	-1,4		-5,2	-10,1	-17,5
- ændret kr. i alt	2.790	-2.836	-14.719	37.443		-4.868	-3.294	7.949
- ændret i pct.	3,0	-3,0	-13,4	51,7		-29,3	-16,5	66,4
Årest resultat før skat								
- i pct. af egenkapital primo	2,7	0,8	0,1	-0,7		-1,6	-7,0	-12,5
- i pct. af aktiver i alt primo	1,6	0,5	0,1	-0,4		-0,5	-2,4	-3,3
- gens. 3 bedste, t.kr. i alt	7.000	4.794	3.714	350		1.259	205	-222
- gens. 3 dårligste, t.kr. i alt	-522	-3.479	-2.995	-3.085		-2.386	-3.548	-3.728
Forskel bedste/dårligste t.kr. i alt	15.164	12.461	11.073	4.663		8.112	8.051	4.632
Forskel bedste/dårligste kr. pr. ha	31.220	27.549	24.481	10.369		29.675	29.450	17.326



AGRI BENCHMARK CASH CROP CONFERENCE - SYDAFRIKA 2012

Patriotisk Selskab deltog med to medarbejdere i den årlige Cash Crop Conference, der i år blev afholdt i Sydafrika.

Cash Crop Conferencen bød på flere indlæg, herunder flere indlæg med fokus på Agro Holdingselskaber forskellige steder i verden, dvs. store landbrug forankret i et holdingselskab.

Et af indlæggene bestod af en præsentation og tilhørende SWOT-analyse af et meget stort Holdingselskab i Rusland, Ekoniva. Selskabet består af 160.000 ha jord (spredt over seks områder i det vestlige Rusland) og har en kvægbesætning på over 30.000, heraf 12.500 malkekvæg. Ekoniva er den tredjestørste mælkeproducent i Rusland, og antallet af medarbejdere udgør ca. 3.000.

Fordele og ulemper ved Agro Holdingselskaber

En af udfordringer for et selskab af denne størrelse er, at markerne i hvert af de seks delområder ligger spredt over et areal på mere end 65 km², hvilket naturligt giver en række logistiske udfordringer. Endvidere kan også den meget hierarkiske struktur i så stor en virksomhed give visse udfordringer, da en lang række interesser skal tilgodeses. Endelig kan det være vanskeligt at tiltrække kvalificeret arbejdskraft med den nødvendige know-how til at udvikle virksomheden.

Blandt fordelene for et selskab af denne størrelse er afsætnings- og markedsføringsmulighederne samt fremskaffelse af kapital til investeringer. Da jord vurderes at være en rimelig sikker investering, er det lettere for de store Agro Holdingselskaber at skaffe kapital uden for landbruget. Endvidere er Agro Holdingselskaberne typisk vertikalt integreret, hvilket betyder, at virksomheden selv producerer størstedelen af foderet til dyrene.

En analyse, hvor man på gennemsnitsresultater sammenlignede private landbrug med Agro Holdingselskaber, viste en besparelse på såvel arbejde som maskinomkostninger, på henholdsvis 213 og 142 kr.

pr. ha for de store Agro Holdingselskaber set i forhold til de mindre. Samme forskel sås ved sammenligning af henholdsvis større og mindre privatejede landbrug. Forskellen var her 195 kr. pr. ha for maskiner og 184 kr. pr. ha for bygninger.

Generelt var udbytterne 25-50 % mindre for Agro Holdingselskabernes afgrøder. Besparelsen i alt for indkøb af maskiner, pesticider, udsæd, gødning og større udbytter var cirka 450 kr. pr. ha.

Holdingselskaberne har også politisk indflydelse, som kan gøre det nemmere at leje jord, og generelt betaler Agro Holdingselskaberne mindre i jordleje – cirka 190 kr. pr. ha – samtidig med at lavere driftslederløn giver en besparelse på 207 kr. pr. ha for de store selskaber set i forhold til de mindre.

De mange besparelser og fordele ved de store selskaber opvejes dog af manglende effektivitet, og de private landbrug er knap 900 kr. bedre pr. ha end Holdingselskaberne. Baseret på ovenstående analyse er konklusionen derfor, at der mange steder i Ukraine og Rusland er et stort behov for forbedring af økonomien hos Agro Holdingselskaberne.



Dryland majs, Sydafrika juni 2012

Plads til forbedring af udbytterne i hvede og majs flere steder i verden

I en række lande, hvor udbytterne i hvede og majs er relativt små, har netværket undersøgt muligheden for at hæve udbytterne ved at tilføre et økonomisk optimalt gødningsniveau. Resultatet viste, at der i lande som Kasakhstan, Polen, Marokko og Sydafrika med fordel kan tilføres mere N med henblik på at opnå et økonomisk optimalt gødningsniveau.



Ud fra et økonomisk perspektiv kan N-input altså med fordel øges i ukrainske og amerikanske landbrug. Den manglende tildeling af gødning kan forklare de relativt lave udbytter, der ses i de ukrainske Agro Holdingselskaber.

Agri Benchmark og Agro Holdingselskaber

Agri Benchmark netværket har undersøgt, hvor meget egnet, men uopdyrket landbrugsjord der fortsat er i verden. Resultatet viser, at der er 4,5 billioner uopdyrkede ha, hvoraf de 46 % kan bruges til enten kvægproduktion eller produktion af foder eller fødevarer.

Agri Benchmark søger mulige investorer til et projekt. I forbindelse med etablering i et andet land kan Agri Benchmark hjælpe med opfølgning, benchmarking og øvrige problemstillinger ved investering i udlandet, og resultaterne vil altid blive krydskontrolleret. Agri Benchmarknetværket har ekspertisen til at håndtere rigtig store agerbrug, og der er mulighed for økonomisk støtte for projektet via forskningsmidler. Vigtige parametre såsom produktionsomkostninger, udvikling af lokale arbejdspladser, produktivitet og rentabilitet samt udvikling af lokale input- og output-markeder vil tillige blive undersøgt.

Stort potentiale i Argentina

På konferencen blev der også præsenteret forskellige landes potentiale i forhold til uopdyrkede arealer. Et af de lande, som har stort potentiale, er Argentina.

Det fortalte vicedirektør Martin Otero fra firmaet Hillock Capital Management, som rådgiver om investering i landbrugsjord i Argentina og Uruguay. Efter en investering driver Hillock Capital Management selve produktionen i det pågældende område, primært inden for planteavl og slagtekalve. For at optimere produktionen kan investor blive involveret i alle niveauer i ledelse af produktionen. Det forventede afkast af en investering i Argentina eller Uruguay er omkring 25 %.

Der er store muligheder for vækst i produktionen via øgede udbytter på de eksisterende arealer i Argentina. Den største forhindring er landets politik, som skaber massive hindringer for producenterne i form af bl.a. told på eksport. Derudover er der et enormt potentiale for øget arealanvendelse (6-12 mio. ha, 20 til 40 % af jorden) - selv med udsigt til miljømæssige restriktioner inden for de næste 8 år.

Der er mulighed for en stigning i det samlede oliefrøoutput fra 12 til 16 mio. tons (20-25 %), mens kornproduktion forventes at stige med 20-35 mio. tons (ca. + 75 til 100 %). Der er altså rig mulighed for at øge produktionen, hvor der også kan dyrkes tre gange på to år. Trenden i produktionen i Argentina går mod øget produktion af sojabønner i sædskiftet på bekostning af majs og hvede.



Høst af Dryland majs, Sydafrika juni 2012

EDF-KONFERENCE I BELGIEN 2012

Den årlige kongres i regi af European Dairy Farmers (EDF) blev i år afholdt i Belgien. Den danske delegation bestod af seks kvægbrugere og tre rådgivere, heraf også en repræsentant fra Patriotisk Selskab.

Blandt konferencens mange indlæg var en workshop med fokus på landbrugets evaluering af tidligere investeringer og forventninger til fremtidige investeringer: Hvad har de seneste investeringer bidraget med i form af profit og indtægter, og hvilke forventninger har den enkelte landmand til fremtidige investeringer?

Investeringer og forventninger

Såvel i mindre grupper som i plenum blev følgende fire spørgsmål drøftet med udgangspunkt i den enkelte bedrift:

1. hvilke typer af investeringer er gennemført de seneste fem år
2. hvordan har de gennemførte investeringer påvirket fortjenesten
3. er der planer om yderligere investeringer i den nærmeste fremtid
4. hvordan vurderes det, at evt. fremtidige investeringer vil påvirke output og/eller profit.

Konklusionen var, at der havde været en del investeringer de seneste år, bl.a. til: malkestald, gødningsopbevaring, kviestald, kostald, jord og nye eller flere ejendomme. Det måtte dog konstateres, at ingen af

de nævnte investeringer havde forbedret ejendommens resultat, men primært haft til formål at øge besætningsstørrelse, fastlægge strategi for fremtidig vækst (efter 2015) og overholde lovgivning.

Samme formål lå til grund for de fremtidige investeringer – især med henblik på at øge væksten efter udløbet af kvoten.

DANSK MÆLKEPRODUKTION I INTERNATIONALT PERSPEKTIV

Under overskriften "Dansk mælkeproduktion i internationalt perspektiv" afholdt Patriotisk Selskab i oktober 2011 sin årlige kvægdag.

Som vanligt tog dagens emner og bedriftsbesøg udgangspunkt i de resultater om mælkepriser og omkostningsstruktur i en række europæiske lande, som udarbejdes af European Dairy Farmers.

Dagen blev indledt med et bedriftsbesøg hos Laust Stenger i Rødding – en ung økologisk mælkeproducent med 300 sortbrogede malkekøer. Laust Stenger, der i 2008 byggede et nyt staldanlæg på bar mark, fremviste anlægget og redegjorde for, hvordan han kan avle 10.000 økologiske fe pr. ha på sine græsmarker, inkl. afgræsning og malke knap 10.000 kg økologisk mælk på en delvis indkøbt besætning.

