

ÅRSBERETNING 2017/2018

PATRIOTISK SELSKABS LEDELSE PR. 1. juni 2018

PROTEKTOR

Hendes Majestæt Dronning Margrethe II

BESTYRELSE

Kammerherre, hofjægmester, godsejer

Peter Cederfeld de Simonsen (formand)

Kammerherre, hofjægmester, godsejer

Bendt lensgreve Wedell (næstformand)

Gårdejer Jens Himmelstrup

Godsejer Christina Hage

Gårdejer Hans Boesen

Konsulent Rikke Toft Stripp (medarbejdervalgt)

ØKONOMIUDVALG

Godsejer Christina Hage (formand)

Kammerherre, hofjægmester, godsejer

Bendt lensgreve Wedell

Hofjægmester, godsejer Axel C. Castenschiold

Godsejer Christoffer lensgreve Knuth

Gårdejer Anders Lage Jørgensen

PLANTEAVLSUDVALG

Gårdejer Hans Boesen (formand)

Gårdejer Jørgen Stougaard

Gårdejer Niels Peter Nielsen

Hofjægmester, godsejer

Kim greve Brockenhuus-Schack

Godsejer Jørgen Schiøttz-Christensen

HUSDYRBRUGSUDVALG

Gårdejer Jens Himmelstrup (formand)

Gårdejer Jens Erik la Cour Jensen

Gårdejer Lars Holmegaard Larsen

Gårdejer Hanne Stentebjerg

Driftsleder Anders Pedersen

DIREKTION

Adm. direktør Nils Rasmussen

Direktør Christian H. Vesterager

LEDERGRUPPE

Chefkonsulent Jens Kring

Chefkonsulent Michael Mortensen

Chefkonsulent Thomas Skøtt

Chefkonsulent Trine Hyllegaard

Chefkonsulent Erik Andkær Pedersen

Chefkonsulent Karen Linddal Pedersen

Teamleder Kristian Petersen

VISION: Patriotisk Selskab er den foretrukne rådgiver for professionelle jordbrug og relateret virksomhed.

MISSION: Patriotisk Selskab yder med udgangspunkt i Danmark det enkelte medlem værdiskabende og fremadrettet rådgivning på et førende niveau.

Redaktionen er afsluttet den 1. juni 2018.



Formandens forord	side	7
Beretning fra bestyrelsen	side	9
Patriotisk Selskab i årets løb	side	21
Økonomiafdelingen	side	31
Planteavlsafdelingen	side	47
Husdyr-, miljø- og juraafdelingen	side	53
Udviklingsfunktionen	side	59
Årsregnskab	side	63
Vedtægter	side	64
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	side	70
Den folkevalgte revisors erklæringer	side	71
Ledelsesberetning	side	72
Anvendt regnskabspraksis	side	74
Fyens Stifts patriotiske Selskabs Fællesfond	side	76
A/S Det Fynske Landbocenter	side	79
Kontingent	side	81



FORMANDENS FORORD

I begyndelsen af maj – samtidig med, at der blev lagt sidste hånd på denne, Patriotisk Selskabs årsberetning 2017/2018 – tikkede meddelelsen ind om, at erhvervet skulle have ny minister. Efter godt to år på posten havde Esben Lunde Larsen valgt at takke af som miljø- og fødevareminister. Ny på posten er nu Jakob Ellemann-Jensen.

Vi ser frem til samarbejdet, med Jacog Ellemann-Jensen og håbet er, at vi om et års tid igen kan skrive en årsberetning, som – i stil med nærværende beretning – er præget af spirende optimisme og ros til en regering og en minister for i det forgangne år at have udvist mærkbar politisk opbakning til landbruget.

Vi takker Esben Lunde Larsen for et godt samarbejde og et altid årvågent blik på den virkelighed og de vilkår, som danske landmænd og fødevareproducenter er underlagt. Samtidig hilser vi Jakob Ellemann-Jensen velkommen som ny miljø- og fødevareminister og melder os klar til aktivt og konstruktivt at medvirke til løsningen af de udfordringer, der venter forude.

Det gælder bl.a. fortsat fokus på reglerne for generationsskifte, på ressourcerne til forskning, på samspillet mellem erhvervet og uddannelsesområdet, på EU's landbrugspolitik, på den danske klimastrategi, på de globale vækstmuligheder, på udvikling og jobskabelse i landdistrikterne og ikke mindst på hele miljøområdet.

Og netop miljøområdet fik lynhurtigt den nye ministers opmærksomhed: "Nu overtager jeg posten her i ministeriet for miljø og fødevarer – i den rækkefølge. Jeg antager, at det er derfor, man har skrevet det sådan på brevpapiret".

Sådan sagde den nye minister kort tid efter sin tiltrædelse, og vi er enige: Miljøet *har* topprioritet. Miljøet vedrører os alle. Miljøet er noget, som alle taler om og har en mening om. Men miljøet er desværre også i særlig grad blevet omdrejningspunkt for mange af de regulerende, kontrollerende og sanktionerende tiltag, som iværksættes over for landbruget. Tiltag, som tilmed i mange tilfælde hverken beviseligt eller målbart kommer miljøet til gode.

Lad os derfor håbe, at den nye ministers fremhævelse af miljøet er baseret på den grundtanke, at natur og miljø godt kan gå hånd i hånd med vækst og økonomi. Lad os også slå fast – som vi har gjort så ofte før – at landbruget selvfølgelig gerne bidrager til at beskytte miljøet og til på bedst mulig måde at forvalte den danske natur.

Og selv om det er sagt så mange gange før, siger vi det igen: Vejen til bedre miljø vil *ikke* være flere generelle krav og produktionshæmmende virkemidler, men en kombination af godt landmandskab og målrettede indsatser, dér hvor problemerne reelt ligger – og vel at mærke indsatser, der tager udgangspunkt i valide målinger.

Sammen med den øvrige bestyrelse ser jeg frem til en god og spændende debat med medlemmerne på generalforsamlingen den 21. juni 2018 – om miljøet og meget, meget mere.

Peter Cederfeld de Simonsen
bestyrelsesformand



BESTYRELSENS BERETNING

2017 BLEV ET ÅR, HVOR DEN POLITISKE OPBAKNING IKKE KUN BESTOD AF ORD, MEN OGSÅ AF REEL HANDLING. OG SELV OM DER STADIG ER MANGE KNASTER OG STEN PÅ VEJEN, SÅ ER DER GRUND TIL AT ROSE EN REGERING OG EN RÆKKE POLITIKERE FOR AT TRÆFFE BESLUTNINGER, DER GÅR I DEN RIGTIGE RETNING FOR ERHVERVET.



■ OPBAKNING TIL ERHVERVET

”En regering, der gerne vil landbruget og fødevarerhvervet.”

Det er en af de overskrifter, der toner frem, når blikket rettes bagud mod året, der er gået. Og selv om virkeligheden sjældent er så enkel, at den kan koges ned til en enkelt sætning, så står 2017 ikke desto mindre som et skelsættende år, hvor landbruget og fødevarerhvervet for første gang i umindelige tider mærkede den politiske opbakning. En opbakning, der ikke kun bestod af ord, men også af handling.

PSO-afgiften blev fjernet. En nedsættelse af bo- og gaveafgiften blev gennemført. En ny husdyrregulering trådte i kraft. Modellen for opgørelse af grundvandstilstanden blev, som erhvervet har plæderet for i lang tid. Et nyt udsætningsforlig for fuglevildt opnåede enighed. Og i forbindelse med årets høst slog Fødevarer- og landbrugspakken for alvor igennem; landmændene fik endelig lov til at gødske optimalt med større udbytter og højere proteinindhold til følge.

Og selv om der stadig er mange knaster og sten på vejen, så er der grund til at rose en regering og en række politikere for at træffe beslutninger, der går i den rigtige retning.

Faktisk var der meget, som i det forgangne år gik i den rigtige retning for erhvervet: Eksportmarkederne åbnede sig, priserne på mælk og svin rettede sig, og høsten var ganske god, omend vejrliget gjorde det vanskelig for mange landmænd at hive udbytterne hjem.

Så selv om opsvinget i flere tilfælde blev skubbet i gang af forhold, som er ude af erhvervets egne hænder, er der grund til at glæde sig. Vind og vejr, eksportmarkedet og prisudsving har vi ikke kontrol over, og netop derfor er det så meget desto vigtigere, at vi – både erhvervet og det politiske system – tager kontrollen og selv lægger kursen, dér hvor vi kan. Det gælder de rammevilkår, som landmænd og fødevarerproducenter er underlagt, og som lægges til rette af det politiske system, og det gælder den ansvarlighed og omstillingsparathed, som erhvervet møder nye tider og nye vilkår med.

Et eksempel på en kurs, der er lagt til rette til fordel for erhvervet, er den nye klimaaf tale, som blev

indgået i efteråret 2017. Aftalen, der skal sikre, at EU's mål om reduktion af klimabelastningen indfries, indeholder en vis fleksibilitet for de berørte sektorer, herunder landbruget.

Næste skridt er, at aftalen skal implementeres i Danmark, og forhåbentlig honoreres det, at Danmark i sammenligning med en række andre europæiske lande allerede leverer en af verdens mest klimaefektive landbrugsproduktioner.

■ ET ØKONOMISK GODT ÅR

Takket være høje priser på svinekød og mælk, høj produktivitetsvækst samt Fødevarer- og landbrugspakkens højere gødningsnormer blev 2017 et rimeligt godt år for mange landmænd.

Den største fremgang tegnede mælke- og svineproducenterne sig for, men også planteproducenterne oplevede fremgang i 2017, omend fremgangen mestendels fremkom ved en sammenligning med det foregående år, hvor dårligt vejr reducerede udbytterne. I 2016 var dyrkningsbetingelserne ikke gode, bl.a. på grund af tørke i flere landsdele, og lavere udbytter mindskede effekten af den forhøjede tildeleling af kvælstof, som Fødevarer- og landbrugspakken ellers gav mulighed for.

Året efter, i 2017, slog de ændrede gødskningsregler bedre igennem med større udbytter til følge, men desværre var høsten både våd og dyr, og manglende såning af vintersæd vil smitte af på resultaterne for 2018. Sidst på året og i begyndelsen af 2018 blev planteavlerne udfordret af faldende afregningspriser og aftagende driftsresultater.

De gode driftsresultater i 2017 betød dog, at mange landmænd kunne reducere deres gæld, ikke mindst den dyre bankgæld.

Ifølge SEGES blev landbrugets samlede driftsresultat i 2017 et overskud på ca. seks milliarder kroner efter ejerløn og før forrentning af egenkapital, hvilket er en markant forbedring i forhold til underskuddet på 1,7 milliarder kroner i 2016. SEGES anslår desuden, at heltidsbedriftenes samlede landbrugsrelaterede gæld på cirka 240 milliarder kroner nu er nedbragt med 3-4 milliarder kroner.

Et glædeligt resultat, som viser, at mange landmænd har udvist stor ansvarlighed og benyttet overskud-

det til at nedbringe gæld. Og mindre gæld stiller alt andet lige landmændene i en mindre sårbar situation – ikke mindst når udefrakommende og ukontrollerbare faktorer igen påvirker landbrugets økonomiske situation, sådan som det var tilfældet i de første måneder af 2018.

■ EKSPORT FRA FØDEVAREKLYNGEN

Også den danske fødevareklynge havde et godt 2017. Gode priser på en række varer, især svinekød, men også mejerivarer, oksekød, fjerkrækød og minkskind skabte eksportindtægter for over 166 milliarder kroner, svarende til en vækstforbedring på seks procent. Oveni de positive eksportindtægter styrkede fødevareklyngen sin position på fremtidens nye vækstmarked, Øst- og Sydøstasien, og samtidig blev EU fastholdt og styrket som det største afsætningsmarked.

Fælles for alle markeder er, at efterspørgslen på de danske varer er tæt knyttet til bevidstheden om Danmark som en troværdig leverandør af høj kvalitet, høj fødevarer sikkerhed og dyrevelfærd i topklasse. Et renommé, som erhvervet med god grund kan være stolt af, men også et renommé, som danske politikere bør understøtte yderligere ved at sikre vilkår, som styrker den danske konkurrenceevne.

■ PESTICIDAFGIFT I SØGELYSET

Pesticidafgiften er en af de danske afgifter, som i særlig grad tynger landbruget. Der er ingen tvivl om, at den handlingsplan for brugen af pesticider, der er lagt for 2017-2021, giver en vis ro – også i forhold til politisk indblanding. Men erhvervet lægger ikke skjul på, at ønsket fortsat er en total afskaffelse af pesticidafgiften.

Når afgiftsordningen igen i 2018 tages op til overvejelse, må opfordringen derfor endnu en gang lyde, at der for alvor kigges på de bagvedliggende og oprigtige bevæggrunde for pesticidinteressen, nemlig interessen for, at det danske grundvand og det øvrige miljø skånes mest muligt.

Er denne interesse og bekymring reel, betyder det, at der bør kigges grundigt på brugen af nye og mere skånsomme pesticidtyper og ny teknologi, og at der lige så grundigt bør kigges på de forskningsresultater, der allerede nu foreligger. Med andre ord: Kigges på, hvordan der kan sikres et lavere pesticidforbrug uden at belaste landbrugserhvervet med en afgift på over 640 millioner kroner hvert år.

Et nyt internationalt studie viser, at den nuværende politiske håndtering af pesticidforbruget – med høje afgifter og tunge bureaukratiske regler – reelt kun nedsætter forbruget med 6-8 procent. Hertil kommer, at de skrappe danske godkendelsesordninger og de maksimale doseringsanvisninger på godkendte bekæmpelsesmidler medfører, at danske landmænd har langt færre midler til rådighed end i andre lande. Dermed skabes en alt for stor koncentration på ganske få aktivstoffer, hvilket i alvorlig grad fremmer resistens.

Med andre ord: Beskatning af bekæmpelsesmidler er et åbenlyst velegnet instrument til at opkræve et skatteprovenu, men et ringe, næsten virkningsløst, instrument til at håndtere brugen af bekæmpelsesmidler og dermed i sidste ende skåne natur og vandmiljø.

■ NYE SPRØJTETEKNOLOGIER

Når blikket i stedet rettes mod de nyeste sprøjteteknologier og de undersøgelser, der er foretaget heraf, ses til gengæld en langt større nedsættelse i forbruget. Eksempelvis kan anvendelsen af luftassistance som teknologi på marksprøjten i betydeligt omfang hindre afdriften og dermed reducere forbruget med op til 30 procent.

Det er derfor landbrugets klare overbevisning, at pesticidafgiften skal afskaffes, også set i lyset af, at danske landmænd – qua brugen af ny teknologi og qua en konstant opmærksomhed på korrekt sprøjtning – har et ganske lavt forbrug, også set i international sammenhæng. En afskaffelse af pesticidafgiften vil tillige give en række afledte positive effekter i form af stigende investeringslyst i landbrugserhvervet og en langt bedre ligestilling mellem danske landmænd og deres udenlandske kolleger.

Landbrugets grundindstilling om "at sprøjte så lidt som muligt, men så meget som nødvendigt" gælder naturligvis også for det vigtige stof glyphosat, der bruges til bekæmpelse af ukrudt, og som i det forgangne år blev godkendt af EU til fortsat anvendelse i endnu fem år. Godkendelsen er glædelig, omend en femårig tidshorisont er kort, men konsekvenserne ved et forbud – lavere udbytte, ringere økonomi og mindre klimaeffektiv produktion – havde været helt uoverskuelige.

En femårig godkendelse af et vigtigt stof og en række lempelser i den danske pesticidlovgivning ændrer

imidlertid ikke ved den kendsgerning, at danske landmænd stadig er underlagt Europas mest restriktive lovgivning og de højeste afgifter på pesticidområdet. Udenlandske landmænd har længe kunnet gøre brug af mange flere aktivstoffer i bekæmpelsen af ukrudt, svampe og skadedyr end danske landmænd, og dermed har de ikke i samme grad været udfordret af resistensproblemer.