Dagens mere teoretiske emner var henlagt til Rødding Højskole, hvor driftsøkonom Ole Maagaard Pedersen, Patriotisk Selskab, præsenterede tal og hovedtendenser fra EDF-analysen, herunder en sammenligning til de danske besætninger, der deltog i analysen. Tal og resultater blev femlagt som optakt til eftermiddagens indlæg, hvor der var særligt fokus på hollandske forhold.

Et af de overordnede spørgsmål, som analysen rejste i år, var, om landmanden kan opnå bedre økonomisk resultat ved økologisk end ved konventionel drift? De økologiske bedrifter har væsentligt højere indtægter som følge af en højere mælkepris, men også væsentligt højere omkostninger, især til arbejdskraft. Tendensen synes derfor at være, at en dygtig konventionel landmand kan opnå mindst lige så god



indtjening ved økologisk drift, men økologi redder ikke bedriften. Potentialet i nedbringelse af omkostninger er betydelig større ved økologisk produktion end ved konventionel drift.

Hollænderen Jappie Rijpma gav sit bud på, hvem fremtidens vindere blandt mælkeproducenter er, ligesom han søgte at afdække styrker og svagheder i henholdsvis dansk og hollandsk mælkeproduktion. Formålet med indlægget var at se muligheder for samarbejder allerede nu, men også fremover, når markedet ændrer sig som følge af udfasning af mælkekvoterne.

Endvidere gav Jappie Rijpma sin vurdering af, hvorvidt økologi og græsmarksdrift er fremadrettede tiltag i Holland. Afslutningsvis orienterede Christien Bas (European Dairy Farmers) om mulige tilskudsordninger til henholdsvis omlægning til økologi og afgræsning.

ARRANGEMENTER

Vejen ud af krisen

"Vejen ud af krisen" var temaet for økonomikonferencen 2011, hvor i alt 213 deltagere deltog. Følgende emner blev debatteret:

1. jordbrugsvirksomhedernes økonomiske situation
2. produktionsomkostninger og international konkurrenceevne i mælkeproduktion
3. kornpris kontra svinenotering
4. afgrødernes indbyrdes konkurrenceevne
5. optimering og logistik i planteproduktion - driftsfællesskab i praksis
6. vejen ud af krisen
7. ledelsens risikostyring i en krisetid
8. jordbrugsvirksomhedernes rentabilitet i internationalt perspektiv
9. ændringer i landbrugsreform og rammevilkår.

Ud over en række af Patriotisk Selskabs egne konsulenter var følgende at finde blandt talerne: Driftsleder Henrik Severin, Landbrugsfællesskabet I/S, Svenstrup og Giesegaard; økonomisk redaktør Thomas Bernt Henriksen, Dagbladet Børsen og formand for Tolvmandssektionen, Landbrug & Fødevarer, Lars Hvidtfeldt.

Den efterfølgende evaluering viste, at både emner og indledende talere var faldet i deltagernes smag.

NYESTE VIDEN OM MILJØ, SKAT OG LOVGIVNING

Årets miljø-, skatte- og lovkonference bød på indlæg som:

1. faldgruber ved leje og forpagtning
2. aktuel skat og moms
3. virksomhedsoverdragelse med og uden formue
4. skatteplanlægning ved virksomhedsoverdragelse og generationsskifte
5. vandmiljøplanerne - hvad er effekten?
6. vand- og naturplaner
7. naturplaner og skov
8. afsætning og markedsføring af jordbrugsvirksomhedens produkter.

Ud over en række af Selskabets egne konsulenter og rådgivere bød dagen på indlæg af professor Merete Styczen, KU-Life og godsejer Susanne Hovmand-Simonsen, Knuthenlund.

Den efterfølgende evaluering viste, at de 123 deltagere havde haft en god og udbytterig dag.

INSOLVENS OG PANTERETLIGE UDFORDRINGER

"Insolvens- og panteretlige udfordringer for landbruget anno 2012" var overskriften på en konference, som Patriotisk Selskab afholdt på Hindsgavl Slot i Middelfart i marts 2012.

Målet med konferencen var at få skabt et fælles afsæt hos de pengeinstitutter, kreditinstitutter, advokater og revisorer, som i det daglige arbejder med

Økonomikonference 2012
afholdes på Odense Congress Center
onsdag den 12. december.

Indbydelse bilagt dagsorden udsendes
ca. 8 dage før konferencen.



kriseramte landmænd. Konferencens indledere var videnpartner Lars Lindencrone Petersen fra Bech-Bruun og statsautoriseret revisor Palle Offersen fra Patriotisk Selskab.

Programmet for konferencen, hvor i alt 44 advokater, ejendomsmæglere, landbrugsrådgivere, landmænd, kredit- og bankfolk deltog, var:

1. pant i fast ejendom og tilbehør
2. virksomhedspant
3. rekonstruktionsbehandling - et overblik
4. panteretlige udfordringer ved rekonstruktion
5. individualforfølgning.

Deltagerne gav efterfølgende udtryk for, at det have været en spændende og lærerig dag med stor mulighed for erfaringsudveksling brancherne imellem.



ØKONOMIAFDELINGEN PR. 1. SEPTEMBER 2012 - TEAM B



Brian Bendtsen
Chefkonsulent
bb@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5487



Tommy Bjerregaard
Seniorkonsulent
tb@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5496



Karsten Hansen
Seniorkonsulent
kh@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5497



Maria Nygaard Bendtsen
Konsulent
mb@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5498



Charlotte Brøgger
Økonomirådgiver
cbh@patriotisk.dk
Tlf. 6315 568



Troels Hansen
Økonomirådgiver
th@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5476



Vathsala Varnakulasingam
Økonomirådgiver
vv@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5482



Søs Clausen
Økonomirådgiver
soc@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5495



Katja Bjerg
Økonomimedarbejder
kab@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5490

ØKONOMIAFDELINGEN PR. 1. SEPTEMBER 2012 - TEAM B



Charlotte Wistoft
Økonomimedarbejder
cwl@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5474



Stine Banke Nielsen
Økonomimedarbejder
sbn@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5440



Pia Christiansen
Økonomimedarbejder
pch@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5408



Svetlana Sørensen
Økonomimedarbejder
svs@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5425

ØKONOMIAFDELINGEN PR. 1. SEPTEMBER 2012 - TEAM J



Jens Kring
Chefkonsulent
jk@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5460



Søren Jensen
Seniorkonsulent
sj@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5466



Rikke Toft Stripp
Konsulent
rth@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5462



Asta B. Nielsen
Økonomimedarbejder
an@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5459



Hanne Larsen
Økonomimedarbejder
hl@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5464



Anja Skaarup Henriksen
Økonomimedarbejder
ask@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5436



Anita Lund Rosenkær
Økonomimedarbejder
alu@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5415



Lotte Jespersen
Sekretær
lrp@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5451

ØKONOMIAFDELINGEN PR. 1. SEPTEMBER 2012 - TEAM N



Nils Rasmussen
Direktør, chefkonsulent
nr@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5470



Carsten Hansen
Seniorkonsulent
cah@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5465



Lene Nygaard
Konsulent
ln@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5489



Lisbet Just
Konsulent
lij@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5472



Ole Maagaard Pedersen
Driftsøkonom
omp@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5429



Tommy K. Nielsen
Økonomirådgiver
tkn@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5473



Helle Dueholm Boye
Økonomirådgiver
hdb@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5461



Helle Blirup Rasmussen
Økonomirådgiver
hbr@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5479



Jane Nissen
Økonomimedarbejder
jni@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5493



ØKONOMIAFDELINGEN PR. 1. SEPTEMBER 2012 - TEAM N



Katrine M. Bredahl Pedersen
Økonomimedarbejder
kmj@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5445



Allan Dørr
Økonomimedarbejder
ald@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5418



Gitte Lind Olsen
Økonomimedarbejder
gol@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5428



Kasper Skovgaard Hansen
Økonomimedarbejder
ksh@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5471

ØKONOMIAFDELINGEN PR. 1. SEPTEMBER 2012 - TEAM P



Peter Borreby
Udviklingsdirektør, chefkonsulent
pb@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5450



Karsten Sørensen
Seniorkonsulent
ks@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5455



Palle Offersen
Seniorkonsulent
pof@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5484



Bo Sigersted
Konsulent
bs@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5453



Allan Liseth
Konsulent
al@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5491



Lisbeth Krogh Nielsen
Økonomirådgiver
lkn@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5456



Annette Rudolfsen
Økonomirådgiver
ar@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5483



Jørgen Nielsen
Økonomirådgiver
jn@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5452



Helle Brixen
Økonomimedarbejder
hb@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5475





Mette Nellemann
Økonomimedarbejder
men@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5457



Tina Grodt Petersen
Økonomimedarbejder
tgp@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5485



Søren Pilegaard
Økonomimedarbejder
spi@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5446

UDVIKLINGSFUNKTIONEN

UDVIKLING AF ARBEJDSPROCESSER OG DYNAMISKE ANALYSER

Udviklingsfunktionen har som mål at yde værdiskabende rådgivning for medlemmerne ved dels at have de rigtige rådgivningsprodukter, dels at være på forkant med udviklingen i erhvervet.

Der ligger en kontinuerlig opgave i løbende forbedring af arbejdsprocesser og produkter samt medarbejdernes fortsatte kompetenceudvikling.

Patriotisk Selskabs unikke analyser er under fortsat udvikling, og platformen er ændret til en ny og fremtidssikret database. Det giver mulighed for mere dynamik i benchmarking og prognoser. Samtidig udvides benchmarkingen fra de unikke landbrugstal til også at omfatte andre driftsgrene.