Og netop konkurrencen med udenlandske landmænd er et væsentligt parameter i debatten om afskaffelsen af den danske pesticidafgift. De høje danske afgifter på pesticider er medvirkende til at sende danske landmænd bagud i konkurrencen med kollegerne i udlandet, og samtidig sætter den høje pesticidafgift - tillige med andre konkurrenceforvridende afgifter - en kæp i hjulet på landbrugets mulighed for at skabe endnu flere arbejdspladser og bidrage endnu stærkere til den fælles danske velfærd.

■ VANDMILJØ OG DEBAT OM KVÆLSTOF

Der kan næppe herske tvivl om, at kvælstof stadig er et af tidens varmeste miljøtemaer. Det har det været i mere end 30 år, så naturligvis er kvælstof også blevet omdrejningspunkt, når det gælder debatten om de danske vandområder - men ikke blot omdrejningspunkt: Kvælstof er udråbt til selve skurken og udpeget som den eneste presfaktor, der har betydning for vandmiljøtilstanden i de danske fjorde og indre farvande.

I årtier har landbruget råbt vagt i gevær og påpeget, at denne kvælstoffokusering er aldeles enøjlet og unuanceret. Arbejdet med at forbedre tilstandene i kystvandene og arbejdet med at tilrettelægge fornuftige vandområdeplaner handler om meget, meget mere end at reducere forbruget af gødning, dvs. kvælstof, i landbruget.

Det handler i langt højere grad om at målrette indsatsen, om at fastsætte realistiske målsætninger, om at inddrage andre virkemidler uden for de dyrkede marker, fx vådområder, minivådområder, skovrejsning osv., og om, at det faglige grundlag for karakteriseringen og identifikationen af vandløb, fjorde m.v. er korrekt belyst og veldokumenteret.

Selvfølgelig skal Danmark leve op til EU's vandrammedirektiv, men det er helt afgørende, at det gøres på en måde, der ikke lægger et helt erhverv øde.

I det forgangne år har endnu et internationalt ekspertpanel gennemgået den danske kvælstofregulering, og det står nu endnu mere klart, at der er behov for en kursændring.

I panelets konklusion hed det bl.a., at miljømålene, sat for de enkelte vandområder, ikke er "tilstrækkeligt troværdige til at tjene som beslutningsgrundlag og til at planlægge indsatser efter", og fra tidligere miljø- og fødevareminister Esben Lunde Larsen lød



det efter rapportens offentliggørelse, at der er "brug for et retningsskifte i beskyttelsen af vandmiljøet og et bredere syn på, hvordan der kommer god økologisk tilstand i vores fjorde og kystnære vandområder, så-dan som vandrammedirektivet kræver."

Med andre ord - og som landbruget har sagt i årevis: Alle udfordringer skal medtænkes, alle indsatskrav og anvendte midler - som i øvrigt bør vælges af lodsejeren selv - skal målrettes, og der skal i alle tilfælde være høj sikkerhed for selve effekten af diverse tiltag, ikke kun den miljømæssige effekt, også den socioøkonomiske: Hvad koster det for eksempel samfundet og erhvervet i tab af arbejdspladser og eksportvarer, når en given vandområdeplan besluttet?

Helt afgørende er det imidlertid, at det ikke er landmanden alene, som belastes af en regulering, og lige så afgørende: At landmanden i alle tilfælde holdes fri for skade via en kompensationsordning.

Som en konsekvens af det politiske og bureaukratiske roderi med landets vandområdeplaner har heller ikke de lokale vandråd fungeret optimalt. Når rammerne og præmisserne for arbejdet er uklare, og når styringen fra såvel kommuner som stat ikke fungerer, så er det svært, omtrent umuligt, at give kvalificerede bud på afgrænsning og udpegning af, hvilke vandløb der skal med i vandplanerne.

Der er meget på spil, hvis der gennemtvinges indsatser i flade vandløb, og konsekvenserne kan være en direkte trussel mod ejendomsretten. Derfor må og skal det faglige grundlag være korrekt og gennemarbejdet. Vi imødeser et nyt udspil.

■ MÅLRETTET REGULERING

Et andet centralt omdrejningspunkt for dansk landbrugspolitik har i årevis været miljøreguleringen eller kvælstofreguleringen. Efter mange års ophebet debat fremstår det helt centrale formål med kvælstofreguleringen efterhånden uklart og mudret, men basalt set handler reguleringen om at reducere kvælstofudledningen fra marker til fjorde og søer. Et formål, som landbruget naturligvis gerne bidrager til, når det vel at mærke sker med omtanke og med tanke for vækst og økonomi.

Håndteringen af landets miljøregulering udgjorde da også en væsentlig del af den Fødevarer- og land-

brugspakke, som blev vedtaget i 2016, og som nu er ved at blive rullet ud. Det er således glædeligt, at den politiske aftale, der blev indgået i begyndelsen af 2018, og som sætter rammerne for den målrettede kvælstofregulering i 2019, bygger på principper om frivillighed og giver kompensation for landmandens omkostninger.

Det havde dog været ønskeligt, at aftalen havde været en bred politisk aftale, som havde givet de danske landmænd ro på fremtiden og sikkerhed om rammevilkårene. Den indgåede aftale er alene en model for 2019, mens reguleringsmodellen for 2020 og 2021 stadig er uklar. Vi kan kun opfordre til, at der søges en bred aftale, når den målrettede regulering næste gang skal videreudvikles, og opfordre til, at der tænkes i en balanceret regulering, udmålt hos den enkelte landmand, i stedet for generelle og uhensigtsmæssige regulerings tiltag, som skærer alle over en kam.

Vejen frem er ikke flere generelle krav og produktionshæmmende virkemidler, men en kombination af godt landmandskab og målrettede indsatser, dér hvor problemerne reelt ligger. Og det gøres bedst, ved at landmændene kan bruge den mængde gødning, som afgrøderne har behov for, så længe de kan dokumentere udnyttelse af kvælstoffet.

■ DEN PRIVATE EJENDOMSRET

Der skal ikke herske tvivl om, at landbruget meget gerne bidrager til at skåne og beskytte de danske søer, fjorde og indre farvande, og lige så gerne bidrager til på bedst mulig måde at forvalte den danske natur. Landbruget kerer sig naturligvis om miljøet. Ligeså kerer de enkelte lodsejere sig naturligvis også om deres ejendomme, marker og arealer; deres levebrød.

Netop ejendomsretten og dens ukrænkelighed har også i det forgangne år ligget erhvervet stærkt på sinde - ikke mindst på grund af en række grænseoverskridende udspil og tiltag, bl.a. i forhold til udpegning af beskyttet natur efter naturbeskyttelsesloven. Helt indlysende skal udpegningen af beskyttet natur selvfølgelig respektere den private ejendomsret, og det er derfor helt uacceptabelt, at den beskyttede natur efter naturbeskyttelseslovens § 3 pludselig kan udpeges på privat grund, uden at en lodsejer er vidende herom.

Det samme gælder det nye forslag til Natura 2000-grænser, som på baggrund af høringsforslag

fra hele landet er under udarbejdelse i Miljøstyrelsen. Også her vil vi stærkt opfordre til, at der i forslaget indgår retningslinjer om reel dialog med lodsejerne og om mere bindende udpegning, så den enkelte lodsejer kender konditionerne. Såfremt det nye forslag godkendes af EU-Kommissionen, vil de justerede grænser træde i kraft i løbet af 2019.

Når det gælder ejendomsretten, må vi ligeledes tage afstand til forslaget om at udvide en række kryds-overensstemmelseskrav til også at gælde uden for Natura 2000-områderne. Forslaget om udvidelse kommer efter en henstilling fra EU-Kommissionen, som peger på, at der i Danmark ikke er opstillet tilstrækkelige kryds-overensstemmelseskrav i forhold til fuglebeskyttelsesdirektivets krav, om at levesteder for fugle skal beskyttes både inden for og uden for de internationale naturbeskyttelsesområder. Det ligner en klar overimplementering.

■ INDTRÆNGEN PÅ PRIVATE AREALER

Også det grønne danmarkskort – hvis formål er at styrke indsatsen for større og bedre natur i Danmark – skaber utryghed for lodsejerne, idet retningslinjerne lægger op til, at kommunerne kan udpege landbrugsjord som potentiel natur, hvis jorden grænser op til vigtige naturarealer.

En sådan kommunal beføjelse kan få alvorlige retsvirkninger for landmændene, forringe bedriftens udviklingsmuligheder og påføre et værditab. Det er tillige i strid med den oprindelige aftale om det grønne kort, hvori det hed sig, at udpegningerne ikke må påføre lodsejerne begrænsninger.

Uklarheden om beføjelserne i forhold til det grønne danmarkskort har ligeledes betydet, at de nedsatte lokale naturråd heller ikke har fungeret optimalt. På tværs af kommuner har det været naturrådenes opgave at rådgive om udpegning af områder, der skal indgå i det grønne danmarkskort. Desværre er der i nogle råd fremkommet forslag til arealer, uden at der er sket en inddragelse af de lodsejere, hvis jord pludselig er kommet i spil. Hertil kommer, at rådernes opgave har været alt for upræcist formuleret: Hvilke arter og levesteder skal der fx skabes sammenhængende natur for? Det står hen i det uvisse.

Iværksættelsen af det grønne danmarkskort er en fuldstændig respektløs proces, som tilsidesætter den enkelte ejers viden og ønsker. Hvis ønsket er at

videreudvikle naturen i lokalområderne, må det ske som et samarbejde på baggrund af en reel behovsanalyse og med udgangspunkt i ejernes ønsker. Et samarbejde vil alt andet lige give det bedste resultat og komme både natur og landmænd til gode. Det er førhen lykkedes at indgå aftaler, som understøtter tankegangen om, at vækst og økonomi ikke står i modsætning til natur og miljø. Vi vil derfor kraftigt appellere til, at denne tankegang også bliver gældende for iværksættelsen af Grønt Danmarkskort.

I samme respektløse boldgade ses også tendensen til, at flere og flere kommuner etablerer gødnings- og sprøjtefri zoner med den begrundelse, at drikkevandet skal beskyttes. En uacceptabel og helt unødvendig restriktion mod et landbrug og et land, som frembringer noget af det bedste drikkevand i verden – og igen et angreb mod ejendomsretten.

Det må – alt andet lige – være muligt at finde løsninger, som beskytter naturen og miljøet, uden at der nødvendigvis skal gribes til restriktioner, og uden at den private ejendomsret krænkes.

Det nye forlig for udsætning af fasaner og agerhøns, som blev vedtaget i sommeren 2017 og trådte i kraft i foråret 2018, er et godt eksempel på, hvordan naturen kan tilgodeses, samtidig med at en vigtig indtjeningskilde på mange ejendomme styrkes, og en herlighedsværdi understøttes.

Det nye udsætningsforlig rummer således mulighed for at udsætte mere end syv fasaner pr. ha, hvis der ydes ekstra tiltag i forhold til biotopindsatserne, og forliget har samtidig fokus på indsamling og formidling af viden om naturtiltag og arter. Med andre ord: Et godt eksempel på, hvordan natur og miljø kan gå hånd i hånd med vækst og økonomi.

■ LETTERE AT GENERATIONSSKIFTE

Overimplementering, overregulering og alt for megen bureaukrati fremmer ikke just lysten til at videreføre og/eller investere i et landbrug, og ulyst er det sidste, som dansk landbrug har brug for lige nu. Faktisk er der i høj grad brug for det modsatte – nemlig at unge mennesker både har lysten og de økonomiske muligheder for at gå landbrugets vej.

Landbruget er et af de erhverv, hvor flest fortsætter med at arbejde, efter de er fyldt 67 år. Det kan være positivt, så længe det er lysten, der driver værket.



Men hvis arbejdsiveren skyldes, at landmændene ikke kan sælge deres bedrifter og derfor er tvunget til at blive ved, så er historien en anden.

Den stadigt stigende gennemsnitsalder i landbruget er bekymrende, fordi den indikerer, at der mangler unge landmænd – enten på grund af ulyst, økonomisk uoverskuelighed eller begge dele. En stor del af forklaringen ligger utvivlsomt i de vanskeligheder, som de unge møder, når de skal skaffe penge til at finansiere de ofte store og specialiserede bedrifter, som præger nutidens landbrug. Og når udsigten til at købe egen bedrift fremstår ekstremt økonomisk vanskelig, kan det betyde, at de unge næsten giver op på forhånd, og at færre unge derfor søger ind på en landbrugsuddannelse. Dermed er en negativ spiral sat i gang.

Skal denne spiral stoppes, kræver det velvilje og handlekraft fra flere sider – også fra bankerne. Men her møder selv de mest effektive landmænd med sund økonomi og gode, rentable projekter stadig stor tilbageholdenhed i forhold til finansiering af eksempelvis nyt produktionsapparat. Selvfølgelig skal almindelig sund fornuft og økonomisk omtanke være udgangspunktet for både landmænd og banker, men fra at være alt for villige med kreditterne tilbage før finanskrisen er mange banker stadig meget tilbageholdne – til skade for udviklingen og væksten i erhvervet.

Faktum er nemlig, at den strukturudvikling, som dansk landbrug har oplevet de seneste 100 år, accelererer hastigt i øjeblikket. Der bliver færre og færre landbrug; til gengæld bliver de enkelte bedrifter større og samtidig langt mere specialiserede. Sam-

tidig udfordrer også andre forandringer, såsom nye former for ejerskab og udenlandsk kapital, betingelserne for at drive dansk landbrug. Det kræver derfor en ekstraordinær indsats – fra erhvervet selv og fra politisk hold – hvis dansk landbrug fortsat skal gøre sin indflydelse gældende og forblive inde i en god og sund udvikling.

Fra politisk hold er nedsættelsen af bo- og gaveafgiften et vigtigt skridt i den rigtige retning. Med de nye regler og satser – en trinvis nedsættelse fra 15 til 5 procent – er der sket en betydelig forbedring i forbindelse med generationsskifte, og det har været hårdt tiltrængt længe.

Der skal derfor lyde ros til politikerne for at gøre generationsskiftet muligt for endnu flere virksomheder – ikke kun i landbruget, men også i andre brancher. Det er til gavn for både disse virksomheders bæredygtighed og innovationskraft og for beskæftigelsen i hele den private sektor.

■ NYT EJENDOMSVURDERINGSSYSTEM

Med det nye ejendomsvurderingssystem – som træder i kraft den 1. januar 2020 – er der desværre skabt bekymring om afgiftsnedsættelsens reelle effekt. Det nye vurderingssystem betyder nemlig, at der ikke længere sker en samlet vurdering af landbrugsejendomme. Bekymringen går derfor på, om prisen på ejendommene hæves så meget, at generationsskifte bliver umuligt, og at de bebudede afgiftsnedsættelser reelt ikke kan opnås fuldt ud, sådan som det oprindeligt var planen.

Dertil kommer, at avancen og dermed beskattningen heraf vil stige, og selv om den kan succederes i for-

bindelse med generationsskiftet, er det dog stadig en forøgelse af den samlede gældsbyrde.

Med de nye regler er vilkårene for generations- og ejerskifter ændret betydeligt, og for at få glæde af afgiftsnedsættelsen i ét hug skal formuen overdrages sammen med en aktiv erhvervsvirksomhed. Ideelt set – og for at fremme landets mange generationsskifter – burde værdiansættelsen af en landbrugsvirksomhed ved et generationsskifte dog i højere grad ske under hensyntagen til virksomhedens afkast frem for kun de værdier, der overdrages.

Kendetegnende for mange landbrugsvirksomheder er nemlig, at de har betydelige ejendomsaktiver, men begrænset indtjening. Det er derfor særdeles vanskeligt at finansiere en afgiftsbetaling, der primært tager udgangspunkt i aktivernes værdi.

For familieejede landbrug er det helt afgørende, at den unge generation – som netop har brug for ressourcer til fremtidssikring af virksomheden – kan overtage uden tab af kapital. Hvis der for alvor skal sættes fart på de mange ventende generationsskifter, bør bo- og gaveafgiften derfor helt afskaffes. En total afskaffelse vil ikke blot gavne den enkelte familie; det vil også skabe økonomisk råderum til for eksempel en fuldtidsansat eller til investeringer, som kan skabe vækst og job i lokalsamfundet.

■ JORDSKATTER TYNGER ERHVERVET

Sammen med bo- og gaveafgiften er også de danske jordskatter medvirkende til at gøre det svært for de unge at se en økonomisk fornuftig og bæredygtig fremtid inden for dansk landbrug. Men også etablerede landmænd bliver på grund af jordskatten, som skal betales uanset jordens afkast, sendt bagud i konkurrencen med kollegerne i udlandet, som ikke tilsvarende er pålagt samme udgift.

Landbruget er – som det eneste erhverv i Danmark – udsat for en sådan beskatning af produktionsapparatet, dvs. jorden, og en afskaffelse af jordskatten vil – ud over ligestilling med udenlandske EU-kolleger – også give danske landmænd et tiltrængt økonomisk råderum til at foretage nye investeringer i maskiner, bygninger, teknologi og andre former for udvikling af bedriften. En afskaffelse af jordskatten vil samtidig fremme de nødvendige generationsskifter: En bedrift, der er

investeret fornuftigt i, er alt andet lige mere solid og kan sikre landmændene en større opsparing, når de går på pension.

Jordskatten er blot én ud af flere danske særskatter, som belaster den danske konkurrenceevne, og generelt set er danske virksomheder langt hårdere beskattet og har færre fradragsmuligheder end virksomheder i for eksempel nabolandene Norge, Sverige og Finland.

Det gælder ikke mindst i forhold til den generelt høje selskabsskat og de særdeles komplicerede skatteregler samt de mange regler, der rammer bredere end tilsigtet. Hertil kommer de høje produktionsafgifter som for eksempel pesticidafgiften, som – sammen med jordskatterne – hvert år dræner danske landmænd for op imod halvanden milliard kroner.

■ DEN UNGE GENERATION

Skal Danmark fastholde sin førerposition og bevare sit renommé verden over som leverandør af høj kvalitet, høj fødevarer sikkerhed, sporbarhed og dyrevelfærd, er det bydende nødvendigt, at den unge generation er klar til at tage over, når den ældre generation takker af.

Og det er ikke kun i primærerhvervet, at alle sejl skal sættes til for at tiltrække og fastholde de unge; det gælder også i fødevarer sektoren, hvor der allerede nu er mangel på bl.a. mejerister, slagtere, forskere, digitale eksperter osv. På landbrugsskolerne meldes om faldende optag af elever til landbrugsuddannelsen og landbrugets lederuddannelse.

Det er en udvikling, som alle – både erhvervet selv, uddannelsesinstitutionerne og politiske kræfter – skal hjælpe med at vende, så udbuddet af kvalificeret arbejdskraft kan øges. Uden den rette arbejdskraft kan det hurtigt koste både eksport, vækst og arbejdspladser – og i sidste ende koste dansk landbrug positionen som et af verdens førende landbrugslande.

Fødevarerhvervet er et tungt erhverv, der fordrer megen forskning og megen innovation, og netop derfor – og fordi årgangene bliver mindre og mindre og uddannelsesudbuddet større og større – er der behov for tidligt at spotte de dygtige talenter, udvikle dem og fastholde dem i job, som erhvervslivet har brug for.

Det er afgørende, at der sker en løbende koordinering mellem erhvervslivet, universiteterne og landbrugsuddannelserne, og det er afgørende, at erhvervet tænkes ind i de enkelte uddannelser, så de unge vælger en uddannelse, hvor der er job bagefter. Her har alle parter et medansvar, og det er derfor glædeligt, at dette ansvar også afspejles i de anbefalinger til fremtidens uddannelser, som regeringens universitetsudvalg fremlagde i marts i år.

Det handler imidlertid ikke kun om uddannelse. Det handler også om italesættelse. Alle i og omkring erhvervet har et medansvar for at tale erhvervet op i forhold til de unge mennesker og i forhold til omverdenen. Det gælder om at få de mange muligheder, som erhvervet giver, bragt frem i lyset: Gode arbejdspladser, gode muligheder for innovation, samarbejde og nye ejerformer og ikke mindst de værdier, der er knyttet til landbrugserhvervet – den grønne tankegang, bæredygtigheden, jorden, produktionen af fødevarer, omgangen med dyr osv. Og hertil kommer den anerkendelse, som dansk landbrug nyder fra store dele af omverdenen.

■ FORBRUGERNES TILLID SKAL STYRKES

Positionen som et af verdens førende landbrugslande og den høje kvalitet som adelsmærke møder ikke kun anerkendelse hos udenlandske forbrugere. Også de hjemlige forbrugere sætter pris på kvaliteten, og dermed sender forbrugerne en velfortjent ros og anerkendelse videre til de mange landmænd og fødevarereproducenter, som i årtier og generationer har arbejdet på at producere sunde og gode fødevarer af høj kvalitet med høj sikkerhed og stor omtanke for miljøet.

Danske landmænd nyder generelt stor tillid blandt forbrugerne, større end tilliden til udenlandske landmænd, og de danske fødevarer har i forbrugernes optik mange positive værdier knyttet til sig. Det gælder bl.a. friskhed, dyrevelfærd, lavt pesticidforbrug osv.

Danskhed sender med andre ord et signal om kvalitet, og samtidig spiller også fortællingen om råvarernes og fødevarernes oprindelse en stor rolle. Det gør den også i andre lande, hvor der ligeledes ses en stigende efterspørgsel på produkter, der er båret frem af fortællinger om særegne nationale fødevarer, unikke kendetegn ved en specifik region, innovative producenter osv.

Fortællingen om danskheden bør tænkes ind i alle led. Heri ligger en oplagt mulighed for at åbne nye markeder og nye afsætningskanaler og for at komme forbrugerne i møde. Selve fortællingen om landbrugsprodukter og om fødevarereproducenternes forædlinger skal med andre ord højere op i værdikæden og tættere på forbrugerne.

I den forbindelse er det vigtigt, at landbruget selv sætter dagsordenen, når det kommer til at løse udfordringerne inden for bæredygtig produktion af fødevarer og vigtigt, at erhvervet står frem og er åbne og ærlige om, hvad der kan gøres endnu bedre. Det styrker tilliden til erhvervet.

Det er landmændene selv, der bedst kender egen produktion, miljø, natur, klima og dyrevelfærd. Derfor er det også landmændene og det samlede erhverv, der reelt kan gøre en forskel. Af samme grund er Patriotisk Selskab sammen med Tænketanken Frej gået med i et projekt, der skal munde ud i en række ambitiøse og holdbare løsninger til fremtidens fødevarereproduktion.

■ EU'S LANDBRUGSSTØTTE

Den høje danske fødevarerekvalitet hænger bl.a. sammen med de krav, som EU stiller til europæisk fødevarereproduktion i forbindelse med miljø, klima, bæredygtighed, fødevareresikkerhed, dyrevelfærd osv. Alt sammen ganske strenge krav, som tilmed i Danmark på en lang række områder er suppleret af yderligere krav til landmænd og fødevarerevirksomheder.

Men strenge krav har en pris, og for at kompensere for øgede produktionsomkostninger bruges en del af EU's budget på landbrugsstøtte, hvoraf en del udbetales som direkte støtte til landmændene.

Dele af landbrugsstøtten er altså med til at sikre, at det kan lade sig gøre at producere kvalitetsfødevarer til en overkommelig pris til de europæiske forbrugere. Derfor er det også bekymrende, hvis den danske regering i forhandlinger om EU's landbrugspolitik udelukkende fokuserer på at spare på Danmarks samlede bidrag til EU-budgettet.

Håbet herfra er, at de danske politikere – trods Brexit og dermed tabet af en allieret – kan og vil bidrage til en ny fælles politik, der ikke forværrer konkurrencesituationen mellem store og små landbrug.

Risikoen ved ikke at bidrage er, at Danmark bliver hægtet af i forhold til de andre medlemslande, og dermed undermineres den fælles landbrugspolitik. Lad os arbejde for, at landbrugsstøtten i EU som minimum fastholdes på det nuværende niveau og med udgangspunkt i den nuværende model.

I et udspil fra kommissionen er der lagt op til en ny model for fordeling af hektarstøtten til fordel for de små og mellemstore bedrifter. I udspillet lægges op til, at der indføres obligatorisk støtteloft, procentvis reduktion af støtten for større bedrifter, øget støtte til små og mellemstore bedrifter (omfordelingsstøtte) og målrettet støtte til "ægte landmænd", der aktivt driver landbrug som deres erhverv.

Det er helt uacceptabelt og undergravende for konkurrencesituationen, hvis større bedrifter skal betale gildet i form af støtteløfter, omfordeling og anden reduktion af støtten. Støtten bør og skal fordeles fair, og generelt set bør landbrugsstøtten bruges til at optimere og sikre, at landbruget og hele landbrugs-erhvervet drives bedst muligt.

Sideløbende med forhandlingerne om EU's landbrugspolitik er Danmark naturligvis også under indflydelse af andre globale faktorer, herunder samarbejdet med og eksporten til USA. Opgørelser over den danske eksport til USA viser, at amerikanerne fortsat og i stigende grad efterspørger produkter af særlig høj kvalitet - dvs. produkter, som bl.a. Danmark er leveringsdygtig i - og en fornuftig frihandelsaftale mellem EU og USA vil alt andet lige kunne give et løft til den danske fødevarereksport til USA.

Netop fordi danske fødevarer - ikke mindst dansk svinekød - er kendt verden over for høj kvalitet, højt niveau af fødevarerikkerhed og friholdelse fra epidemier og sygdomme, støtter vi forslaget om at etablere vildsvinehegn langs den dansk-tyske grænse. Forslaget er ét blandt flere forslag, som er fremlagt af regeringen for at mindske risikoen for et udbrud af afrikansk svinepest i Danmark og dermed hindre alvorlige konsekvenser for Danmark som helhed og for dansk svineproduktion i særdeleshed.



■ AFSLUTNING

I tilbageblik er der ingen tvivl om, at de seneste tre år tegner et billede af en regering, der gerne vil landbruget og fødevarerhvervet, og en landbrugspakke, som rent faktisk har gjort en forskel. Man kan derfor spørge sig selv, om det så er spil for galleriet, når erhvervet vedvarende bliver ved at tale om, at der stadig er mange sten på vejen?

Nej. For trods Fødevarer- og landbrugspakken og andre gode tiltag er der fortsat behov for et skarpt fokus på hele erhvervet, såfremt ønsket er at fastholde den positive udvikling, som lige nu er i gang. Og at der vitterligt er tale om en overordentlig positiv udvikling, viser et nøgternt blik på tallene:

På trods af Danmarks beskedne indbyggertal og beskedne størrelse producerer danske landmænd og fødevarer virksomheder hvert år fødevarer til 16-17 millioner mennesker i 200 lande. Produktionen sker tilmed med konstant fokus på høj kvalitet, høj fødevarer sikkerhed, sporbarhed og dyrevelfærd og med et klima- og miljøaftryk, der er et af de laveste i verden. Eksempelvis viser nye tal, at de danske landmænd kun har brugt ca. halvdelen af den kvælstofkvote, de fik tildelt i forbindelse med Fødevarer- og landbrugspakken.

Tilbageblikket på de sidste tre år viser altså, at med de rette rammevilkår og en fair regulering kan landbruget og fødevarerhvervet bidrage massivt til arbejdspladser, vækst og velstand i hele Danmark. Vi kan derfor kun opfordre regeringen til at fastholde det konstante fokus på de næste store sten, der skal ryddes af vejen.

Men fair rammevilkår og retfærdig regulering kan desværre ikke alene sikre fremdriften og fremgangen. Hvis det hele skal lykkes, er der hårdt brug for kvalificeret arbejdskraft: Hvis ikke virksomhederne kan finde den arbejdskraft, de har brug for, så risikerer de at skulle sige nej til opgaver, og så er en nedadgående spiral sat i gang. Det er et problem, vi skal tage alvorligt, for det vil gå ud over den danske eksport og dermed væksten i Danmark.

Med andre ord: Alle skal bidrage til, at udviklingen holdes i gang – også landbruget og den danske fødevarerbranche – og det gør vi faktisk allerede: I bestræbelserne på at blive endnu bedre til at producere mere tager vi bl.a. robotteknologi, sensortechnologi,

big data, scannere, droner, satellitter, kunstig intelligens osv. i brug, og vi arbejder vedvarende på at nedbringe mængden af bekæmpelsesmidler og nedsætte CO₂-aftrykket.

Alt sammen ud fra et oprigtigt ønske om, at dansk landbrug og danske fødevarerproducenter bevarer positionen som de mest kvalitetssikre og innovative i verden – en position og et fokus, vi skal holde fast i: Det er her, løsningerne ligger.

■ MEDLEMMERNES INTERESSE

Dette fokus ligger også Patriotisk Selskab stærkt på sinde, og vi arbejder konstant på at fremme medlemmernes interesse. I såvel formelle som uformelle sammenhænge bringer vi vores faglige viden og erfaring i spil og tager del i den politiske debat. Derudover søger vi hele tiden at udvikle og tilpasse vores kompetencer og rådgivningsydelser, så de matcher et samfund og et landbrug i hastig udvikling.

Gennem konferencer, netværksgrupper og medlemsarrangementer er det vores ambition at videregive aktuel viden og information, men i høj grad også at få indsigt i de rådgivningsydelser og værktøjer, som medlemmerne efterspørger.

Også i forhold til Landbrug & Fødevarer arbejder selskabet – både på bestyrelsesniveau, ledelsesniveau og konsulentniveau – på at fremme medlemmernes mærkesager og bidrage med data og viden i forhold til konkrete sager.

■ TAK FOR EN GOD INDSATS

Afslutningsvis skal lyde en stor tak til såvel bestyrelses- og udvalgsmedlemmer som ledere og medarbejdere for et godt samarbejde og en engageret indsats, der betyder, at selskabet igen i år kommer ud med et fint resultat. I kraft af konstant fokus på markedet og løbende udvikling af nye tiltag, løsninger og faglige kompetencer står selskabet godt rustet til fremtiden.



PATRIOTISK SELSKAB I ÅRETS LØB

GOD KONTAKT TIL UDDANNELSESINSTITUTIONER, STORT FOKUS PÅ STRATEGIARBEJDE, HERUNDER UDVIKLING AF DIGITALE PLATFORME OG VÆRKTØJER, SAMT ØGET KOMMUNIKATION MED MEDLEMMER OG MEDIER. DET VAR NOGLE AF DE INITIATIVER, SOM PRÆGEDE 2017-2018 INTERNT HOS PATRIOTISK SELSKAB.



■ UDVIKLING I REGNSKABSÅRET

Antallet af landbrugsvirksomheder er fortsat fallende, omend færre landbrugsvirksomheder på landsplan er gået konkurs i 2017. På trods af strukturd udviklingen, hvor der bliver færre – men til gengæld større – landbrugsvirksomheder, er det lykkedes Patriotisk Selskab at fastholde medlemsgrundlaget, hvilket betyder, at der reelt er sket en vækst i markedsandel. En medårsag til dette kan være Patriotisk Selskabs målretning af rådgivningen mod professionelle jordbrug.