UDVIKLINGSPROJEKTER 2011/2012

Netværksgrupper

Der er i samarbejde med AgroManagement etableret en netværksgruppe inden for produktion og afsætning af fødevarer. Ud over almindelig erfaringsudveksling er formålet med netværksgruppen Food-Com, at tilbyde kompetenceudvikling inden for bl.a. afsætning og markedsføring, logistik og produktionsflow samt hygiejne og kvalitetsstyring. Med baggrund i bevilliget støtte fra Landdistriktsprogrammet har det været muligt at tilbyde netværksgruppen ni kursusdage i den halvandet årige periode, som tilsagnsperioden vedrører. Inden for afsætning og markedsføring er der indgået aftale med professor Tage Koed Madsen, Syddansk Universitet.

Der er endvidere etableret en netværksgruppe inden for drift af udlejningsvirksomhed med boliger og/eller erhvervslokaler. Formålet med netværksgruppen "Udlejning" er primært at skabe et forum, hvor deltagerne kan få ny viden om udlejningsvirksomhed og de regler og vilkår, der gælder herfor. Netværksgruppen vil endvidere give mulighed for

erfaringsudveksling mellem medlemmerne og inspiration til driften af egen virksomhed. Endelig er det også et selvstændigt formål at give medlemmerne et relevant netværk med tilsvarende interesser og at medvirke til en professionalisering af de enkelte medlemmers drift af deres udlejningsvirksomhed.

International sammenligning af rammebetingelser

Til Cash Crop Conference 2011 i Danmark havde vi sat fokus på betydningen af rammebetingelser og fik initieret et tættere samarbejde. Vores italienske partnere i Agribenchmark-netværket har efterfølgende fået bevilliget et større EU-projekt, hvor vi deltager som underleverandør inden for planteproduktion i Danmark. Vi har i foråret leveret en beskrivelse af de nationale regler og vil i efteråret skulle udføre casestudies med bl.a. fokusgruppeinterviews med planteproducenter og rådgivere.

Vi har endvidere opdateret vores notat om rammevilkår ved vinterhvedeproduktion i Danmark kontra Tyskland, Sverige, England og Frankrig. I den forbindelse har vi rettet henvendelse til vores samarbejdspartnere i disse lande.

Regnskabssystemer

I økonomiafdelingen har der været et større projekt med vurdering af fordele og ulemper ved forskellige regnskabssystemer. Vi har i den forbindelse vurderet Ø90 i forhold til vores alternative CaseWare-løsning og andre eksterne regnskabssystemer.

Konklusionen på projektet er, at tidsforbruget og -besparelsen ved de enkelte regnskabssystemer er meget afhængig af kundernes behov.

Vi har i den forbindelse valgt at nedsætte to fokusgrupper i efteråret 2012 for bedre at kunne fastlægge brugernes krav og ønsker til regnskabssystemer og -rapportering.



Fokusgrupperne bliver sammensat af fire regnskabskunder, to kredit-/eller kundechefer fra de finansielle samarbejdspartnere og to medarbejdere med henholdsvis revisions- og driftsøkonomisk baggrund.

For de regnskabskunder, som bruger Navi2000 eller lignende decentrale bogføringssystemer, vil vi i efteråret 2012 arrangere informationsmøder om alternative løsninger.

CaseWare

Vi har til 2011-regnskaberne tilpasset modellen til automatisk indberetning af selskabsregnskaber til Erhvervsstyrelsen. I samarbejde med leverandøren videreudvikles i efteråret 2012 en model for de personlige skattebilag.

Revitool

Vi anskaffede i efteråret 2011 programmet Revitool til håndtering af planlægning og arbejdshandlinger ved udførsel af assistance-, review- og revisionsopgaver. Programmet er valgt for at kunne ensrette arbejdsprocessen ved udførsel af de enkelte erklæringsopgaver.

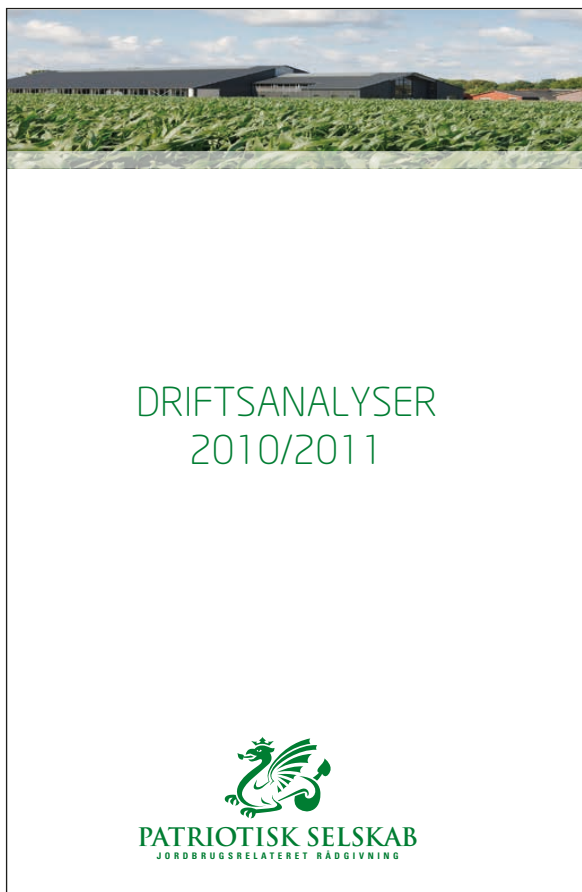
DRIFTSANALYSER 2010/2011

Udarbejdelse af Driftsanalyser 2010/2011 forløb meget tilfredsstillende og som følge af vores egen opsætning og layout af bogen faldt omkostningerne til trykkeriet markant. Annoncesalget forløb trods den finansielle krise tilfredsstillende og gav et fornuftigt bidrag til trykkeomkostningerne.

Vi har for Driftsanalyser 2010/2011 ændret princip for visning af landbrugskapitalen, idet vi ikke længere opdeler værdien af den faste ejendom i den offentlige grund- og forskelsværdi. Vi har i stedet valgt at opdele den faste ejendom i værdien af jord og driftsbygninger. Årsagen er bl.a., at de senere års fremskrivninger af den offentlige grundværdi har været forskellig i de enkelte landsdele og derfor ikke længere ukritisk kan bruges som målestok for bonitetsforskelle m.v.

Antallet af virksomheder i Driftsanalyser 2010/2011 var på niveau med året før. Vi oplever fortsat, at ejendommene i Driftsanalyser bliver større og vil gerne styrke indsatsen for at få flere mindre ejendomme med i analyserne for at bevare mangfoldigheden.

Vi har i juni 2012 udgivet foreløbige tal på baggrund af omtrent halvdelen af analyserne for 2011.



Driftsanalyser 2010/2011

Ligeledes arbejdes der i udviklingsafdelingen med værktøjer og processer til risikostyring og evt. modeller, der kan implementeres i forbindelse med "Driftsanalyser".

VIRKSOMHEDSANALYSER

Virksomhedsanalysemodellen har fungeret tilfredsstillende, og der er kun foretaget mindre forbedringer af selve modellen.

Værktøjet til kommenteringen af resultaterne er til gengæld blev udbygget med nye nøgletal til 2011/2012-analyserne. Der er udviklet et helt nyt værktøj til vurdering af risiko, hvor der som udgangspunkt ses på standardafvigelsen i dækningsbidraget over en femårig periode i de enkelte afgrøder og animalske produktioner. Endvidere giver modellen også mulighed for at vurdere standardafvigelsen på de finansielle poster.

Endvidere er der oprettet nye tekniske nøgletal for markbrug med tal for bl.a. kapacitet på traktorer og mejetærskere.

For svineproduktionen er der endvidere udarbejdet nye nøgletal for produktionspris og afkastningsgrader ved de enkelte produktioner.

Endelig er der udarbejdet benchmarkingtabeller for skov, jagt og boliger.

For indeværende år har vi planlagt en teknisk gennemgang af modellen, hvor vi bl.a. vil se, om vi kan forbedre arbejdsprocessen med nye tekniske løsninger.

UDVIKLINGSFUNKTIONEN

PR. 1. SEPTEMBER 2012



Peter Borreby

Udviklingsdirektør, chefkonsulent

pb@patriotisk.dk

Tlf. 6315 5450



HR-FUNKTIONEN

FOKUS PÅ MEDARBEJDERE OG KOMPETENCER

HR-funktionen beskæftiger sig med intern rådgivning og sparring inden for følgende områder:

- rekruttering (internt og enkelte kundeopgaver)
- rådgivning og sparring til direktion, ledere og medarbejdere om HR-forhold
- trivselsundersøgelse
- personaleudvikling herunder medarbejderudviklingssamtaler (MUS)
- personaleadministration herunder personalejura
- leder- og afdelingsseminarer
- fratrædelseshåndtering.

HR-funktionen sørger endvidere for administration og eventuelt personprofiltest ved kundeopgaver på rekruttering. Funktionen omfatter en konsulent på nedsat tid.

HR-MÅLSÆTNING

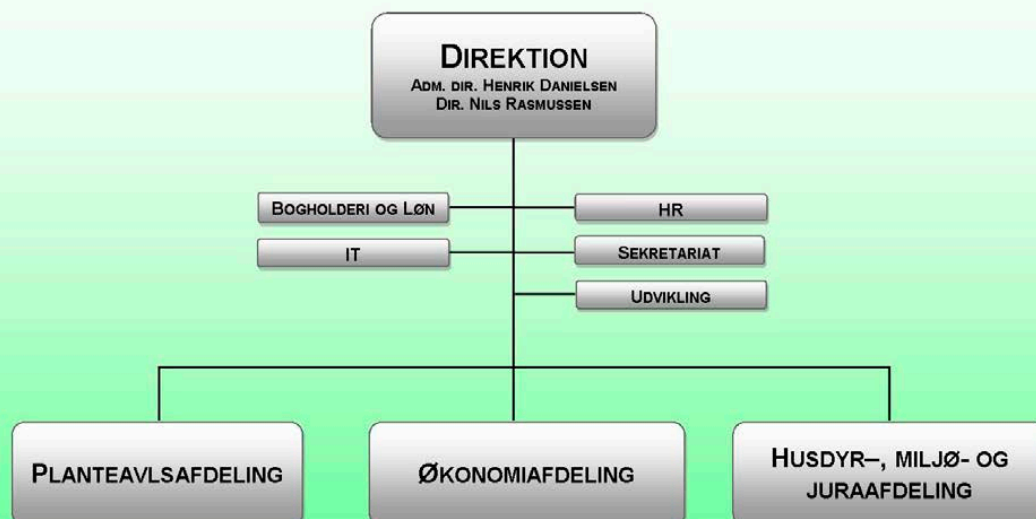
Patriotisk Selskab ønsker at tiltrække, engagere og fastholde de mest kompetente og bedst præsterende medarbejdere, således at Selskabet til hver en tid kan yde højt kvalificeret rådgivning til vores kunder inden for økonomi, planteavl, husdyr, miljø og jura.

Vi tror på, at god ledelse, faglig og personlig udvikling og trivsel hos såvel ledere som medarbejdere medvirker til at opfylde målsætningen. Der er derfor kontinuerligt fokus og målrettede indsatser på disse områder.

LEDELSE

Ledergruppen arbejder som udgangspunkt ud fra den til enhver tid gældende hovedplan og løbende driftsoptimering.

PATRIOTISK SELSKABS ORGANISATION SEPTEMBER 2012



Herudover er ledermålene i hovedpunkter:

- at skabe kundetilfredshed på aftalte parametre
- at sikre overholdelse af budgetter og planlagte aktiviteter
- at opnå høj medarbejdertilfredshed på aftalte parametre.

Medarbejderens tilfredshed med nærmeste leder måles blandt andet i den årlige tilfredshedsundersøgelse. De andre mål vurderes via lederens egen MUS-samtale med direktionen.

KOMPETENCE OG KARRIERE

I januar og februar måned 2012 blev de årlige medarbejderudviklingssamtaler (MUS) gennemført for samtlige medarbejdere. Samtalen blev afholdt af nærmeste leder og eventuel stedfortrædende leder.

Formålet med MUS er at sætte fokus på medarbejdernes udvikling og bidrage til, at Patriotisk Selskab kan indfri sine forretningsmæssige mål. Samtalen skal sætte indholdet i jobbet og medarbejdernes oplevelse af dagligdagen i Patriotisk Selskab i perspektiv. Den skal også være et redskab til, at medarbejderne får mulighed for målrettet kompetenceudvikling, som understøtter medarbejderens individuelle mål og de overordnede mål i Patriotisk Selskab.

Når samtalerne er gennemført, opsamles kursus-, uddannelses- og karriereønsker af HR, således at ledelsen har et samlet overblik over ønsker på de nævnte områder. På den måde sikres kendskab til evt. flere ønsker om samme kursus/udvikling. Karriereønskerne opsamles ligeledes, således at ledelsen kan danne sig et overblik over hvor mange og hvem, der ønsker at "flytte sig", og hvem der ikke ønsker ændringer i stillingsniveau eller indhold.

UDDANNELSESFORDELING

Som det ses i tabellen, har medarbejderne et relativt højt uddannelsesniveau, hvilket er en vigtig parameter i forhold til at kunne tilbyde kunderne specialiseret rådgivning på et højt fagligt niveau. I det seneste år er interessen for videreuddannelse øget blandt medarbejderne. P.t. læser en chefkonsulent cand. merc.aud., og en konsulent er påbegyndt en kandidatuddannelse inden for miljø- og energiret (MEEL).

TRIVSELSUNDERSØGELSE OG APV 2011/2012

I januar 2012 blev den seneste trivselsundersøgelse gennemført. Skemaet blev udsendt elektronisk til alle ansatte, dog ikke direktionen. Undersøgelsen foregik anonymt og med Enalyzer surveysystem til at understøtte indsamlingen af data og udtræk af resultater. Alle udtræk, resultatoversigter og diagrammer er udarbejdet internt i HR-funktionen.

UDDANNELSESFORDELING PR. 1. SEPTEMBER 2012*			
Uddannelse	Antal	Uddannelse	Antal
Advokat	1	HD	6
Agrarøkonom	2	Jordbrugsteknolog	7
Akademimerkonom	3	Kontorassistent	4
Cand.agro.	10	Landbrugstekniker	4
Cand.jur.	1	Merkonom	14
Cand.merc.	2	Reg. revisor	4
Cand.polyt.	1	Regnskabsassistent	6
Cand.silv.	1	Statsautoriseret revisor	2
Datamatiker	1	Ufaglært	2
Executiv MBA	1		

*Flere medarbejdere har mere end en uddannelse. Kun den længstvarende/højeste uddannelse er nævnt.



Spørgerammen i 2012 var helt identisk med undersøgelsen i 2011, og derfor var alle svar i 2012 sammenlignelige med resultaterne fra 2011.

Svarprocenten var i 2012 på 74 %, hvilket var en lavere deltagelse end 2011, hvor svarprocenten lå på 83 %. Grunden til dette var efter alt at dømme, at der i december 2011 blev gennemført en APV undersøgelse, som mange medarbejdere bidrog engageret til. APV undersøgelsen løftede nogle af de samme spørgsmål som trivselsundersøgelsen, og herudover var der blot to måneder imellem de to undersøgelser, hvilket uden tvivl har påvirket motivationen til også at deltage i trivselsundersøgelsen.

Undersøgelsesområder og resultater

Trivselsundersøgelsen spørger ind til følgende kategorier af spørgsmål:

1. vision, strategi og mål
2. kultur og klima
3. kvalitetssystem og lean
4. information og kommunikation
5. nærmeste leder
6. direktion
7. faglig kompetence og personlig udvikling
8. ansættelsesforhold og arbejdsmiljø.

Spørgsmålene vurderes fra 1 til 10, hvor 10 er bedst. I 2012 var den samlede gennemsnitlige tilfredsheds-vurdering på 7,1. Således er den samlede vurdering den samme som i 2011. Det samlede resultat på 7,1 vurderes tilfredsstillende i betragtning af faktorer som udfordringer i branchen og afskedigelser internt.

Resultatet på de 7,1 dækker ligesom sidste år over variationer afdelingerne imellem, og der er således relativ stor spredning i de samlede resultater. I det samlede billede har husdyr-, miljø- og juraafdelingen den laveste score og stabsfunktionerne den højeste. Husdyr-, miljø- og juraafdelingen har dog rykket sig positivt på mange områder og er nu i en god udvikling på både ledelses- og medarbejdersiden.

Behandling af resultaterne

Resultaterne af undersøgelsen er behandlet i følgende fora:

- bestyrelsen
- direktionen
- SU
- ledergruppen
- fællesmøde
- afdelingsmøder
- teammøder i økonomiafdelingen.

SPØRGSMÅLSOMRÅDER, DER SAMLET SET HAR FLYTTET SIG POSITIVT ELLER ER FORBLEVET UÆNDRET

	2012	2011
Vision, strategi og mål	6,8	6,8
Kultur og klima	7,5	7,3
Information og kommunikation	7,5	7,3

SPØRGSMÅLSOMRÅDER, DER SAMLET SET HAR FLYTTET SIG NEGATIVT

	2012	2011
Kvalitetssystem og lean	6,9	7,1
Nærmeste leder	7,1	7,2
Kompetence og udvikling	7,6	7,9



På baggrund af input fra disse fora og de samlede resultater har ledergruppen besluttet, at følgende målområder skal være i fokus det kommende år:

- **kommunikere strategi og målsætning** - alle i huset skal kende vision, mission, strategi og mål
- **faglig kompetence og udvikling** - sikre at alle får mulighed for at tilegne sig de kompetencer der skal til, for at kunne indfri opstillede mål i MUS
- **lean** - få nyt liv i arbejdet med lean og få hele huset med, således at alle processer bedst muligt understøtter målopfyldelse
- **arbejdsglæde og nyt liv i den "Patriotiske ånd"** - det skal være noget særligt at være medarbejder i Patriotisk Selskab.

Det er besluttet i samråd med SU, at trivselsundersøgelsen fremover kun gennemføres hvert andet år, således at engagementet i forhold til undersøgelsen højnes, og at svarprocenten øges. Næste trivselsundersøgelse gennemføres derfor i januar 2014.

APV - ARBEJDSPLADSVURDERING

Som nævnt tidligere, blev der i december 2011 gennemført en Arbejdspladsvurdering (APV) som opfølgning på den i 2008 gennemførte APV.

Der blev udsendt elektronisk spørgeskema, som blev udarbejdet i henhold til gældende retningslinjer på området.

Herefter blev der holdt møder med alle afdelinger, hvor resultaterne blev gennemgået, og der blev gjort status over hvilke forhold, der var blevet løst siden sidste undersøgelse.