Der er rift om arbejdskraften i rådgivningsbranchen, og Patriotisk Selskab prioriterer derfor rekruttering af både erfarne og nyere rådgivere. Selskabet har deltaget i en række arrangementer med studerende og haft praktikanter ansat. Formålet med dette er at opnå kontakt til potentielle kommende medarbejdere, allerede mens de er studerende, og herigennem sikre fremtidens rådgivning.

Strategiperioden frem mod år 2020 nærmer sig sin afslutning, og de første spadestik til en ny strategi er taget. Den nye strategi skal sikre, at Patriotisk

Selskab følger med udviklingen i landbruget – og samtidig går foran og viser vejen.

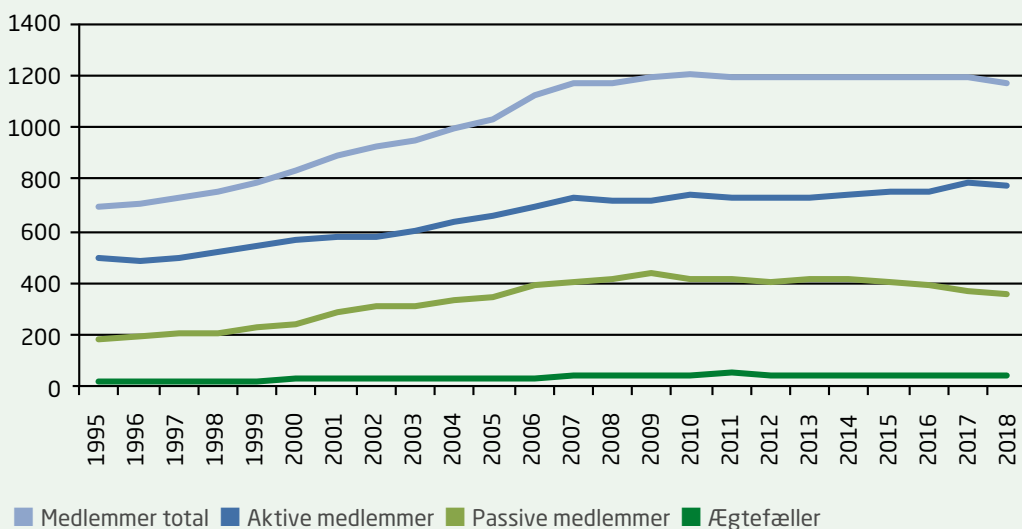
Patriotisk Selskab rådgiver i mange generations-skifter af landbrug i disse år. Vi har lige nu et vindue, hvor overdragelser i familien kan ske til kendte værdier.

Landbruget bliver mere og mere digitalt, og det er noget, der har Patriotisk Selskabs fokus. I årets løb er der blevet udviklet på bl.a. brugervenligheden i den digitale platform til Virksomhedsanalyser *MyBusiness*, der er Danmarks første af sin slags. Selskabets planteavlsafdeling deltager i et større SEGES-projekt om præcisionsjordbrug, der har til formål at gøre præcisionsjordbrug til et miljøvirkemiddel på linje med efterafgrøder.

Ud over nødvendigheden af at følge med – og tage ejerskab over – den digitale udvikling har Patriotisk Selskab også fokus på andre trends, herunder økologi. Som følge af en øget efterspørgsel på omlægning har selskabet oprettet et rådgivningsteam på området.

■ MEDLEMSUDVIKLING 1995 - 2018

Pr. 31. marts 2018



■ SAMARBEJDSRELATIONER

Patriotisk Selskab har gennem mange år haft og har stadig et tæt og konstruktivt samarbejde med en lang række danske virksomheder og organisationer. Disse samarbejder er styrket i 2017. De mange samarbejdsrelationer er både sammen og hver for sig med til at udbygge kendskabet til selskabet, styrke rådgivningen og sikre den synergi, der skaber fremdrift og fornyelse.

Samarbejdsrelationerne omhandler såvel specifik faglig rådgivning som politisk interessevaretagelse. I det forgangne år har selskabets samarbejdsrelationer omfattet følgende aktører:

Svinerådgivning

På det svinefaglige område er der et samarbejde med bl.a. DK-Svinerådgivning A/S og Porcus Svinefagdyrlæger & Agronomer.

Økonomirådgivning

Inden for økonomirådgivning samarbejdes med en række revisionsfirmaer og advokater samt diverse realkredit- og pengeinstitutter.

Juridisk rådgivning

Inden for juridisk rådgivning samarbejdes med Ejendomsforeningen Danmark og en række advokatfirmaer.

Planteavlslrådgivning

Inden for planteavlslrådgivning samarbejdes med Stiftelsen Hofmangsgave, Bramstrup Videncenter, DLG/FAF og DLF-Trifolium, der alle bidrager i forbindelse med afdelingens forsøgsarbejde. I forbindelse med jordbundsanalyser samarbejdes med AGROLAB Group i Tyskland.

Miljørådgivning

Inden for miljørådgivning samarbejdes med bl.a. Dansk Vindmølleforening.

Tilskudsrådgivning

I forbindelse med tilskudsrådgivning samarbejdes med bl.a. Dividendo.

Politisk interessevaretagelse

I forbindelse med politisk interessevaretagelse samarbejdes med bl.a. Sektion for Større Jordbrug og Dansk Skovforening.

Organisatoriske samarbejdspartnere

De organisatoriske samarbejdspartnere tæller bl.a. Landbrug & Fødevarer, SEGES, Det Kgl. Danske Landhusholdningsselskab, BYFO, Fynsk Landbrugs Eventforening og Centrovce.

Øvrige samarbejdspartnere

Øvrige samarbejdspartnere tæller Syddansk Universitet, KU-Science og en række landbrugsskoler. Disse samarbejdsrelationer vedrører især produktudvikling, undervisning og rekruttering.

■ DET INTERNATIONALE SAMARBEJDE

Sideløbende med de nationale samarbejdsrelationer er Patriotisk Selskab også involveret i en række internationale samarbejder. Det gælder bl.a. det internationale netværk af landbrugsøkonomer, Agri Benchmark Cash Crop, som Patriotisk Selskab har deltaget i siden 2007, og hvortil selskabet hvert år indberetter talmateriale til benchmarking inden for planteproduktion. Patriotisk Selskab er også aktiv i Agri Benchmark Pig-samarbejdet.

De internationale samarbejder sikrer videndeling på et højt niveau inden for produktionsøkonomi i svineproduktion og jordbrugsforskning i et globalt perspektiv og styrker desuden rådgivning og netværk. Den indsamlede viden dokumenteres og formidles løbende til medlemmer og samarbejdspartnere via bl.a. nyhedsbreve, Årsberetning og Driftsanalyser samt ved medlemsmøder.

Via relationer og netværk i det internationale samarbejde bistår selskabet desuden medlemmer, som påtænker at investere i eller har landbrugsproduktion uden for landets grænser.

■ MEDEJER HOS AGROMARKETS

Patriotisk Selskab er medejer af selskabet AgroMarkets, som blev stiftet af 17 landboforeninger i 2017. AgroMarkets er landbrugets leverandør af analyser og anbefalinger i forhold til råvare- og finansmarkeder verden over.

■ LANDBRUG & FØDEVARER

Samarbejdet med Landbrug & Fødevarer har også i 2017 været velfungerende. De kritiske røster, som med jævne mellemrum lyder fra nogle af Patriotisk Selskabs medlemmer i forhold til Landbrug & Fødevarer, tages til efterretning. Selskabet fastholder en årvågen og imødekom-



mende linje over for hovedorganisationen og er bevidst om, at Landbrug & Fødevarer skal være en organisation, der er tæt på landbruget - og som landbruget føler sig tæt på.

Patriotisk Selskab bakker generelt op om den proaktive linje, som Landbrug & Fødevarer lægger for dagen med stor aktivitet rundt om i landet og med bestandigt fokus på landbrugets mærkesager.

Der bliver færre og færre landmænd, som fylder mindre og mindre i samfundet, og der er derfor i højere grad brug for at være åbne og kommunikere med omverdenen. Også det konstante pres på det politiske system og den løbende iværksættelse af imageskabende tiltag og initiativer er en nødvendighed for at opretholde fokus på landbrugets og fødevarerhvervenes rolle i samfundet.

Særligt i forhold til debatten om vandområdeplaner skal der lyde anerkendelse til Landbrug & Fødevarer, som med kampagnen "De 7 Synder" rettede et skarpt og begavet fokus på de fejl og mangler, som hele indsatsen har lidt under.

■ SAMARBEJDET MED DLBR

I det daglige har Patriotisk Selskab et godt samarbejde med SEGES, men selskabet er stadig ikke en del af DLBR-samarbejdet (Dansk Landbrugsrådgivning), da det fortsat er uklart, hvordan dette samarbejde og de deraf følgende omkostninger skaber værdi for medlemmerne.

DLBR-samarbejdet består af kernemedlemmer, som har stemmeret og bliver involveret i diverse tiltag. Patriotisk Selskab er såkaldt netværksmedlem, som teknisk set er medejer af diverse produkter og således også har adgang til det meste. Der er imidlertid tale om en pakkelsøsning, som selskabet ikke selv har indflydelse på og heller ikke har mulighed for at plukke i. Indmeldelse i DLBR-samarbejdet ville teknisk set betyde en stemme for Patriotisk Selskab, men i praksis ville det intet ændre.

■ FYNSK LANDBRUGS EVENTFORENING

Med næsten udsolgte standpladser hos både dyre- og erhvervsudstillere og med ca. 57.000 besøgende i løbet af de tre dyrskuedage i juni blev Det Fynske

Dyrskue 2017 en markant og imageskabende begivenhed for landbruget på Fyn – med stor opbakning fra landmænd og producenter, som kom fra hele Fyn for at vise landbruget frem.

Det Fynske Dyrskue er i høj grad med til at understøtte Odense Kommunes ønske om, at byen leverer velgennemførte, velestimerede events. Dyrskuet har bestået gennem generationer og er en af Fyns klassiske, identitetsskabende begivenheder, der tiltrækker fynboer i alle aldre, skaber synlighed og positiv omtale af Odense og øger borgernes bystolt-hed.

Patriotisk Selskab – som i tæt samarbejde med Centrovce og i regi af Fynsk Landbrugs Eventforening arrangerer det årlige dyrskue – anser det for vigtigt ikke blot at bibeholde Det Fynske Dyrskue som en økonomisk bæredygtig begivenhed, men også at få skuet til at udvikle sig. Ambitionen er bl.a. at gøre dyrskuet til et årligt samlingssted for lokale fødevarerproducenter, som på skuets hastigt voksende Fødevaremarked får en unik mulighed for at møde forbrugerne.

■ A/S DET FYSKE LANDBOCENTER

Patriotisk Selskab ejer ejendomsselskabet A/S Det Fynske Landbocenter, der ejer ejendommen Ørbækvej 276, Odense. Gennem de seneste år er der foretaget en række forbedringer og vedligeholdelsesarbejder på såvel ejendommen som udenomsarealerne.

Ejendommen har p.t. tre lejere: Patriotisk Selskab, Porcus Svinefagdyrlæger & Agronomer og DK-Svinerådgivning A/S.

■ DIREKTION, BESTYRELSE OG UDVALG

Selskabets direktion udgøres af adm. direktør Nils Rasmussen og direktør Christian Himmelstrup Vesterager. Direktionen deltager i bestyrelsens møder.

Patriotisk Selskabs bestyrelse består af fem generalforsamlingsvalgte medlemmer og en medarbejderrepræsentant. Den medarbejdervalgte repræsentant er p.t. økonomikonsulent Rikke Toft Stripp.

Der har i årets løb været afholdt en række møder præget af god og konstruktiv debat, ikke mindst i forhold til den aktuelle politiske dagsorden. Hovedtemaerne på bestyrelsens møder er forretningsud-

vikling, herunder orientering til og fra henholdsvis bestyrelse, direktion og faglige udvalg, den aktuelle erhvervspolitiske situation, selskabets økonomi samt sager i relation til A/S Det Fynske Landbocenter og Fyens Stifts patriotiske Selskabs Fællesfond.

Udvalgene

Patriotisk Selskab har tre stående udvalg: Økonomiudvalget, Husdyrbrugsudvalget og Planteavlsudvalget. Udvalgenes formål er dels at give sparring til de respektive afdelinger og selskabets ledelse (bestyrelse og direktion), dels at være selskabets ambassadører i faglige sammenhænge.

Derudover samles alle til netværksmøder et par gange årligt, hvor der spares med bestyrelsen. Udvalgene er sammensat med en formand valgt blandt bestyrelsens fem generalforsamlingsvalgte medlemmer, fire generalforsamlingsvalgte medlemmer, direktionen og ledende medarbejdere fra de respektive afdelinger. Bestyrelsens og udvalgenes sammensætning pr. 1. maj 2018 fremgår af årsberetningen side 4.

■ STRATEGI 2020

Patriotisk Selskab er i den afsluttende del af strategiperioden, og fokus er fortsat på målopfyldelse.

I foråret 2018 afholdt bestyrelse og direktion strategiseminar og justerede nogle af de strategiske aktioner. Det overordnede mål er fortsat, at Patriotisk Selskab skal være den foretrukne rådgiver for professionelle jordbrug og relateret virksomhed. Selskabet skal fremstå faglig, skarp og toneangivende i både ord og handling, og derfor styrkes den faglige rådgivning løbende, og de relevante fagområder udvikles med henblik på værdiskabelse for medlemmerne.

Digitalisering og digitale værktøjer i rådgivningen har stor betydning i STRATEGI2020. Således er selskabets digitale version af driftsanalyseplatformen *MyBusiness* i fokus og udvikles fortsat. *MyBusiness* skal være et brugervenligt værktøj for såvel kunder som konsulenter i bestræbelserne på at yde markedets skarpeste rådgivning.

De mange indsatser har vist god effekt på såvel medlemstal som omsætning. Og selv i et marked med hård konkurrence mellem rådgivningscentrene og en tilbagegang i antallet af aktive landmænd på over 4

procent om året, vurderes det, at selskabet har haft vækst i markedsandele.

I et arbejdsmarked med næsten fuld beskæftigelse er rekruttering et kritisk punkt. Den store indsats, som er gjort i de forgangne år for at få kendskab og kontakt til de største talenter på uddannelsesinstitutioner forskellige steder i Danmark, har heldigvis båret frugt.

I efteråret lancerede selskabet sit bud på økologirådgivning. Mange landmænd går med tanker om at omlægge helt eller delvist til økologi, og via et tværdisciplinært team med en økologisk koordinator i spidsen bringes selskabets store viden om planteavl og økonomi nu i spil for de kunder, der ønsker det.

■ MEDARBEJDERE OG HR

Patriotisk Selskab beskæftigede pr. 31. marts 2018 i alt 80 medarbejdere mod 82 i 2017 og 77 i 2016. De 80 medarbejdere er sammensat af 39 mænd og 41 kvinder.

Gennemsnitsalderen i selskabet er lidt over 45 år, hvilket betragtes som tilfredsstillende i betragtning af, at selskabet beskæftiger mange akademikere, og at medarbejderne bliver længere tid på arbejdsmarkedet, bl.a. på grund af nye efterlønsreformer.

Selskabet afholder således nu seniorsamtaler med medarbejdere over 60 år med henblik på at tilbyde denne gruppe medarbejdere arbejdsvilkår, der kan motivere dem til at blive længere tid på arbejdsmarkedet samt sikre vidensdeling i god tid, inden seniorerne vælger at gå på efterløn eller pension.

Også den gennemsnitlige anciennitet i selskabet på godt 10½ år anses som tilfredsstillende. Den økonomiske højkonjunktur skaber generelt stor medarbejdergennemstrømning, således også hos Patriotisk Selskab, som oplever, at det er blevet sværere at rekruttere, og at medarbejdere i stigende grad bliver headhuntet af fx landboforeninger og banker.