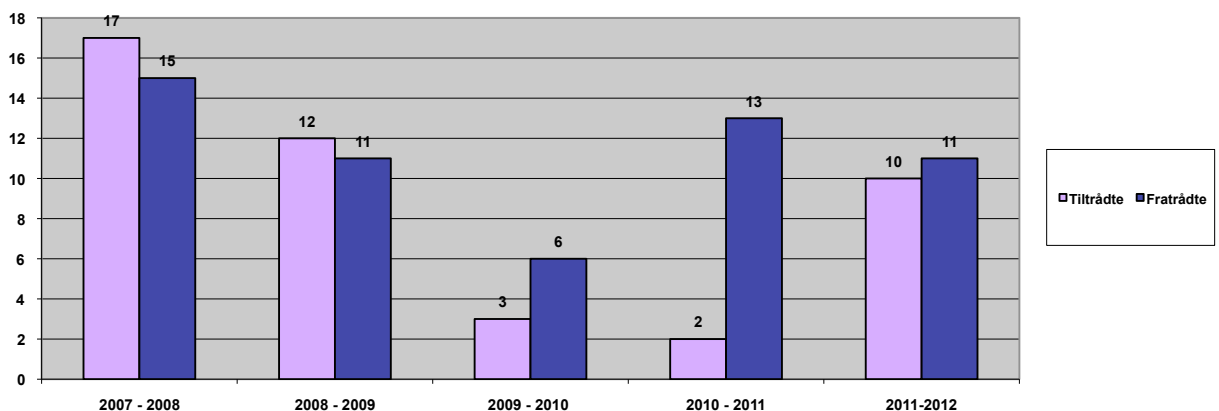
Herefter blev alle input fra møderne skrevet ned og sorteret efter:

- fysisk arbejdsmiljø
- psykisk arbejdsmiljø
- diverse.

Oversigten er blevet gennemgået på et fællemøde, i arbejdsmiljøgruppen og i SU. Samtidig blev der besluttet aktion på de enkelte punkter og ansvarlige blev udpeget for den praktiske udførelse.

BEMANDING

Antallet af ansatte i Patriotisk Selskab udgør pr. 1. september 2012 i alt 72 medarbejdere og en ekstern tilknyttet presse- og kommunikationsrådgiver.



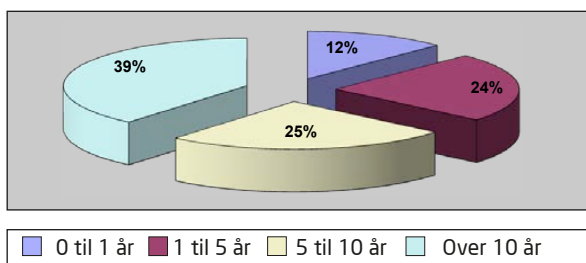
Siden 1. juli 2011 har der været 10 tiltrædelser og 11 fratrædelser. Fordelingen af tiltrådte og fratrådte fremgår af diagrammet ovenfor.



ANCIENNITET SFORDELING PR. 1. SEPTEMBER 2012

Nedenfor ses fordelingen af medarbejdernes anciennitet. 63 % af medarbejderne har været i Selskabet over fem år, og heraf har 38 % været ansat over 10 år. Dette giver et meget højt erfarings- og vidensniveau. Procentdelen af ansatte, der har været ansat i under et år, er dog også markant steget, og det stiller store krav til de erfarne medarbejdere i forhold til vidensdeling og opbygning af rutine og kundekendskab hos de nye kollegaer.

ANCIENNITETSFORDELING PR. 1. SEPTEMBER 2012 OG 2011		
	2012	2011
0 til 1 år	9	2
1 til 5 år	17	25
5 til 10 år	18	20
Over 10 år	28	29
I alt	72	76



ALDERSTATISTIK PR. DEN 1. SEPTEMBER 2012

Gennemsnitsalderen i Patriotisk Selskab er 42,6 år, og fordelingen i de opdelte aldersgrupper ser således ud:

ALDER	ANTAL
< 25 år	3
26-35 år	21
36-45 år	17
46-55 år	21
56-60 år	6
61-70 år	4

KØNSFORDELING

Pr. 15. september 2012 er kønsfordelingen 38 kvinder og 34 mænd i Patriotisk Selskab. Der er således et lille overtal af kvinder i Selskabet.

SYGEFRAVÆR

I perioden 1.4.2011 til 31.3.2012 var det gennemsnitlige sygefravær på 2,2 %. Procentsatsen er kortlagt ved at finde andelen af registrerede sygetimer i forhold til normtid. Niveauet på 2,2 % er meget lavt og er faldet i forhold til 2010/2011, hvor sygefraværsprocenten var på 4 %. Faldet skyldes i hovedtræk, at der ikke har været langtidssygemeldinger i det forgangne år.

REKRUTTERINGSRÅDGIVNING

Patriotisk Selskab tilbyder også assistance til løsning af rekrutteringsopgaver for kunder.

Vi assisterer ved udarbejdelse af stillingsannoncen og sammensætter en individuel annonceringsstrategi for hver stilling. Vi sørger herefter for at besvare og vurdere de indkomne ansøgninger. Når dette er gjort, screenes de potentielle kandidater, og de, der skal gennemgå en test, udvælges. Alle, der gennemgår en test via Patriotisk Selskab, får en grundig tilbagemelding på resultatet, der naturligvis er fortroligt.

Patriotisk Selskab har bevidst valgt udelukkende at tilbyde assistance til selectionopgaven, og således tilbydes der ikke hjælp til searchopgaver. Vi har i det forgangne år assisteret ved fire rekrutteringsforløb, og alle fire forløb er blevet løst til kundernes tilfredshed.

HR-FUNKTIONEN PR. 1. SEPTEMBER 2012



Linda Keldmann
HR-konsulent
lik@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5409



DEN FYSKE LINDORM

Patriotisk Selskabs bomærke (logo) er "Den fynske Lindorm", der i følge sagnet beskytter Fyn mod fjender fra nord.

Første gang, "Den fynske Lindorm" indgår som bomærke i Patriotisk Selskabs materiale, er så vidt vides i 1882. Bomærket har i lidt forskellige udgaver været anvendt lige siden.

En af de ældre udgaver fandtes indtil 2006/2007 på bagsiden af Patriotisk Selskabs årsberetning. I henholdsvis 1998 og 2007 blev den udgave af "Den fynske Lindorm", der til daglig anvendes på brevpapir og andet skriftligt materiale, justeret.

Baggrunden for ændringerne var ønsket om et moderniseret bomærke/logo, men med en fastholdelse af historien.



Logo anno 1998



PATRIOTISK SELSKAB
JORDBRUGSRELATERET RÅDGIVNING

Logo anno 2007



NAVN OG HJEMSTED

§ 1.

Selskabets navn er "Patriotisk Selskab". Dets hjemsted er Odense Kommune.

FORMÅL

§ 2.

Patriotisk Selskabs formål er at rådgive i jordbrugsfaglige spørgsmål og drive hermed beslægtet virksomhed samt fremme medlemmernes erhvervspolitiske interesser.

TILHØRSFORHOLD

§ 3.

Patriotisk Selskab er tilsluttet De Danske Landboforeninger.

MEDLEMMER

§ 4.

Som medlem kan optages enhver, som anerkender Patriotisk Selskabs formål. Optagelse af nye medlemmer skal godkendes af bestyrelsen og forelægges til underretning på førstkommande ordinære generalforsamling. Foreninger, organisationer og firmaer med tilknytning til dansk landbrug kan optages som medlemmer med hver en stemme.

§ 5.

Udmeldelse sker skriftligt. Betales medlemskontingentet ikke, betragtes vedkommende som udmeldt.

Eksklusion kan kun ske efter bestyrelsens eller mindst 20 medlemmers forslag, når mindst 2/3 af de fremmødte på to efter hinanden følgende generalforsamlinger stemmer herfor.

§ 6.

Medlemskontingent fastsættes af bestyrelsen. Generalforsamlingen orienteres om ændringer.

§ 7.

Betalt medlemskontingent giver ret til at deltage i Patriotisk Selskabs møder og arrangementer samt modtage rådgivning fra Patriotisk Selskab efter de til enhver tid gældende regler.

§ 8.

Æresmedlemmer kan optages ved generalforsamlingens beslutning efter indstilling fra bestyrelsen.

§ 9.

Medlemmer af Patriotisk Selskab hæfter hverken helt eller delvist for Patriotisk Selskabs dispositioner.

BESTYRELSEN

§ 10.

Bestyrelsen består af formanden, næstformanden og 4 menige medlemmer.

5 medlemmer vælges af generalforsamlingen. 1 menigt medlem vælges af og blandt medarbejderne i Patriotisk Selskab. De generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer vælges for en treårig periode på en ordinær generalforsamling. Der afgår mindst et generalforsamlingsvalgt medlem hvert år. Genvalg kan finde sted. Det af medarbejderne valgte medlem vælges ligeledes for en treårig periode. Valgproceduren fastlægges af medarbejderne.

Bestyrelsen konstituerer sig selv umiddelbart efter hvert nyvalg. Formand og næstformand kan kun vælges blandt de generalforsamlingsvalgte medlemmer.

Afgår et generalforsamlingsvalgt bestyrelsesmedlem inden en valgperiodes udløb, foretages nyvalg for resten af vedkommende medlems periode på den følgende generalforsamling.

Afgår et medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem inden en valgperiodes udløb, foretages nyvalg for resten af vedkommende medlems periode snarest muligt.

Bestyrelsen ansætter en administrerende direktør, der varetager den daglige ledelse af Patriotisk Selskab. Bestyrelsen fastlægger retningslinjerne for den administrerende direktørs arbejdsopgaver.

§ 11.

Generalforsamlingen vælger en formand og fire medlemmer til hvert af følgende udvalg:

- driftsøkonomiudvalg
- husdyrbrugsudvalg
- planteavlsudvalg.

Formændene vælges blandt bestyrelsens 5 generalforsamlingsvalgte medlemmer.

Bestyrelsen og/eller udvalgene kan efter behov og for en længere eller kortere tid nedsætte andre udvalg eller supplere bestående udvalg med relevante sagkyndige.

§ 12.

Bestyrelsen sammenkaldes på formandens foranledning skriftligt med mindst 8 dages varsel. Bestyrelsen kan træffe beslutning om, at andre kan deltage i bestyrelsens møder uden stemmeret.

§ 13.

Bestyrelsen fastsætter selv sin forretningsorden og træffer under ansvar over for generalforsamlingen afgørelse i de foreliggende sager vedrørende Patriotisk Selskabs virksomhed.

§ 14.

Bestyrelsen er bemyndiget til på Patriotisk Selskabs vegne at optage de lån og kreditter, som den finder behov for, og til herfor at give pant i Patriotisk Selskabs ejendele. Patriotisk Selskab tegnes ved underskrift af bestyrelsens formand eller næstformand sammen med den administrerende direktør.

Ved køb, salg eller pantsætning af fast ejendom tegnes Patriotisk Selskab dog af bestyrelsens formand samt yderligere mindst 2 generalforsamlingsvalgte medlemmer af bestyrelsen og den administrerende direktør.

§ 15.

Bestyrelsen kan meddele fuldmagt til enkeltpersoner.

§ 16.

Bestyrelsen kan indmelde Patriotisk Selskab i foreninger og sammenslutninger, der skønnes at være relevante.

GENERALFORSAMLINGEN

§ 17.

Generalforsamlingen er Patriotisk Selskabs øverste myndighed og kan, hvor andet ikke vedtægtsmæssigt er fastslået, ved absolut stemmeflertal blandt de fremmødte medlemmer træffe gyldig beslutning i alle de af Patriotisk Selskabs anliggender, der er opført på dagsordenen. Der kan dog ikke træffes beslutninger under dagsordenens punkt 1.1.5 og 1.1.7, jævnfør § 20.

Der kan stemmes ved personlig stedfortræder. Skriftlig fuldmagt skal foreligge og anmeldes ved mødets begyndelse. Ingen person kan møde med fuldmagt fra mere end et medlem.

Afstemning foregår normalt ved håndsoprækning, men såfremt mødets dirigent, bestyrelsen eller mindst 10 medlemmer kræver det, skal afstemningen foregå skriftligt. Ved personvalg, hvor flere er bragt i forslag, dog altid skriftlig afstemning.



§ 18.

Ordinær generalforsamling skal afholdes hvert år inden udgangen af oktober måned. Ekstraordinær generalforsamling skal afholdes, når et bestyrelsesflertal eller mindst 50 medlemmer skriftligt og under angivelse af dagsorden stiller krav herom. Kravet skal fremsættes overfor Patriotisk Selskabs formand, og generalforsamlingen skal afholdes senest månedsdagen efter kravets fremsættelse.

Formanden indkalder generalforsamlingen med mindst 3 ugers varsel med angivelse af dagsorden.

§ 19.

Generalforsamlingen ledes af en af generalforsamlingen valgt dirigent. Dirigenten afgør, om generalforsamlingen er lovligt indvarslet og bekendtgjort samt leder forhandlingerne og afgør under iagttagelse af vedtægterne alle spørgsmål vedrørende sagernes behandlingsmåde og stemmeafgivningen. Der føres protokol over det på generalforsamlingen passerede. Protokollen underskrives af dirigenten.

§ 20.

På den ordinære generalforsamlings dagsorden skal følgende punkter være medtaget:

Bestyrelsens og udvalgsformændenes beretning om Patriotisk Selskabs virksomhed i det forløbne år.
Fremlæggelse og godkendelse af det reviderede regnskab for det sidst afsluttede regnskabsår.
Budget for det indeværende regnskabsår.
Eventuelle forslag fra medlemmerne/bestyrelsen.
Debat.

Valg i henhold til vedtægterne samt valg af delegerede.
Eventuelt.

§ 21.

Forslag til personvalg på en generalforsamling skal fremsættes skriftligt. Forslag, der skriftligt afleveres til formanden senest 14 dage før generalforsamlingen, udsendes til medlemmerne senest 7 dage før generalforsamlingen.

Sammen med forslag til personvalg skal der foreligge skriftligt samtykke fra den/de personer, der er bragt i forslag.

§ 22.

Forslag, der af medlemmerne ønskes behandlet på generalforsamlingen under punkt 4, skal skriftligt afleveres til formanden senest 14 dage før generalforsamlingen.

Indkomne forslag samt forslag fra bestyrelsen udsendes til medlemmerne senest 7 dage før generalforsamlingen.

REGNSKAB OG REVISION

§ 23.

Regnskabsåret går fra 1. april til 31. marts. Bestyrelsen drager omsorg for, at der føres et nøjagtigt og overskueligt samlet regnskab for Patriotisk Selskab.

§ 24.

Regnskabet revideres af 2 på generalforsamlingen valgte revisorer, hvoraf den ene skal være en statsautoriseret revisor. Revisorerne vælges for 1 år ad gangen.

Revisionen skal være afsluttet senest 1 måned før generalforsamlingens afholdelse.

VEDTÆGTSÆNDRINGER

§ 25.

Forslag til vedtægtsændringer kan optages på generalforsamlingens dagsorden efter reglerne i §§ 17 og 22.

Et forslag til vedtægtsændring kan først træde i kraft, når det er vedtaget enslydende på to efter hinanden følgende generalforsamlinger med mindst 14 dages mellemrum.

Til vedtagelse kræves tilslutning fra mindst 2/3 af de fremmødte stemmeberettigede medlemmer.



OPHØR

§ 26.

Forslag om Patriotisk Selskabs ophør kan kun gyldigt vedtages af to på hinanden følgende generalforsamlinger, der er indkaldt i dette øjemed og med mindst 14 dages mellemrum. Til vedtagelse kræves tilslutning fra mindst 2/3 af de fremmødte stemmeberettigede medlemmer.

Ved Patriotisk Selskabs ophør kan Patriotisk Selskabs formue ikke udloddes til medlemmerne, men bliver efter beslutning på de to sidste generalforsamlinger at anvende til bedste for landbruget indenfor Patriotisk Selskabs formål.

IKRAFTTRÆDEN

§ 27.

Disse vedtægter, der træder i stedet for Patriotisk Selskabs hidtidige vedtægter, som de var vedtaget på generalforsamlingen den 29. oktober 1987, er endeligt vedtaget efter de hidtil gældende vedtægtsbestemmelser på generalforsamlingen den 1. december 2000 og træder i kraft fra denne dato.



UDDRAG AF RESULTATOPGØRELSE 1/4-31/3 (1.000 KR.)

	Budget 2012/2013	%	Regnskab 2011/2012	%	Regnskab 2010/2011	%
Nettoomsætning						
Økonomi	32.825	70	34.194	70	36.388	70
Planteavl	8.700	18	9.130	19	8.379	16
Husdyr og Miljø	3.875	8	2.428	5	4.088	8
Administration m.m.	282	1	1.263	3	1.304	3
Medlemskontingenter	1.531	3	1.402	3	1.297	3
Nettoomsætning i alt	47.213	100	48.417	100	51.456	100
Andre eksterne omkostninger						
Kontingenter	815		823		700	
It-omkostninger	1.490		1.944		1.834	
Kontorartikler, telefon og porto m.m.	1.360		1.177		1.195	
Medlemsmøder og -kurser	235		-32		27	
Beretninger og markedsføring	825		272		635	
Faglitteratur	400		497		583	
Repræsentation og gaver	100		92		88	
Inventarvedligehold og fotokopimaskiner	1.275		1.476		1.236	
Forsikringer	425		601		355	
Økonomiomkostninger	100		145		129	
Planteavlsomkostninger	385		433		425	
Husdyr- og miljøomkostninger	65		31		100	
Lokaleomkostninger	2.585		2.484		2.607	
Andre eksterne omkostninger i alt	10.060	21	9.943	21	9.914	19
Personaleomkostninger	36.659	78	37.418	77	40.483	79
RESULTAT FØR RENTER OG AFSKRIVNINGER M.M.	494	1	1.056	2	1.059	2
Driftsmæssige afskrivninger	365	1	40	0	225	0
Tab debitorer	0	0	58	0	343	1
Regulering hensat til tab debitorer	200	0	300	1	0	0
RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER	-71	0	658	1	491	1
Resultat af kapitalandele i dattervirksomhed	200	0	-62	0	328	1
Nettorenter	75	0	189	0	157	0
RESULTAT FØR SKAT	204	0	785	1	976	2
Skat af årets skattepligtige indkomst	0	0	128	0	45	0
ÅRETS RESULTAT	204	0	657	1	931	2

BALANCE (1.000 KR.)

	Budget 31/3-2013	Regnskab 31/3-2012	Regnskab 31/3-2011
AKTIVER			
Anlægsaktiver			
Materielle anlægsaktiver	148	13	53
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	12.749	12.549	12.611
ANLÆGSAKTIVER I ALT	12.897	12.562	12.664
Omsætningsaktiver			
Tilgodehavender, debitorer m.m.	18.520	19.077	19.946
Likvide beholdninger	10	10	8
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	18.530	19.087	19.954
AKTIVER I ALT	31.427	31.649	32.618
PASSIVER			
Egenkapital			
Egenkapital ved årets begyndelse	15.942	15.285	14.354
Årets resultat	4	719	603
Årets opskrivning	200	-62	328
EGENKAPITAL VED ÅRETS SLUTNING	16.146	15.942	15.285
Kortfristede gældsforpligtelser			
Optrævet kontingent og abonnementer, næste år	2.300	2.333	2.150
Kassekredit maksimum 10 mio.	1.717	610	2.779
Skyldig selskabsskat	0	160	45
Skyldig moms	3.360	3.716	3.623
Diverse kreditorer	7.904	8.888	8.736
KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT	15.281	15.707	17.333
PASSIVER I ALT	31.427	31.649	32.618

Odense, den 29. juni 2012

Direktion

Henrik Danielsen
Nils Rasmussen

Bestyrelse

Peter Cederfeld de Simonsen
Søren F. Bonde
Carl Boisen Thøgersen
Jørgen Stougaard
Bendt Wedell
Allan Liseth (medarbejdervalgt)

Folkevalgt revisor

Mads Peter Larsen



DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Patriotisk Selskab for regnskabsåret 1. april 2011 – 31. marts 2012, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis.

Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2012 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. april 2011 – 31. marts 2012 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Odense, den 29. juni 2012

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Line Hedam

statsautoriseret revisor

Folkevalgt revisor:

Mads Peter Larsen



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Generelt

Årsrapporten for Patriotisk Selskab for 2011/2012 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder.

Resultatopgørelsen

Indtægter ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen efter produktionsprincippet.

Ydelser på leasingkontrakt, der er operationel leasing, indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Den samlede leasingforpligtelse oplyses under eventualposter.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomhed.

Disse omfatter den forholdsmæssige andel af resultatet.

Afskrivninger

De materielle anlægsaktiver afskrives lineært over de enkelte aktivers forventede brugstid. Der er anvendt følgende afskrivningsperioder.

Kontorinventar og maskiner	5 år
IT-udstyr	3 år

Balance

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til oprindelige anskaffelsespriser med tillæg af senere tilgange og med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Finansielle anlægsaktiver

Ejerandele i interessentskaber indregnes til anslået dagsværdi. Kapitalandele i dattervirksomhed måles efter den indre værdis metode, til den forholdsmæssigt ejede andel af virksomhedens egenkapital med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab.

Debitorer

Debitorer måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Igangværende leverancer af tjenesteydelser

Igangværende leverancer af tjenesteydelser måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de medgåede direkte og indirekte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst incl. finansieringstillæg, opgjort efter reglerne om fonde og visse foreninger.

Der afsættes ikke udskudt skat.



HISTORISK OVERSIGT

- 2011** Selskabet er i juni måned vært ved den internationale Agri Benchmark Cash Crop Conference.
- 2010** Patriotisk Selskab indtræder i det internationale kvægsamarbejde EDF.
Selskabet bliver godkendt som certificeringsorgan i relation til PEFC, certificering af skove.
Der etableres et samarbejde med Danmarks Vindmølleforening.
Der etableres et samarbejde med Ejendomsforeningen Danmark.
I juli måned fejres Selskabets 200 års jubilæum.
- 2008** LEAN implementeres i økonomiafdelingen som værktøj til fokusering på kundeværdi, rettidighed og en bedre arbejdsdag. Selskabet deltager for første gang i Agri Benchmarks årlige internationale konference og indmeldes herefter i sammenslutningen.
De Fynske Landboforeninger nedlægges pr. 1. januar 2008 og Fynsk Landbrugs Eventforening etableres.
- 2007** Der etableres en egentlig HR-funktion og et specialteam med fokus på udlandsrådgivning. Logoet "Den fynske Lindorm" revideres.
- 2006** Der skabes kontakter til andre lande, bl.a. Holland, England, Tyskland, Frankrig og Sverige om international rådgivning. Der ydes rådgivning ved såvel etablering som køb i udlandet.
- 2005** Igangsætning af strategiproces med henblik på justering af Selskabets vision, mission og værdiplatform.
- 2004** Regnskabssystemet L2000 sælges, og man overgår til Ø90. Forsikringsrådgivning bliver en del af rådgivningskonceptet.
- 2003** Pr. 1. januar køber Patriotisk Selskab de resterende 70,6 % af aktierne i A/S Det fynske Landbocenter og er dermed ejer af ejendommen Ørbækvej 276.
- 2002** Deltagelse i Det fynske Dyrskue for første gang i ca. 100 år.
- 2001** Vedtægtsændring, der sikrede større medlemsrepræsentation i de faglige udvalg samt medarbejdervalgt medlem af bestyrelsen. Etablering af Miljø- og Skovenhed.
- 2000** Svinerådgivning bliver en del af rådgivningspaletten.
- 1999** Lancering af Grønt Regnskab, NAVI 2000 og hjemmesiden: www.fsps.dk.
- 1998** Gennemgribende ændring af organisationen. Navnet ændres til Patriotisk Selskab, og der sker en modernisering af logoet. Samtidig formuleres bl.a. en ny EDB-strategi i forhold til medlemmerne, og der oprettes en Kvalitets- og Miljø-enhed.
- 1996** Patriotisk Revision A/S afvikles, og der indgås samarbejdsaftale med revisionsfirmaet KPMG. Selskabet ISO-certificeres som det første landbocenter i Danmark.
- 1993** Datterselskabet Patriotisk Revision A/S oprettes, direktøren er statsautoriseret revisor.
- 1987** Der oprettes en Edb-afdeling til vedligeholdelse af eget anlæg, udarbejdelse af PC-programmer og støtte for medlemmer med egen PC.



- 1985** Der investeres i eget Edb-anlæg og EDB-programmer for ca. 1,5 mio. kr. Samtidig indledes et samarbejde med Jordbrugernes Data Central om udvikling af Edb-programmer. 175-års jubilæet fejres.
- 1979** Selskabet opgiver sit hidtidige domicil sammen med De fynske Landbo-foreninger i Vindegade, og i fællesskab bygges et nyt, pris ca. 8 mio. kr., på Ørbækvej 276, Odense.
- 1969** I dækningsbidragsregnskaberne opdeles variable omkostninger i variable omkostninger I og II. Variable omkostninger I defineres på samme måde som i De danske Landboforeninger, og variable omkostninger II udgør bl.a. arbejds- og inventaromkostninger.
- 1969** Grundregistrering fra kassebøger foretages via EDB på eget kodeanlæg. Behandlingen foretages af Fyens Data Service. Alle årsopgørelser foretages stadig manuelt.
- 1967** Driftsanalyser udsendes for første gang indeholdende 38 driftsregnskaber (24 ejendomme).
- 1964** Planteavlsafdelingen opretter udvidet konsulenttjeneste.
- 1956** Driftsregnskabsformen blev ændret fra B-regnskaber til dækningsbidragsregnskaber.
- 1946** Det Kgl. danske Landhusholdningsselskab og Fyens Stifts patriotiske Selskab ansætter i fællesskab konsulent i arbejdsundersøgelser. Regnskabsføring på 100 gårde, i alt 18.000 ha. Fra dette år afholdes årlige regnskabsmøder for medlemmerne.
- 1943** Ansættelse af Danmarks første maskinkonsulent.
- 1942** Regnskabsføring på 65 gårde, i alt 10.000 ha.
- 1930** Regnskabsføring bliver Selskabets største aktivitet. Mange fynske godser har driftsregnskaber liggende fra år til år fra denne periode og op til dato.
- 1902** Konsulent i stambogsføring og regnskabsføring ansættes. Stillingen måtte opgives efter 3 år, idet kun meget få medlemmer ønskede hjælp ved udarbejdelse af et nøjagtigt landbrugsregnskab. Medejere og medstifter af Andelsbogtrykkeriet. Årlig uddeling af diplom og legat for lang og tro tjeneste.
- 1900** Konsulent i planteavl ansættes.
- 1896** Initiativ til omfattende undersøgelse af fynsk svinebestand. Resultat: oprettelse af 5 landracecentre og 2 yorkshirecentre i 1897.
- 1891** Initiativ til kvægavlsforeninger i Fyens Stift (i 1894-95 var der i alt 49 kvægavlsforeninger).
- 1881** Sæde for De fynske Landboforeningers Samvirksomhed (indtil 1902).
- 1874** Afholdelse af den første fynske sommerudstilling.
- 1863** Oprettelse af fællesmejeri i Marslev.
- 1860** Stiftelse af Fyens Stifts Kreaturforsikringsforening.
- 1859** Initiativ til dannelse af Kreditforening af grundejere i Fyens Stift.
- 1855** Selskabet opretter egen landbrugsskole "Fyens theoretiske Landvæsensinstitut", nedlagt i 1902.



1832 Danmarks første dyrskue afholdes i samarbejde med Odense Væddeløbs Komité.

1817 Forslag om Selskabets opløsning. Forslaget forkastes. Guvernøren på Fyn, Prins Christian Frederik (senere Kong Christian VIII) indvilger i at overtage protektoratet for Selskabet. Selskabet har siden været under kongeligt protektorat. Især i første halvdel af forrige århundrede ydede Selskabet såvel pengemæssig som moralsk støtte til mange nyetablerede handels- og industri-virksomheder.

1812 Forslag om oprettelse af den første sparekasse i Danmark.

1811 I alt 411 medlemmer, heraf 109 præster, 40 fynske købmænd, næsten alle fynske

godsejere, forpagtere og proprietærer. Samlet årskontingent ca. 2.300 rdl. Pengene anvendes til præmiering m.m. i henhold til Selskabets formålsparagraf. Patriotisk Selskab har egen butik. Årsomsætning (1813) 32.000 rdl. Bestyrelsens årlige løn 100 rdl.

1810 11. juli Fyens Stifts patriotiske Selskab stiftes med bl.a. følgende formål: "med almen ånd og kraft at fremme sand og gavnlig industri i landøkonomien, i manufaktur- og fabriksvæsenet, i fiskeri og andre frembringelsesgrene, at udrydde vrangne begreber, at kæmpe imod fordomme ..." og "at opvække, belønne, nære og fremme hos begge Kjøen af alle Stænder, Arbejdsomhed, Vindskibelighed, nyttig Sparsomhed og Agtelse for Landets egne Frembringelser".