For at sikre faglig og personlig udvikling tilbydes alle selskabets medarbejdere løbende uddannelse.

Trivselsundersøgelse

Selskabets trivselsundersøgelse, som foretages hvert andet år, blev gennemført i begyndelsen af 2018. Undersøgelsens svarprocent blev på 74, hvil-

ket er et fald fra 92 procent i 2016. Faldet skyldes bl.a., at der i 2018 var flere afgivne svar, som var ufuldendte og derfor ikke blev medtaget.

Den generelle tilfredshed i trivselsundersøgelsen blev målt til en score på 7,7 ud af 10 mulige. I 2016 var scoren 7,6. Direktionen og HR har gennemgået resultaterne med hver enkelt leder, og de respektive ledere vil arbejde videre med forbedringspotentialet i de enkelte teams.

Rekruttering og praktikanter

Patriotisk Selskab har i årets løb iværksat flere tiltag med henblik på branding af virksomheden og opbygning af relationer til unge studerende. Selskabet har således deltaget i Business Lunch på SDU og Campus Kolding og i Juridisk Karrieredag på SDU.

Selskabet har ligeledes indgået en samarbejdsaftale med Erhvervsakademi Aarhus, der betyder, at det nu er muligt at søge ind på uddannelsen som jordbrugsteknolog med speciale i økonomi i Aarhus – og samtidig få mulighed for en praktikplads hos Patriotisk Selskab under uddannelsen og måske et fast job efterfølgende.

Selskabet har desuden i årets løb haft uddannelsesaftaler med to bachelorer fra agronomstudiet på KU, en praktikant fra uddannelsen som Financial Controller og en jordbrugsteknologstuderende fra Erhvervsakademi Aarhus. Forløbene har været succesfulde og medvirker til at skabe ambassadører, god branding og godt netværk.

Patriotisk Selskab afdækker til stadighed markedet for at finde talenter, som kan bidrage til den yderligere vækst, og potentielle kandidater inviteres løbende til møder og dialog.

■ KOMMUNIKATION OG PRESSE

Den primære kanal for Patriotisk Selskabs eksterne kommunikation er det mailbaserede nyhedsbrev, som jævnligt udsendes til medlemmer og andre interessenter, og hvorfra der linkes til artikler på selskabets hjemmeside vedrørende aktuelle emner og relevant rådgivning.

Herudover prioriterer selskabet fortsat kommunikation via især den landbrugsfaglige presse og har igen opnået et højt antal faglige og politiske omtaler (se figur). Overvægten af faglige artikler falder fint

i tråd med selskabets satsning på en stærk faglig profil. Presseomtalerne finder især sted i Effektivt Landbrug, LandbrugsAvisen og LandbrugFyn, men der forekommer også omtale i ikke-faglige landsdækkende og regionale dagblade som eksempelvis Fyens Stiftstidende.

Via presseomtale er det muligt for selskabet at synliggøre budskaber for et bredere publikum end medlemsskaren.

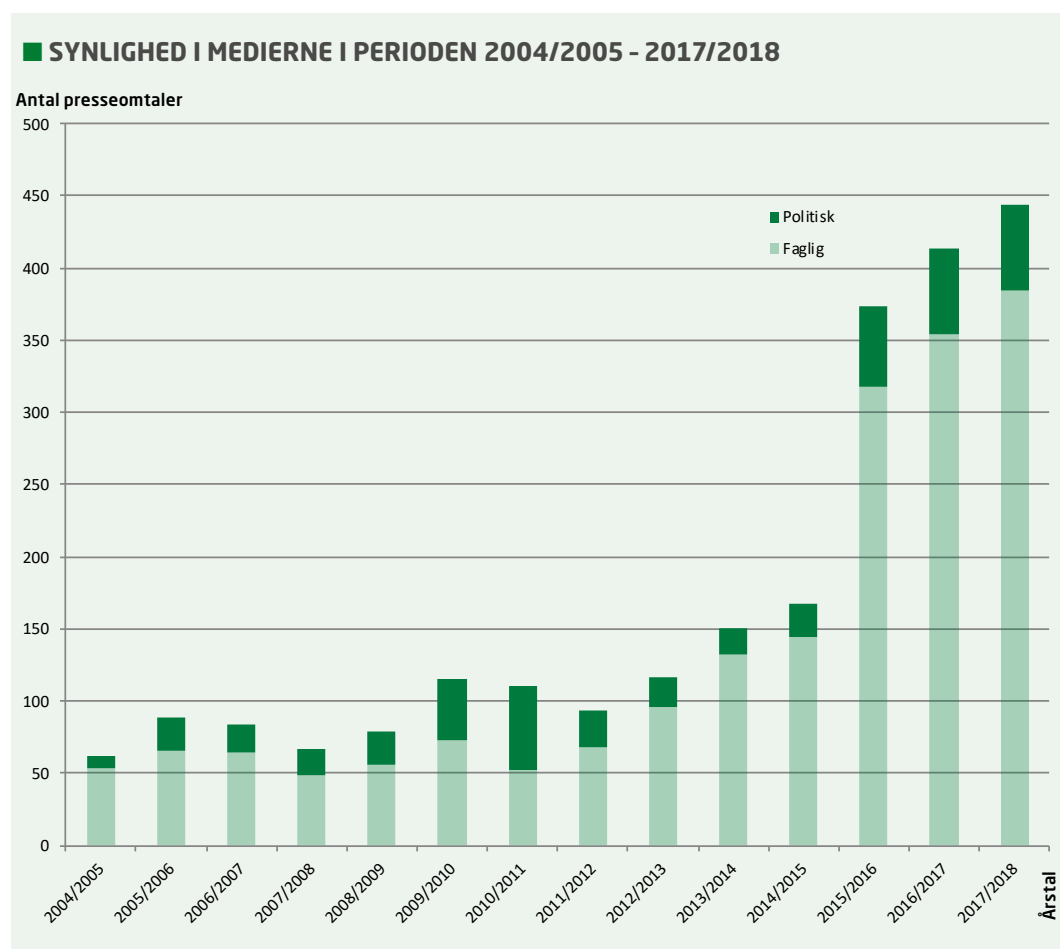
Sociale medier

Muligheden for at ramme et bredt publikum gælder også på de sociale medier. Gennem de seneste år er det blevet mere reglen end undtagelsen, at virksomheder benytter sociale medier i kommunikationen, og også hos Patriotisk Selskab er der truffet beslutning om en øget indsats på disse platforme.

En undersøgelse blandt selskabets medlemmer viser, at næsten to tredjedele af de adspurgte benytter - eller gerne vil benytte - de sociale medier til at søge rådgivning vedrørende deres bedrift. Indsatsen på især selskabets facebookside er som følge heraf intensiveret, ligesom der er oprettet en facebook-gruppe målrettet planteavlere med titlen "Aktuelt i marken", hvor selskabets planteavlskonsulenter deler erfaring og faglig viden med gruppens medlemmer.

Det personlige møde

Patriotisk Selskab vægter fortsat det personlige møde med medlemmerne højt, og fyraftensmøder, konferencer, netværksgrupper m.v. udgør fortsat en væsentlig del af selskabets kommunikation. Information herom udbredes via ovennævnte kanaler: Nyhedsbrev, presse og sociale medier.



Perioden er opgjort fra den 1. april 2017 til den 31. marts 2018.

Bestyrelsen pr. 1. juni 2018



Peter Cederfeld de Simonsen
Bestyrelsesformand



Bendt Wedell
Næstformand
Medlem af Økonomiudvalget



Hans Boesen
Bestyrelsesmedlem
Formand for Planteavlsudvalget



Jens Himmelstrup
Bestyrelsesmedlem
Formand for Husdyrbrugs-
udvalget



Christina Hage
Bestyrelsesmedlem
Formand for Økonomiudvalget



Rikke Toft Stripp
Bestyrelsesmedlem
Medarbejdervalgt

Direktion og stabsfunktioner pr. 1. juni 2018



Nils Rasmussen
Adm. direktør
nr@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5470



Christian Himmelstrup Vesterager
Direktør
chv@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5480



Marianne Neumann
Sekretariatschef/direktionssekretær
mn@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5411



Birgitte Steenberg
Receptionist
bst@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5416



Rikke Barnbæk Jensen
Controller
rbj@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5419



Dorte Vemmelund
Controller-assistent
dov@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5413



Anne Margrethe Jensen
HR-konsulent
amj@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5409



Charlotte Pøder
Kommunikationsansvarlig
cbp@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5410



Jan Kortsen
Pedel
jko@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5414



ØKONOMIAFDELINGEN



GENERATIONSSKIFTER, RÅDGIVNING OM ØKONOMIEN I FORHOLD TIL SUKKERROER OG ØKOLOGI, UDVIKLING AF REGNSKABER, ØGET DIGITALISERING SAMT ÅRETS ØKONOMIKONFERENCE. DET ER NOGET AF DET, SOM HAR HAFT ØKONOMIAFDELINGENS FOKUS I ÅRETS LØB.

■ LANDBRUGETS ØKONOMI

Dansk landbrug har året igennem befundet sig i en højkonjunktur. Især producenter af mælk og svin har haft et godt år med høje afregningspriser. Planteavlernes gennemsnitlige afgrødeudbytte ligger meget tæt på Patriotisk Selskabs beregnede normaludbytte, men i modsætning til mælke- og svinebedrifterne, som oplevede stigende afregningspriser, så stagnepriserne for planteavlerne på et lavt niveau.

Trods den ellers fornuftige høst i 2017 var der vejrsmæssige udfordringer, som besværliggjorde høsten og medførte øgede udgifter – i nogle regioner mere end andre. Når afgrødeudbytterne alligevel blev tilfredsstillende, skyldes det blandt andet, at vækstsæsonen 2016/2017 startede både tørt og sommerligt i efteråret 2016, hvilket gav gode betingelser for såning af vinterafgrøder, og også effekten af Fødevarer- og landbrugspakkens hjemmel til brug af mere kvælstof påvirkede høsten positivt.

For svinebedrifterne blev resultatet for 2017 påvirket positivt af en kombination af høje afregningspriser og lave foderpriser. Årsagen til de stigende afregningspriser var blandt andet øget eksport, herunder til Kina, samt stor efterspørgsel efter smågrise fra både Tyskland og Polen.

Efter nogle svære år vendte mælkemarkedet i sidste halvdel af 2016, og 2017 blev kendetegnet ved en markant fremgang, der primært skyldtes en opbremsning i produktionen af mælk, hvilket fik priserne på smør og ost til at stige. Den relativt lave mælkeproduktion og den stigende import af mælkepulver til Kina bevirkede, at 2017 blev et af de bedste år for danske mælkeproducenter i lang tid.

Også det lave rentemarked bidrog i årets løb til en bedre økonomi med mulighed for at nedbringe gælden eller øge investeringerne i landbruget. I takt med at indtjeningen forbedredes, blev også adgangen til ekstern finansiering forbedret i løbet af 2017, og antallet af konkurser faldt markant.

■ FORELØBIGE REGNSKABER

Tabellen "Virksomhedens samlede økonomi" viser den gennemsnitlige økonomi for 16 planteavlsbedrifter og 18 svinebedrifter hos Patriotisk Selskab. Tabellens data er baseret på de relativt få tidlige regnskaber, selskabet havde klar ved redaktionens slutning. De er således ikke repræsentative for den

generelle økonomi i landbruget. Desuden er det vigtigt at bemærke, at datagrundlaget ændres fra år til år, og de enkelte tal kan påvirkes af, at det ikke nødvendigvis er præcis de samme ejendomme, der indgår i de viste gennemsnit. Tabellen skal dermed tolkes som en tendensudvikling i landbruget.

Der er generelt en stor spredning i indtjeningen hos de 34 ejendomme, der danner baggrund for tabellen. I 2017 havde 21 ud af de 34 bedrifter en positiv "konsolidering", hvilket er en forbedring i forhold til 2016.

Som det fremgår af tabellen, er resultatet af den primære drift fordoblet for begge driftsgrene i forhold til 2016, når det gælder henholdsvis pr. ha og pr. dyreenhed. Årsagen skal findes i et forbedret dækningsbidrag samt i det gode år for svinebedrifterne.

Resultatlinjen "Ændring i EK fra drift, skat og privat" svarer til det, der tidligere blev kaldt konsolideringen, og er her anvendt for at vise, om der er balance i bedriftenes løbende økonomi. Her bekræftes endnu en gang, at 2017 har været et godt år i forhold til de to foregående år for svineproducenterne. For planteavlerne tegner året sig til at være bedre end de foregående to år, selv om de nuværende afregningspriser fortsat er en udfordring. Idet høstudbyttet i 2017 ligger på et normalt niveau – og tidligere år har ligget under – må der alt andet lige fremover kunne forventes højere høstudbytter – dog tegner det ikke til at blive tilfældet i 2018.

Samtlige tre finansielle nøgletal er forbedret i forhold til 2016, og selv om de fortsat ligger på et lavt niveau for planteavlsbedrifterne, er de positive, hvilket blandt andet betyder, at den investerede kapital bliver forrentet.

De samlede investeringer er for begge driftsgrene større end afskrivningerne i 2017. Svinebedrifterne, som ellers har haft negative nettoinvesteringer og som følge heraf nedslidning af kapitalapparatet, har i 2017 vendt denne negative tendens.

■ AFDRAGSFRIHED OG OMLÆGNING AF LÅN

I løbet af året har Patriotisk Selskab ydet bistand til en række medlemmer i forbindelse med omlægning af realkreditlån. For en del medlemmer er det fortsat en stor udfordring at få finansieringen til at hænge sammen – ikke mindst for de medlemmer, som har lån, hvor afdragsfriheden udløber, og der ikke er mulighed for fuld forlængelse heraf.

VIRKSOMHEDENS SAMLEDE ØKONOMI, 1.000 KR. / EJD.

	PLANTEAVLSBEDRIFTER			SVINEBEDRIFTER		
HØSTÅR	2017	2016	2015	2017	2016	2015
Antal ejendomme	16	13	11	18	17	13
Gnsn. størrelse markbrug ha	403	560	561	307	277	270
Gnsn. dyreenheder				381	472	434
ÅRETS RESULTAT						
Dækningsbidrag	3.855	4.606	6.017	6.732	5.702	5.141
Kontante kapacitetsomkostninger	-2.411	-3.133	-3.401	-2.932	-2.873	-2.645
Afskrivninger	-807	-1.108	-1.024	-996	-1.093	-936
Resultat af primær drift	637	365	1.593	2.804	1.736	1.559
Andre erhverv	476	925	428	148	111	64
EU-støtte	833	1.217	1.225	639	573	589
Resultat før finansiering	1.946	2.507	3.246	3.590	2.420	2.212
Finansiering i alt	-1.487	-2.849	-3.137	-1.621	-1.447	-1.657
Private indtægter	383	397	519	292	228	134
Resultat før regulering og skat	841	54	628	2.261	1.202	689
Skat af årets resultat	-326	-105	-184	-432	-277	-68
Privat udtræk	-495	-285	-548	-307	-350	-440
Ændring i EK efter drift, skat og privat	20	-335	-104	1.522	574	181
BALANCEN ULTIMO						
Aktiver i alt	79.021	76.547	72.457	55.512	61.419	51.048
Gæld	-43.751	-49.999	-47.737	-40.693	-44.799	-40.446
Hensættelser	-6.524	-7.032	-3.017	-2.434	-2.868	-836
Egenkapital	28.746	19.516	21.703	12.385	13.752	9.767
PENGEBINDING						
Likviditet efter regulering og privat	779	1.261	592	2.741	1.854	1.056
Investeringer	-1.158	-2.144	-2.318	-1.789	-950	-653
Likviditetsoverskud/-behov	-379	-883	-1.725	953	904	404
NØGLETAL						
Rentabilitet (før ejeraflønning og skat)						
Afkastningsgrad	1,7%	-0,1%	2,3%	4,6%	2,4%	5,1%
Egenkapitalforrentning	1,7%	-1,4%	0,5%	15,5%	6,9%	5,7%
Soliditet						
Soliditetsgrad	32,1%	24,6%	30,0%	20,6%	20,6%	19,1%
Andel af ejendomme med positiv ændring i EK efter drift, skat og privat	50%	54%	55%	78%	65%	46%



Samtidig er bidragssatserne for især F1-lånene øget, så der har været behov for også at omlægge disse til andre låntyper. Selskabet har derfor ydet betydelig rådgivning inden for finansieringsområdet.

■ GENERATIONSSKIFTE

Også nedsættelsen af bo- og gaveafgiften samt det kommende nye ejendomsvurderingssystem har året igennem spillet en central rolle i Patriotisk Selskabs daglige arbejde, rådgivning og kommunikation og har tillige medført et øget fokus på, at fremtidige generationsskifter planlægges og gennemføres på anderledes vis end tidligere.

Det ændrede ejendomsvurderingssystem betyder, at der ikke længere fastsættes en samlet vurdering for en landbrugsejendom, hvilket bevirker, at landbrugsejendomme fra den 1. januar 2020, hvor det nye system træder i kraft, ikke umiddelbart vil have en værdiansættelse godkendt af SKAT, som kan benyttes ved overdragelse. En sådan skal rekvireres ved generationsskiftet.

Frem mod ikrafttrædelsen af det nye ejendomsvurderingssystem venter Patriotisk Selskab derfor et større antal generationsskifter hos medlemmer, hvis ejendomme formodes at stige i værdi, og hvor generationsskiftet kan gennemføres med udgangspunkt i den nugældende ejendomsvurdering og til de reducerede bo- og gaveafgiftssatser.

I relation til generationsskifte m.v. påbegyndte Patriotisk Selskab i foråret 2018 en artikelserie om netop ejerskifter og deres kompleksitet og nødvendigheden af god planlægning for at opnå det bedst mulige forløb og resultat for begge parter.

Patriotisk Selskabs tilbud om totalrådgivning ved ejerskifter benyttes i stigende grad af medlemmer, som dermed sikres rådgivning på tværs af fagområder og med inddragelse af de rette eksperter fra fx planteavl, driftsøkonomi, skatteområdet samt det juridiske område, herunder aftaleindgåelse, ægtepagt og testamenter. Den tværfaglige rådgivning har også fokus på "de bløde værdier".



■ ØKONOMIKONFERENCE 2017 OG 2018

Patriotisk Selskabs økonomikonference var i 2017 justeret i form og indhold i forhold til tidligere år og bød bl.a. på flere interne foredragsholdere, en nøjere gennemgang af selskabets egne tal og ikke mindst en rød tråd mellem indlæggene og årets aktuelle tema: "Det handler 'bare' om at tjene penge".

Under dette tema blev der sat fokus på nødvendigheden af øget indtjening i landbruget og mulighederne herfor, bl.a. via øget fokus på forbrugerne. Der var indlæg om bl.a. god økonomi i planteavl, betydningen af bo- og gaveafgiftens nedsættelse, det nye ejendomsvurderingssystem samt udvikling og tiltag i nabolande og eksportlande. Tænketaenken Frej holdt indlæg om forbrugernes indflydelse og betydning, og Landbrug & Fødevarers direktør Karen Hækkerup talte om organisationens indsats for at åbne døre til verdensmarkedet.

Økonomikonferencen 2018 finder sted onsdag den 5. december 2018 i Odense Congress Center. Indbydelse med dagsorden udsendes cirka to til tre uger før konferencen. Det forventes, at der til konferencen vil blive sat yderligere fokus på anvendelsen af Patriotisk Selskabs analyser samt på mulighederne inden for forretningsudvikling og digitalisering.

■ SUKKERROER OG ØKOLOGI

Dyrkning af sukkerroer er kommet under økonomisk pres, idet dyrkningen ikke længere er reguleret af markedsordninger. Forud for indgåelsen af aftaler om levering af sukkerroer til Nordic Sugar har Patriotisk Selskab derfor i samarbejde med Nordic Sugar gennemført et sukkerroetjek hos et betydeligt antal medlemmer med det formål at undersøge økonomiske muligheder og fremtidsudsigter på den enkelte bedrift. Der vil blive gennemført tilsvarende sukkerroetjek frem mod tagningsfristen for kontrakter i 2018.

Ligeledes har selskabets planteavls- og økonomikonsulenter i det forgangne år på vegne af flere medlemmer gennemført beregninger på en eventuel overgang til økologisk drift. Interessen har været stor, da indtjeningen ved konventionel planteavl mange steder er under pres.

■ REGNSKABER OG BUDGETTER

Til udarbejdelse af årsrapporter og indkomstopgørelser anvender Patriotisk Selskab primært regnskabs-systemerne Ø90 og CaseWare.

For de fleste fysiske personer udarbejdes årsrapporter og skattemæssige opgørelser samt budgetter og budgetopfølgninger i Ø90-systemet, mens CaseWare primært benyttes til selskabers årsrapporter og hos medlemmer, hvor der er særlige ønsker til regnskabsaflægningen. Årsrapporten i CaseWare suppleres med individuelt tilpassede afdelingsopgørelser og specifikationer.

I 2016 blev der foretaget en række ændringer i opstilling og i et vist omfang også i regnskabspraksis i Ø90-årsrapporten, der er udviklet i samarbejde med SEGES. Den væsentligste ændring er en opdeling af virksomhedsposter og personlige poster i både resultatopgørelsen og balancen.

Opdelingen i et årsregnskab og et internt regnskab blev imidlertid bibeholdt, hvilket betyder, at Patriotisk Selskab løbende udvikler forskellige basisudskrifter af Ø90-årsrapporten med henblik på dels at skabe en entydig og effektiv præsentation af økonomiske oplysninger, dels at tilbyde udskrifter, som bedst muligt matcher behov og ønsker hos de enkelte bedrifter.

I kraft af videreudviklingen af systemet er det ligeledes blevet muligt at udskrive et skattebilag, der tager udgangspunkt i årsregnskabet - i stedet for at udarbejde et selvstændigt skatteregnskab.

Hovedparten af budgetterne udarbejdes i Ø90-systemet, og der er i det forgangne år arbejdet med at styrke præsentationen af budgetdegørelse, nøgletal og overordnede økonomiske oplysninger i Patriotisk Selskabs budgetmodel. Den nye model giver et forbedret grundlag for at vurdere driften i den enkelte virksomhed.

■ DIGITALISERING OG ØKONOMISTYRING

Behovet for elektronisk arkivering er stigende. Patriotisk Selskab har derfor i løbet af 2017 arbejdet på at indrullere kunder i økonomistyringsprogrammet Summax og rundede ved udgangen af året 100 Summaxbrugere blandt medlemmerne. Endvidere er der i årets løb indgået BankConnect-aftaler med en række banker, således at den enkelte Summaxbrugers bankdata kan overføres direkte til Summax.

For medlemmer, der ikke benytter Ø90 og Summax, har selskabet undersøgt mulighederne i økonomistyringsprogrammet Microsoft Dynamics NAV for



maskinstationer, svineproduktioner, traditionelle markbrug og skovbrug.

Selskabet har en ambition om på sigt at kunne præsentere en brancheløsning baseret på standardfunktionerne i NAV.

■ VIRKSOMHEDSANALYSER

Patriotisk Selskabs virksomhedsanalyser for 2015 og 2016 blev udarbejdet i en ny fordelingsapplikation, som udveksler data direkte med databasen. Der er ligeledes udviklet en funktion, der gør det muligt

at låse de analyser/produktioner, som kan anvendes til statistik, samt løbende at beregne automatisk gennemsnit af de godkendte data.

Funktionen er implementeret i *MyBusiness*; selskabets digitale værktøj, som dels giver medlemmerne mulighed for større indsigt i egen virksomhedsøkonomi, dels giver selskabets medarbejdere et detaljeret rådgivningsværktøj.

Midt i november udsendte selskabet den 51. udgave af Driftsanalyser, baseret på virksomhedsanalyser



fra 106 bedrifter, omfattende et landbrugsareal på 57.967 ha.

Resultaterne i Driftsanalyser stemte omtrent overens med prognoserne, og generelt viser prognoserne, at en fremtidig indtjening ikke skal hentes i de traditionelle kornafgrøder, men måske i økologiske afgrøder, som der er stigende efterspørgsel på.

Patriotisk Selskab har således en målsætning om fremover at kunne præsentere flere økonomiske data fra økologiske bedrifter i Driftsanalyser.

■ PERSONDATAFORORDNING

I forbindelse med EU's Persondataforordning, som trådte i kraft den 25. maj 2018, har selskabet oprettet et tværfagligt team af persondatarådgivere med deltagelse fra Økonomiafdelingen.

Teamet har året igennem assisteret medlemmer i forbindelse med behandlingen af deres virksomheders persondata. Endvidere har teamet sikret Patriotisk Selskabs egen efterlevelse af Persondataforordningen.



Økonomiafdelingen pr. 1. juni 2018

Team TH



Trine Hyllegaard
Chefkonsulent
trh@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5429



Erik Jensen-Dahm
Seniorkonsulent
ejd@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5425



Karsten Hansen
Seniorkonsulent
kh@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5497



Tommy Bjerregaard
Seniorkonsulent
tbh@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5496



Charlotte Brøgger
Økonomirådgiver
cbh@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5468



Henrik Frosted
Økonomirådgiver
htf@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5458



Pia Christiansen
Økonomirådgiver
pch@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5408



Vathsala Varnakulasingam
Økonomirådgiver
vv@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5482



Tina Christiansen
Lønrådgiver
tch@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5427



Charlotte Wistoft
Økonomimedarbejder
cwl@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5474



Michael Strange Hansen
Økonomimedarbejder
msh@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5467



Team J



Jens Kring
Chefkonsulent
jk@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5460



Kaj Refslund
Seniorkonsulent
kar@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5423



Eva Zweidorff Kjær
Økonomikonsulent
ezk@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5448



Rikke Toft Stripp
Økonomikonsulent
rth@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5462



Asta Nielsen
Økonomirådgiver
an@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5459



Gitte Lind Østergaard
Økonomirådgiver
gol@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5428



Stine Banke Nielsen
Økonomirådgiver
sbn@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5440



Anita Lund Rosenkær
Økonomimedarbejder
alu@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5415



Anne-Marie Loiborg
Økonomimedarbejder
aml@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5463



Christian Pilegaard Hansen
Økonomimedarbejder
cph@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5476



Miriam Hansen
Økonomimedarbejder
mih@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5447



Lotte Jespersen
Sekretær
lrp@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5451



Team TS



Thomas Skøtt
Chefkonsulent
tsk@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5466



Lene Nygaard
Økonomikonsulent
ln@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5489



Tommy K. Nielsen
Økonomikonsulent
tkn@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5473



Carsten Hansen
Virksomhedsrådgiver
cah@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5436



Helle Blirup Rasmussen
Økonomirådgiver
hbr@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5479



Helle Dueholm Boye
Økonomirådgiver
hdb@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5461



Jane Nissen
Økonomirådgiver
jni@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5493



Kasper Skovgaard Hansen
Økonomirådgiver
ksh@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5471



Kirstine Bang Gormsen
Økonomimedarbejder
kvg@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5464



Morten Sejr Lund
Økonomimedarbejder
msl@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5418



Team M



Michael Mortensen
Chefkonsulent
mmo@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5450



Christian Damsgaard
Seniorkonsulent
chd@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5443



Karsten Sørensen
Seniorkonsulent
ks@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5455



Palle Offeren
Seniorkonsulent
pof@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5484



Simon Sepstrup Sørensen
Driftsøkonom
sis@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5446



Allan Liseth
Økonomikonsulent
al@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5491



Bo Sigersted
Økonomikonsulent
bs@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5453



Jørgen Nielsen
Økonomikonsulent
jn@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5452



Annette Rudolfsen
Økonomirådgiver
ar@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5483



Helle Brixen
Økonomirådgiver
hb@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5475



Lisbeth Krogh Nielsen
Økonomirådgiver
lkn@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5456



Mette Nellemann
Økonomirådgiver
men@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5457



Jeanette Kirstine Christensen
Økonomimedarbejder
jkc@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5445





PATRIOTISK SELSKAB
JORDBRUGSRELATERET RÅDGIVNING
www.patriotisk.dk • Tlf. 6315 5400



PLANTEAVLSAFDELINGEN



PRÆCISIONSJORDBRUG, ØKOLOGISKE OMLÆGNINGSTJEK,
EU-ANSØGNINGER OG FLERE END 600 MARKBESØG PÅ GODT
110.000 HA. DET ER NOGLE AF DE ARBEJDSOPGAVER, SOM
PLANTEAVLSAFDELINGEN HAR UDFØRT I DET FORGANGNE
ÅR.



■ MARKBESØG

Når det gælder markbesøg, er Patriotisk Selskab til stadighed førende. I 2017 har selskabet således gennemført flere end 600 markbesøg, som dækker et areal på godt 110.000 ha. Markbesøgene er primært udført hos medlemmer, der har en fast aftale om 3-4 markbesøg årligt, og opgaven har været fordelt på syv konsulenter.

Ved markbesøgene er der fokus på at optimere den daglige drift og dermed forbedre bundlinjen i planteproduktionen. Når selskabets konsulenter besøger markerne regelmæssigt, kan problemer i markerne ofte forebygges eller fanges i opløbet, så skadens omfang begrænses eller helt undgås.

■ PRÆCISIONSJORDBRUG

Blandt Planteavlsafdelingens medarbejdere og medlemmer har der i årets løb været stigende fokus på præcisionsjordbrug, hvor udsæd, gødning og planteværn tilpasses, og hvor dyrkningsprocesser optimeres mere præcist til forholdene på den enkelte plet i marken. Herigennem kan opnås højere udbytter og en bedre bundlinje.

I samarbejde med SEGES deltager Patriotisk Selskab således i et pilotprojekt om udnyttelse af data fra præcisionslandbrug og optimering af udsæd, gødning og planteværn på den enkelte bedrift. Hensigten er, at disse tiltag på sigt kan udgøre et nyt miljøvirkemiddel på linje med efterafgrøderne, som er en del af Fødevarer- og landbrugspakken.

I projektet deltager fem af Patriotisk Selskabs medlemmer samt de planteavlskonsulenter, som er tilknyttet disse ejendomme.

■ ANSØGNINGER OM EU-STØTTE

I de første måneder af 2018 blev der i Planteavlsafdelingen ydet assistance til medlemmerne i forbindelse med ansøgninger om EU-støtte. Afdelingen udarbejdede frem til fristen den 20. april ca. 400 ansøgninger, der tilsammen omfatter godt 110.000 ha. Der blev ansøgt om et samlet beløb på over 190 millioner støttekroner.

Endvidere har Planteavlsafdelingen både i foråret 2017 og 2018 udarbejdet og indsendt ansøgninger om frivillige målrettede efterafgrøder på vegne af medlemmerne.

■ KVÆLSTOF OG NU OGSÅ FOSFORKVOTE

Den 1. august 2017 blev miljøreguleringen af husdyrbrug og arealer adskilt. Landbrugsarealerne er ikke længere godkendt sammen med husdyrbruget, begrebet dyreenheder er afskaffet, og der er fastsat en maksimal grænse for udbringning af husdyrgødning på 170 kg N pr. ha.