FYENS STIFTS PATRIOTISKE SELSKABS FÆLLESFOND

ORIENTERING OM FYENS STIFTS PATRIOTISKE SELSKABS FÆLLESFOND 2011

RESULTATOPGØRELSE 2011		STATUS PR. 31/12-1011	
Renteindtægter	25.110		
Omkostninger	12.853	Grundkapital	491.908
Årets resultat	12.257	Egenkapital i alt	551.002

Ansøgningsskema kan downloades fra www.patriotisk.dk eller rekvireres ved henvendelse til sekretariatschef Marianne Neumann, e-mail: mn@patriotisk.dk, tlf. 6315 5411

ORIENTERING OM FYENS STIFTS PATRIOTISKE SELSKABS FÆLLESFOND

I regnskabsårene 2010 og 2011 uddelte Fyens Stifts patriotiske Selskabs Fællesfond ingen legater.

VEDTÆGTER

§ 1.

Fondens navn er: Fyens Stifts patriotiske Selskabs Fællesfond, og dens hjemsted er Odense Kommune.

§ 2.

Fondens formål er en videreførelse af den virksomhed, hvormed de fem fonde, som sammenlægges i nærværende fond, har drevet.

Samlende kan formålet udtrykkes således:

Understøttelse af personer af landbostanden, som efter legatbestyrelsens skøn har behov derfor samt tilskud til uddannelse og studierejser eller -ophold.

Der kan ydes tilskud til kulturelle formål efter Bestyrelsens frie skøn i særlige tilfælde.

§ 3.

Ved sammenlægningen af følgende fonde andrager fællesformuen følgende midler:

Af legatformuen andrager 430.000 kr. legatets grundkapital, som kun kan formindskes med fondsmyndighedens samtykke, og hvis købekraft skal søges bevaret ved henlæggelse forud for legatuddelinger.

a.	Understøttelsesforeningen for trængende forhenværende landmænd og deres efterladte i Fyns Stift pr. 31. dec. 1989	272.542,33 kr.
b.	Forpagter cand. phil. C. J. Jansens legat 1989	40.325,74 kr.
c.	Fyens Stifts patriotiske Selskabs 100 års jubilæumslegat pr. 25. oktober 1990	91.620,00 kr.
d.	Midtfyns Landøkonomiske Forskudsforenings legat	12.638,00 kr.
e.	Bankdirektør H. H. Thomsens og hustrus legat	37.010,00 kr.
	Anslået legatformue	454.136,07 kr.



De respektive legatfundatser beskriver formålene således:

Ad a.

Foreningens formål er at understøtte trængende, forhenværende landmænd i Fyens Stift, som har været i selvstændig stilling, deres enker og mindreårige børn.

Ad b.

Mænd, der er trængende, forhenværende landmænd, eller som ikke nu driver et agerbrug på over 1 td. hartkorn, har dansk indfødsret, og i 7 år har levet enten som ejer, bruger eller forpagter i Fyens Stift, og dér drevet et agerbrug på mindst 8 td. hartkorn.

Samlende kan formålet udtrykkes således:

Understøttelse af personer af landbostanden, som efter legatbestyrelsens skøn har behov derfor samt tilskud til uddannelse og studierejser eller -ophold.

Ad c.

Understøttelse af trængende og da navnlig til efterladte af medlemmer af Patriotisk Selskab. Rejseunderstøttelse til unge dygtige landmænd med et bestemt studium for øje.

Anerkendelse af, eventuel opmuntring til virksomhed, der som samfundsnyttig kan anbefales til efterfølgelse, hvorunder også skal regnes rentabelt drevet landbrug, og særligt hensyn skal tages til ren jord, så længe dette må anses for formålstjenligt. Og yde et beløb til erhvervelse af en mindeplads til afholdelse af store folkemøder.

Ad d.

Årlige legatbeløb til understøttelse af elever på Landbohøjskolen, på landbrugs- og havebrugsskoler samt på Teknologisk Institut, og til oplysningsrejser for gårdmænd og husmænd. De pågældende skal være hæderlige og dygtige folk og være hjemmehørende i et af følgende sogne på Fyn: Årslev, Åsum-Seden, Allerup, Bellinge, Dalum, Davinde, Fangel, Højby, Nørre Lyndelse, Sdr. Nærrå, Rønninge-Rolfsted, Søllinge-Hellerup, Sdr. Højrup og Nørre Søby.

Legatbestyrelsen er berettiget til at fortolke de respektive formålsbestemmelser ud fra en hensyntagen til nutidsforhold og er ikke bunden af de enkelte legaters indbyrdes størrelsesforhold.

Ad e.

Understøttelse af trængende og da navnlig til efterladte af medlemmer af Fyens Stifts patriotiske Selskab.

Rejseunderstøttelse til unge, dygtige landmænd med et bestemt studium for øje. Opmuntring til eller anerkendelse af samfundsnyttig virksomhed, hvorunder også skal regnes fremragende virksomhed på jordbrugets eller husdyrbrugets område.

§ 4.

Fondens bestyrelse er identisk med den til enhver tid siddende bestyrelse for Fyens Stifts patriotiske Selskab. Fonden tegnes af bestyrelsens formand, næstformand og kasserer i forening. Over bestyrelsesmøderne føres en protokol, som underskrives af de tilstedeværende medlemmer.

§ 5.

De samlede administrationsomkostninger må ikke overstige det af fondsmyndigheden fastsatte, for tiden 15 % af fondens bruttoafkast.

§ 6.

Fondens kapital anbringes i værdipapirer i overensstemmelse med de af Justitsministeriet fastsatte regler herom.

Midlerne anbringes i administration i Bikubens Forvaltningsafdeling eller et andet af Fondsmyndigheden godkendt forvaltningsinstitut.

§ 7.

Fondens regnskabsår er kalenderåret. Senest 3 måneder efter regnskabsårets afslutning skal bestyrelsen have udarbejdet regnskab over fondens indtægter og udgifter samt en status. Regnskabet indsendes senest 6 måneder efter regnskabsårets afslutning til Fondsregisteret.

§ 8.

Årets nettoindtægt med tillæg af eventuel overførsel fra sidste regnskabsår og efter fradrag af administrationsomkostninger og evt. beløb til konsolidering af kapital, uddeles af bestyrelsen i overensstemmelse med formålsbestemmelserne.

§ 9.

For det tilfælde, at fondens formål ikke længere kan tilgodeses, eller indtægterne ikke længere er tilstrækkelige til at opfylde formålene, kan bestyrelsen efter tilladelse fra fondsmyndigheden og Justitsministeriet anvende fondskapitalen til tilsvarende formål eller søge kapitalen indlagt i anden fond med tilsvarende formål.



A/S DET FYNSKE LANDBOCENTER, RESULTATOPGØRELSE OG BALANCE 2011 BUDGET 2012 (1.000 KR.)

Resultatopgørelse 1/1-31/12	Realiseret 2011	Budget 2012
Lejeindtægter	1.710	1.765
Indtægter i alt	1.710	1.765
Revision - administrationsvederlag	60	98
Reparation, vedligehold m.v.	363	636
Småanskaffelser	1	5
Konsulentonorar	12	5
Ejendomsskatter	140	155
Forsikringer	35	37
Prioritetsrenter m.m.	480	467
Renteindtægter	-3	0
Regulering til dagsværdi	503	0
Udgifter i alt	1.591	1.403
Resultat før skat	119	362
Skat af årets resultat	181	0
Årets resultat	-62	362

Balance pr. 31. december	Realiseret 2011	Budget 2012
Aktiver		
Anlægsaktiver	22.595	22.595
Omsætningsaktiver	1.005	1.112
Aktiver i alt	23.600	23.707
Passiver		
Egenkapital	12.549	12.911
Hensatte forpligtelser	711	711
Langfristede gældsforpligtelser	9.776	9.595
Kortfristede gældsforpligtelser	564	490
Passiver i alt	23.600	23.707

KONTINGENT 2012/2013

KONTINGENTSKALA 2012/2013		
Medlemsart	Beskrivelse	Beløb
1	Aktive jordbrugsvirksomheder/landmænd indenfor Fyn. Skal samtidig betale bedriftsmedlemskab til Landbrug & Fødevarer via Patriotisk Selskab.	995 kr.
2	Aktive jordbrugsvirksomheder/landmænd indenfor Fyn, som kan dokumentere medlemskab af anden fynsk landboforening.	995 kr.
3	Aktive jordbrugsvirksomheder/landmænd udenfor Fyn.	995 kr.
10	Ægtefællekontingent, der tegnes af hensyn til gruppelevsforikring (Modtager kun indkaldelse til generalforsamling og intet andet).	150 kr.
20	Firmamedlemskab - passive medlemmer - f.eks. frøfirmaer, forsikringsselskaber, banker og lignende. (Modtager alt materiale fra Patriotisk Selskab herunder Nyt fra Patriotisk Selskab, 1 stk. Driftsanalyser og indbydelse til møder og konferencer).	995 kr.
30	Passive medlemmer (privatpersoner) f.eks. ikke aktive landmænd, der blot ønsker at være medlem eller pensionister, der ønsker hjælp til selvangivelsen. (Modtager alt materiale fra Patriotisk Selskab, herunder Nyt fra Patriotisk Selskab, 1 stk. Driftsanalyser og indbydelse til møder og konferencer).	485 kr.
40	Teknisk passive, dvs. medlemmer, som i forvejen modtager alle informationer f.eks. interessenter i I/S. (Modtager kun indkaldelse til generalforsamling og intet andet).	150 kr.



HER FINDER DE PATRIOTISK SELSKAB

Patriotisk Selskab
Ørbækvej 276, 5220 Odense SØ

Tlf. 6315 5400, Fax. 6593 2015
E-mail: patriotisk@patriotisk.dk
www.patriotisk.dk

Eller via den enkelte medarbejders e-mail eller direkte telefonnr.

Se under omtalen af den enkelte afdeling.

Patriotisk Selskab ligger kun 5 minutters kørsel fra Motorvej E20.

Kør af ved Motorvejskryds Odense og følg skiltene mod Odense SØ.