Fra planperioden 2017/2018 beregnes et fosforarealkrav, dvs. en fosforkvote for den enkelte virksomhed. Fosforkvoten illustrerer, hvor meget fosfor fra både handelsgødning og organisk gødning der må udbringes på ejendommens arealer.

På de mere intensive husdyrejendomme og på ejendomme, som modtager store mængder organisk gødning, har fosforkvoten – og ikke kvælstofkvoten – vist sig at være den begrænsende faktor for gødningstildeling på ejendommen.

Når der fra 2019 indføres målrettet regulering, kan der på den enkelte bedrift vælges mellem nedsat N-tilførsel, ekstra efterafgrøder eller udtagning af landbrugsjord.

■ ØKOLOGISK PLANTEAVLSRÅDGIVNING

Efterspørgslen på økologiske produkter har været stigende de seneste år, og Patriotisk Selskab har derfor oprettet et team af økologirådgivere i Planteavlsafdelingen og Økonomiafdelingen. Teamet gennemførte i foråret 2017 – med finansiering fra Fonden for Økologisk Jordbrug – 23 gratis tjek med det formål at undersøge de økonomiske muligheder ved omlægning til økologi på hele eller dele af planteproduktionen.

Patriotisk Selskab forventer, at der tilsvarende i 2019 kan ansøges hos Fonden for Økologisk Jordbrug om en ny pulje til omlægningstjek. I den mellem-liggende periode tilbyder selskabet omlægningstjek mod betaling.

Forårets omlægningstjek har medført yderligere rådgivning hos en række helt eller delvist økologiske medlemmer. Rådgivningsteamet for økologi udfører også almindelig produktionsrådgivning og markbesøg på økologiske plantebrug.

■ ARRANGEMENTER OG VIDENDELING

Planteavlsafdelingen har i årets løb afholdt en række faglige arrangementer. Det årligt tilbagevendende arrangement "Åben forsøgsmark" på Bramstrup –



som Patriotisk Selskab afholder i samarbejde med DLG, DLF og Bramstrup Videntcenter – blev også i 2017 et tilløbsstykke. Godt 600 gæster besøgte Bramstrup Videntcenter de to aftener, hvor arrangementet blev afholdt.

Også Planteavlskonferencen 2018 tiltrak et stort publikum. Godt 250 planteavlere deltog i arrangementet, der bød på indlæg om bl.a. så- og dyrkningsteknik, planteværn, produktionsøkonomi i planteproduktionen, den nuværende og fremtidige areal- og miljøregulering samt muligheder og udfordringer ved økologi.

Planteavlskonferencen 2019 finder sted onsdag den 30. januar 2019 på Odense Congress Center. Indbydelse med dagsorden udsendes cirka to til tre uger før konferencen.

Endvidere har Planteavlsafdelingen øget sit fokus på videndeling gennem netværksgrupper, og der er bl.a. en netværksgruppe om præcisionsjordbrug på vej. Afdelingen opretter nye netværksgrupper efter behov og gerne efter forslag fra medlemmerne. Opstart af ny netværksgruppe fordrer 10-12 deltagere.



Planteavlsafdelingen pr. 1. juni 2018



Erik Andkær Pedersen
Chefkonsulent
eap@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5430



Karen Linddal Pedersen
Chefkonsulent
klp@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5434



Jan Nielsen
Planteavlskonsulent
jan@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5432



Mia Worsøe Hansen
Planteavlskonsulent
miw@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5438



Michael Steensgaard Toft
Planteavlskonsulent
mst@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5437



Morten Eshøj
Planteavlskonsulent
mes@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5481



Morten Holmgaard
Planteavlskonsulent
mho@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5439



Peter Hvid
Planteavlskonsulent
phv@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5421



Sara Bjergskov
Planteavlskonsulent
sab@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5412





Erik Willadsen
Planteavlsmedarbejder
erw@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5441



Kristian Ladegaard Jensen
Planteavlsmedarbejder
klj@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5433



Lars Lyholm Johansen
Økologisk koordinator
llj@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5449



Jesper Hansen
Økologisk konsulent
jh@patriotisk.dk
Tlf. 9663 3061

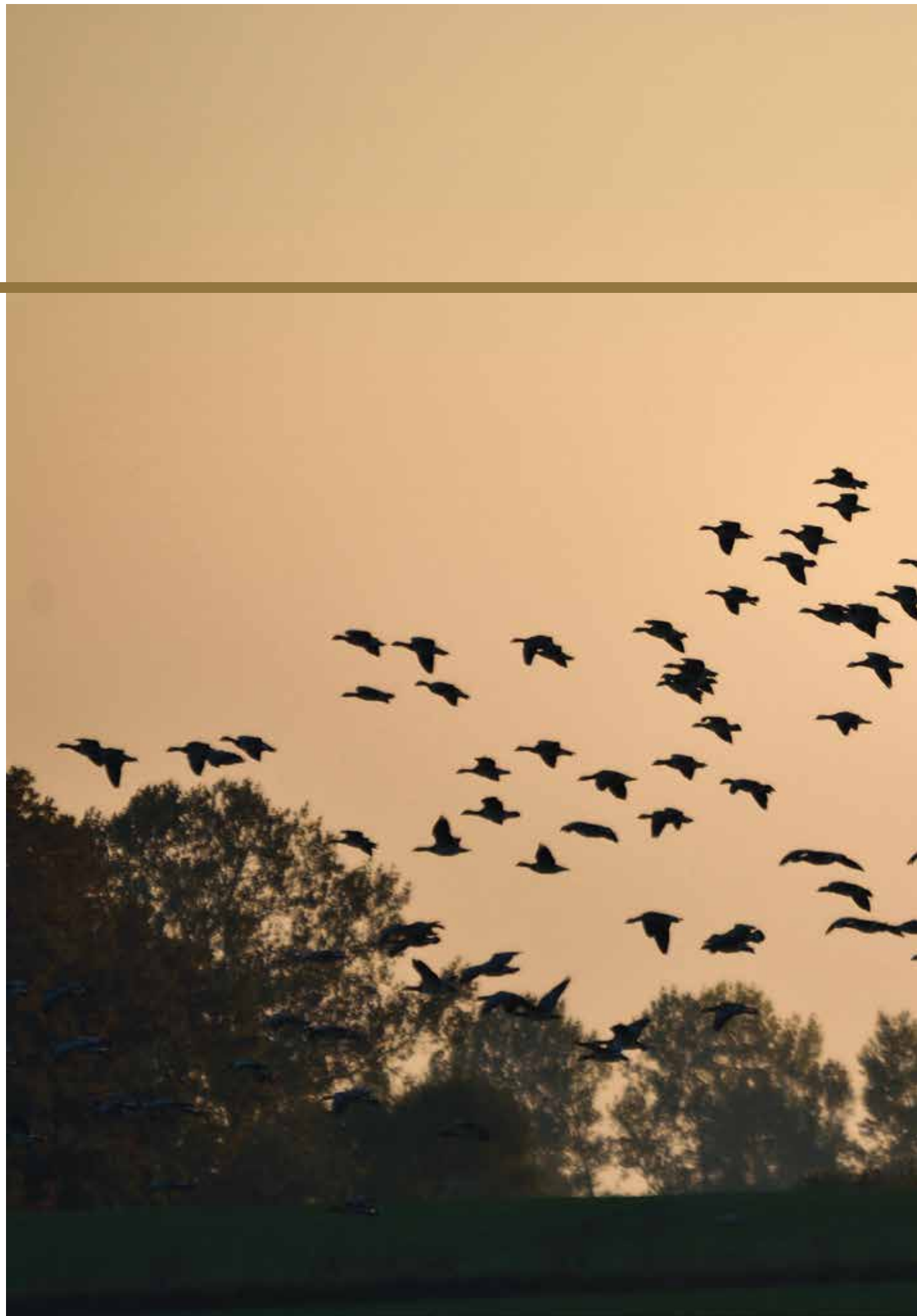


Claus Bonde
Forsøgsmedarbejder
cbo@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5487



Jette Post
Sekretær
jp@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5417





HUSDYR-, MILJØ- OG JURAAFDELINGEN



NY HUSDYRREGULERING, NYT FORSLAG TIL AFGRÆNSNING AF NATURA 2000-OMRÅDER, TILSKUDSORDNINGER VEDRØRENDE FRIVILLIGE KOLLEKTIVE VIRKEMIDLER TIL KVÆLSTOFREDUKTION, PERSONDATAFORORDNING OG EJERSKIFTER. DET ER NOGLE AF DE EMNER, DER HAR VÆRET PÅ DAGSORDENEN I HUSDYR-, MILJØ- OG JURAAFDELINGEN.



■ MILJØ

Ny husdyrregulering

Den 1. august 2017 trådte en ny miljøregulering af husdyrbedrifter i kraft. For at kunne rådgive bedst muligt i forbindelse med paradigmeskiftet inden for husdyrregulering foretog Patriotisk Selskab op til ikrafttrædelsen en række scenarieberegninger for at afdække betydningen af den nye regulering.

Selskabet vurderer, at den nye husdyrregulering i mange henseender er mere fleksibel end den gamle regulering, da det nu ikke længere er antallet af dyr eller vægtgrænser, der regulerer, hvor mange dyr der årligt kan produceres på den enkelte ejendom. Det betyder også, at det velkendte begreb "dyreenheder" er udgået, og at de nye godkendelser/tilladelser kun omfatter et produktionsareal til en dyretype.

Med den nye husdyrregulering er det således muligt at producere det antal dyr, som staldforholdene tillader, i det vægtinterval, der ønskes. Dertil kommer, at det er muligt at få en godkendelse/tilladelse til en flexgruppe, hvor der kan veksles mellem fx smågrise og slagtesvin, alt efter hvilken dyretype der efterspørges.

Når det er produktionsarealet, der danner grundlag for godkendelsen/tilladelsen, kan det dog i enkelte tilfælde betyde, at emissionerne fra stalden med den nye husdyrregulering er større end tidligere beregnet. På nogle bedrifter er det således nødvendigt at investere i ammoniak- eller lugtreducerende teknologi for at få en godkendelse/tilladelse efter den nye husdyrregulering. Det gælder oftest de ejendomme, som har mere end de gældende kvadratmeter pr. dyr eller ligger tæt på nabo, samlet bebyggelse, byzone, udpeget Natura 2000-område eller anden sårbar natur.

Enkelte bedrifter kan uden anvendelse af ammoniak- og/eller lugtreducerende teknologi konvertere deres ældre miljøgodkendelse til en ny efter den nyeste husdyrregulering. Derved opnås mulighed for at udnytte den staldkapacitet, der er til rådighed.

I forbindelse med ikrafttrædelsen af den nye regulering fik de godkendelser, der ikke var udløbet inden den 1. august 2017, en udnyttelsesfrist på seks år. Det samme gælder for alle godkendelser/tilladelser, der er givet efter denne dato.

Ny afgrænsning af Natura 2000-områder

I efteråret 2017 blev en ny justering af Natura 2000-grænserne sendt i høring. Ca. 28.000 ha Natura 2000-områder er udtaget - hovedsageligt landbrugsarealer i drift, som ikke bidrager til beskyttelsen af direktivarter og naturtyper - og en del af Natura 2000-arealerne er udvidet med i alt ca. 5.000 ha.

Patriotisk Selskab har efterfølgende assisteret medlemmer, hvis bedrifter er påvirket af grænsejusteringen, og for hvem det gav mening at indgive høringssvar på øvrige grænsejusteringer - ofte på baggrund af et ønske om at indskrænke et Natura 2000-område yderligere.

De indkomne høringssvar fra hele landet behandles i Miljøstyrelsen med mulig hensigt om supplerende høring og dialog med lodsejerne. Herefter skal forslaget til de nye Natura 2000-grænser til godkendelse i EU-Kommissionen. Ved godkendelse vil de justerede grænser træde i kraft i løbet af 2019. Såfremt forslaget ikke godkendes, risikeres det, at processen skal starte forfra, eller at Natura 2000-grænserne forbliver som nu.

Grønt Danmarkskort og naturråd

Igennem året har Patriotisk Selskab ad flere omgange opfordret medlemmerne til at tilmelde sig deres lokale naturråd. På landsplan er der nedsat 20 naturråd til at bistå kommunerne med forslag til udpegning af områder på Grønt Danmarkskort, som fra 2019 skal diktere den målrettede arealregulering.

Naturrådene, der bl.a. består af lodsejere, har en rådgivende rolle i forhold til kommunerne. De har således ikke vetoret over de kommunale beslutninger, men kommunerne er dog forpligtede til at forholde sig til naturrådenes anbefalinger og afveje udpegningen af naturområder mod andre hensyn som fx erhvervsinteresser.

Krav om kvælstofreduktion

Vandområdeplanernes krav om, at landbruget inden år 2021 skal reducere udledningen af kvælstof med knap 7.000 tons - i første omgang ca. 3.500 tons via kollektive virkemidler såsom skovrejsning, vådområder og minivådområder - har året igennem præget den løbende rådgivning.

Patriotisk Selskab har over for medlemmerne lagt vægt på nødvendigheden af, at landbruget enga-

gerer sig i de frivillige kollektive virkemidler - ud fra devisen om, at jo længere landbruget når med målopfyldelsen via kollektive virkemidler, desto mindre vil behovet for målrettet regulering blive. Den resterende reduktion op til de 7.000 tons opnås via målrettet regulering på de enkelte bedrifter.

For at hjælpe medlemmerne til at blive klogere på kollektive virkemidler har Patriotisk Selskab bl.a. afholdt studietur i minivådområder og andre kollektive virkemidler. Derudover har selskabet assisteret medlemmerne ved ansøgning om tilskud under de etablerede tilskudsordninger til frivillige kollektive virkemidler, dvs. tilskudsordningen til skovrejsning og tilskudsordningen til minivådområder. Førstnævnte forventes at åbne igen i 2018 og sidstnævnte igen i 2019.

Tilskud og projektstøtteordninger

I løbet af 2017 har der kun været få muligheder for at søge om tilskud til projekter på bedriften. Derudover blev lovgivningen vedrørende tilskud til energibesparelser - fx isolering af bygninger, LED-belysning, ventilation og korntørring - ændret pr. 1. april 2017. Det har betydet, at kravene til dokumentation for energibesparelsen er skærpede, og dermed er det blevet sværere at få sagerne godkendt ved energiselskaberne. Dette har resulteret i færre sager inden for tilskud til energibesparelser. Lovgivningen blev desuden skærpet igen i april 2018.

Selskabet har endvidere oplevet, at udflytningen af Landbrugsstyrelsen har skabt markant længere sagsbehandlingstid af medlemmernes ansøgninger fra de tidligere projektstøtteordninger. Eksempelvis er de ansøgninger, der blev indsendt i august 2016, først blevet færdigbehandlet i foråret 2018.

Året er derfor primært gået med indsendelse af supplerende oplysninger til allerede indsendte ansøgninger samt forberedelse til de tilskudsordninger, der forventes at åbne i 2018:

- Almindelig miljøteknologi. Ordningen åbner den 1. august 2018 og lukker igen den 2. oktober 2018
- Etablering af løsdrift i farestalde. Ordningen åbner den 15. juni 2018 og lukker igen den 30. august 2018
- Modernisering af kvægstalde. Ordningen åbner den 16. august 2018 og lukker igen den 13. december 2018.

Naturstøtteordninger

I årets løb har det været muligt at søge tilskud til en række natur- og biotopforbedrende projekter som fx læhegn, remiser og småbeplantninger. Patriotisk Selskab assisterede ved ansøgninger til tre projekter for i alt ca. ½ million kroner. Alle tre projekter opnåede i 2017 fuld støtte. Ordningen kommer igen i sensommeren 2018, hvor Patriotisk Selskab allerede har flere på venteliste.



■ JURA

Rådgivningens fokus

Jurateamet har året igennem gennemført en lang række kundesager inden for især ejendomshandlery, miljøret og familie- og arveret. Den familie- og arveretlige rådgivning, herunder udarbejdelse af testamenter og ægtepagter, har spillet en central rolle i forbindelse med de mange generationsskifter, som det kommende nye ejendomsvurderingssystem og nedsættelsen af bo- og gaveafgiften har givet anledning til.

På det miljøretlige område er det især konfliktsager med kommuner og naboer, fx ved miljøgodkendelser, som jurateamet har beskæftiget sig med. Sammenhængen mellem selskabets miljørådgivning og juridiske rådgivning er styrket.

Persondataforordning

I forbindelse med EU's Persondataforordning, der trådte i kraft den 25. maj 2018, har Patriotisk Selskab året igennem gjort en stor indsats for at vejlede medlemmerne om forordningen – bl.a. via erhvervs-konferencer og deltagelse i møder i tolvmandsfor-eninger med indlæg om Persondataforordningen.

Endvidere har selskabet assisteret en større gruppe medlemmer i forbindelse med implementeringen af forordningen i den enkelte virksomhed.

Persondataforordningen har hovedsageligt påvirket virksomheder med ansatte, udlejning af boliger og/eller handel med private. Især reglerne om opbevaring og behandling af personoplysninger om medarbejdere har udgjort en væsentlig del af Patriotisk Selskabs rådgivning.

Lejeret

Patriotisk Selskab oplever fortsat efterspørgsel på rådgivning i relation til udformning af lejeaftaler og løbende administration af lejeforhold, bl.a. i forhold til de ændringer, der blev indført i lejelovgivningen fra sommeren 2015, samt ændringer af mulighederne for elektronisk kommunikation med lejeren.

Selskabet har to aktive og velkørende netværks-grupper for udlejere i landbruget.

Fremtidsfuldmagt

I forbindelse med de såkaldte fremtidsfuldmagter, der blev indført i september 2017, har selskabet

udsendt information til medlemmerne. En fremtidsfuldmagt giver en eller flere personer ret til at repræsentere indehaveren i økonomiske og personlige anliggender, hvis denne ikke længere selv er i stand til at varetage sine anliggender – typisk ved sygdom, fx demens.

Fremtidsfuldmagten adskiller sig bl.a. fra generalfuldmagten derved, at fuldmagten først træder i kraft, når indehaveren ikke længere er beslutningsdygtig. Endvidere skal der ske en central registrering af fremtidsfuldmagten samt en vedkendelse for notaren, hvilket sikrer en klarhed om fuldmagtsforholdet, som en generalfuldmagt ikke kan tilbyde.

En fremtidsfuldmagt ophører ved fuldmagtsgiverens død, og det er derfor også nødvendigt med et testamente.

Ny ferielov

Også i forbindelse med en ny ferielov, som træder i kraft i september 2020, har selskabet viderefornidlet information. Den nye ferielov, der gælder alle lønmodtagere, men ikke selvstændige, betyder bl.a., at lønmodtagere fremover optjener og afvikler ferie inden for samme periode.

Ferieåret kommer til at gå fra den 1. september til den 31. august, og der bliver en ferieafholdelsesperiode på 16 måneder. Inden den nye lov træder i kraft, vil der være en overgangsordning på et år, bl.a. for at forhindre likviditetstab hos arbejdsgiver.

Husdyr-, miljø- og juraafdelingen pr. 1. juni 2018

Team Jura



Bodil Just
Juridisk konsulent
boj@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5454



Jakob Svane
Juridisk konsulent
jss@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5472



Kristina Rohani
Juridisk konsulent
krr@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5469



Rikke Gade Trinskjær
Juridisk konsulent
rgt@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5478



Kirsten Rasmussen
Advokatsekretær
kir@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5490

Team Natur, miljø og husdyr



Kristian Petersen
Teamleder, natur og miljø
krp@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5426



Kamilla From-Nielsen
Miljørådgiver
kfn@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5420





UDVIKLINGSFUNKTIONEN

UDVIKLING AF BRUGERVENLIGHEDEN I MYBUSINESS, FACILITERING AF NETVÆRKSGRUPPER OG DIGITAL INDGANG TIL SELSKABETS INFORMATIONER OG AKTIVITETER. DET ER NOGLE AF DE PROJEKTER, SOM I DET FORGANGNE ÅR HAR STÅET ØVERST PÅ PATRIOTISK SELSKABS LISTE OVER UDVIKLINGSTILTAG.



■ TVÆRGÅENDE UDVIKLINGSFORUM

Selskabets Udviklingsfunktion blev i 2017 forankret i direktionen, og der blev i den forbindelse etableret et udviklingsforum under ledelse af direktionen og med deltagelse af chefkonsulenter fra Økonomi- og Planteavlsafdelingen.

Som en del af det nye udviklingsforum har selskabet bl.a. etableret et stærkt, tværgående team, der servicerer medlemmerne med rådgivning i forbindelse med overvejelser om omlægning til hel eller delvis økologisk produktion. Teamet rådgiver i idéfasen, i omlægningsfasen og i driftsfasen. I de seneste år har selskabet oplevet en markant fremgang i antallet af henvendelser vedrørende økologi, og selskabet har nu udviklet sit bud på fremtidens økologirådgivning.

■ UDVIKLING AF MYBUSINESS

MyBusiness, som har været i drift i et par år, var i det forgangne år gennem en gennemgribende audit, hvor styrker og svagheder blev klarlagt, og hvor to

hovedpointer stod tilbage: *MyBusiness* er en solid løsning, men brugervenligheden skal løftes, så medlemmer og konsulenter kan få det fulde udbytte, og platformen kan følge med tiden.

Næste skridt i udviklingen af *MyBusiness* bliver – ud over brugervenligheden – en anvendelse i realtid, så tiden fra analysen er udarbejdet, til den kan læses i *MyBusiness*, er så kort som mulig efter endt høstår – eller for svineproducenternes vedkommende; efter endt staldhold, kvartal eller lignende.

■ NYE DIGITALE INDGANGE

Patriotisk Selskab vurderer, at digitalisering er et vigtigt skridt på vejen mod fremtidens rådgivningsforretning. For at gøre medlemmernes adgang til Patriotisk Selskabs digitale univers lettere udvikles en app, så medlemmerne med et enkelt klik kan komme ind på såvel nyhedsbrev, *MyBusiness*, AfgrødeNyt og tilmelding til alle selskabets forskellige



aktiviteter. App'en, der skal være brugbar på både android og iOS, forventes klar inden sommerferien 2018.

■ GENERATION Y

Den nye generation - generation Y - er på vej til at overtage større, kombinerede ejendomme landet over. Derfor har selskabet i 2017 oprettet netværksgrupper med fokus på det kommende generationsskifte.

Selskabet har generelt fokus på udviklingen af fællesskaber for udvalgte segmenter af medlemmer, både på sociale medier, i traditionelle netværksgrupper og på selskabets digitale platforme. Disse fællesskaber giver medlemmerne et forum for erfaringsudveksling, og de styrker samtidig Patriotisk Selskabs kendskab til medlemmerne og til landbrugets fremtidige forretningsmodeller - begge dele til gavn for udvikling af rådgivningen.

■ NETVÆRKSGRUPPER

Følgende netværksgrupper faciliteres pt.:

- Udlejning (to grupper)
- Juletræsproducenter
- Fyns piledyrkergruppe
- Natura 2000 (skov)
- Natura 2000 (fokus på det åbne land og det grønne danmarkskort)
- G12-ledernetværk
- Agromarkedet og handelsstrategi
- Bogholderi- og regnskabsansvarlige i landbrugsvirksomheder
- Herregårdsjægere

Der er desuden flere netværksgrupper i støbeskeen, bl.a. inden for energibesparelser, udnyttelse af natur som driftsgren og arbejds- og ansættelsesret.





ÅRSREGNSKAB

VEDTÆGTER

ÅRSREGNSKAB

DEN UAFHÆNIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

DEN FOLKEVALGTE REVISORS ERKLÆRING

LEDELSESBERETNING

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

FYENS STIFTS PATRIOTISKE SELSKABS FÆLLESFOND

A/S DET FYNSKE LANDBOCENTER

KONTINGENT 2018/2019



VEDTÆGTER

■ NAVN OG HJEMSTED

§ 1 Selskabets navn er "Patriotisk Selskab". Dets hjemsted er Odense Kommune.

■ FORMÅL

§ 2 Patriotisk Selskabs formål er at rådgive i jordbrugsfaglige spørgsmål og drive hermed beslægtet virksomhed samt fremme medlemmernes erhvervs-politiske interesser.

■ TILHØRSFORHOLD

§ 3 Patriotisk Selskab er tilsluttet De Danske Landboforeninger.

■ MEDLEMMER

§ 4 Som medlem kan optages enhver, som anerkender Patriotisk Selskabs formål. Optagelse af nye medlemmer skal godkendes af bestyrelsen og forelægges til underretning på førstkommande ordinære generalforsamling. Foreninger, organisationer og firmaer med tilknytning til dansk landbrug kan optages som medlemmer med hver en stemme.

§ 5 Udmeldelse sker skriftligt. Betales medlemskontingentet ikke, betragtes vedkommende som udmeldt.

Eksklusion kan kun ske efter bestyrelsens eller mindst 20 medlemmers forslag, når mindst 2/3 af de fremmødte på to efter hinanden følgende generalforsamlinger stemmer herfor.

§ 6 Medlemskontingent fastsættes af bestyrelsen. Generalforsamlingen orienteres om ændringer.

§ 7 Betalt medlemskontingent giver ret til at deltage i Patriotisk Selskabs møder og arrangementer samt modtage rådgivning fra Patriotisk Selskab efter de til enhver tid gældende regler.

§ 8 Æresmedlemmer kan optages ved generalforsamlingens beslutning efter indstilling fra bestyrelsen.

§ 9 Medlemmer af Patriotisk Selskab hæfter hverken helt eller delvist for Patriotisk Selskabs dispositioner.

■ BESTYRELSEN

§ 10 Bestyrelsen består af formanden, næstformanden og 4 menige medlemmer.

5 medlemmer vælges af generalforsamlingen. 1 menigt medlem vælges af og blandt medarbejderne i Patriotisk Selskab. De generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer vælges for en treårig periode på en ordinær generalforsamling. Der afgår mindst et generalforsamlingsvalgt medlem hvert år. Genvalg kan finde sted. Det af medarbejderne valgte medlem vælges ligeledes for en treårig periode. Valgproceduren fastlægges af medarbejderne.

Bestyrelsen konstituerer sig selv umiddelbart efter hvert nyvalg. Formand og næstformand kan kun vælges blandt de generalforsamlingsvalgte medlemmer.

Afgår et generalforsamlingsvalgt bestyrelsesmedlem inden en valgperiodes udløb, foretages nyvalg for resten af vedkommende medlemsperiode på den følgende generalforsamling.

Afgår et medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem inden en valgperiodes udløb, foretages nyvalg for resten af vedkommende medlemsperiode snarest muligt.

Bestyrelsen ansætter en administrerende direktør, der varetager den daglige ledelse af Patriotisk Selskab. Bestyrelsen fastlægger retningslinjerne for den administrerende direktørs arbejdsopgaver.

§ 11 Generalforsamlingen vælger en formand og fire medlemmer til hvert af følgende udvalg:

- Driftsøkonomiudvalg
- Husdyrbrugsudvalg
- Planteavlsudvalg

Formændene vælges blandt bestyrelsens 5 generalforsamlingsvalgte medlemmer.

Bestyrelsen og/eller udvalgene kan efter behov og for en længere eller kortere tid nedsætte andre udvalg eller supplere bestående udvalg med relevante sagkyndige.

§ 12 Bestyrelsen sammenkaldes på formandens foranledning skriftligt med mindst 8 dages varsel. Bestyrelsen kan træffe beslutning om, at andre kan deltage i bestyrelsens møder uden stemmeret.

§ 13 Bestyrelsen fastsætter selv sin forretningsorden og træffer under ansvar over for generalforsam-

lingen afgørelse i de foreliggende sager vedrørende Patriotisk Selskabs virksomhed.

§ 14 Bestyrelsen er bemyndiget til på Patriotisk Selskabs vegne at optage de lån og kreditter, som den finder behov for, og til herfor at give pant i Patriotisk Selskabs ejendele. Patriotisk Selskab tegnes ved underskrift af bestyrelsens formand eller næstformand sammen med den administrerende direktør.

Ved køb, salg eller pantsætning af fast ejendom tegnes Patriotisk Selskab dog af bestyrelsens formand samt yderligere mindst 2 generalforsamlingsvalgte medlemmer af bestyrelsen og den administrerende direktør.

§ 15 Bestyrelsen kan meddele fuldmagt til enkeltpersoner.

§ 16 Bestyrelsen kan indmelde Patriotisk Selskab i foreninger og sammenslutninger, der skønnes at være relevante.

■ GENERALFORSAMLINGEN

§ 17 Generalforsamlingen er Patriotisk Selskabs øverste myndighed og kan, hvor andet ikke vedtægtsmæssigt er fastslået, ved absolut stemmeflertal blandt de fremmødte medlemmer træffe gyldig beslutning i alle de af Patriotisk Selskabs anliggender, der er opført på dagsordenen. Der kan dog ikke træffes beslutninger under dagsordenens punkt 5 og 7, jævnfør § 20.

Der kan stemmes ved personlig stedfortræder. Skriftlig fuldmagt skal foreligge og anmeldes ved mødets begyndelse. Ingen person kan møde med fuldmagt fra mere end et medlem.

Afstemning foregår normalt ved håndsoprækning, men såfremt mødets dirigent, bestyrelsen eller mindst 10 medlemmer kræver det, skal afstemningen foregå skriftligt. Ved personvalg, hvor flere er bragt i forslag, dog altid skriftlig afstemning.

§ 18 Ordinær generalforsamling skal afholdes hvert år inden udgangen af oktober måned. Ekstraordinær generalforsamling skal afholdes, når et bestyrelsesflertal eller mindst 50 medlemmer skriftligt og under angivelse af dagsorden stiller krav herom. Kravet skal fremsættes overfor Patriotisk Selskabs for-

mand, og generalforsamlingen skal afholdes senest månedsdagen efter kravets fremsættelse.

Formanden indkalder generalforsamlingen med mindst 3 ugers varsel med angivelse af dagsorden.

§ 19 Generalforsamlingen ledes af en af generalforsamlingen valgt dirigent. Dirigenten afgør, om generalforsamlingen er lovligt indvarslet og bekendtgjort samt leder forhandlingerne og afgør under iagttagelse af vedtægterne alle spørgsmål vedrørende sagernes behandlingsmåde og stemmeafgivningen. Der føres protokol over det på generalforsamlingen passerede. Protokollen underskrives af dirigenten.

§ 20 På den ordinære generalforsamlings dagsorden skal følgende punkter være medtaget:

1. Bestyrelsens og udvalgsformændenes beretning om Patriotisk Selskabs virksomhed i det forløbne år.
2. Fremlæggelse og godkendelse af det reviderede regnskab for det sidst afsluttede regnskabsår.
3. Budget for det indeværende regnskabsår.
4. Eventuelle forslag fra medlemmerne/bestyrelsen.
5. Debat.
6. Valg i henhold til vedtægterne samt valg af delegerede.
7. Eventuelt.

§ 21 Forslag til personvalg på en generalforsamling skal fremsættes skriftligt. Forslag, der skriftligt afleveres til formanden senest 14 dage før generalforsamlingen, udsendes til medlemmerne senest 7 dage før generalforsamlingen.

Sammen med forslag til personvalg skal der foreligge skriftligt samtykke fra den/de personer, der er bragt i forslag.

§ 22 Forslag, der af medlemmerne ønskes behandlet på generalforsamlingen under punkt 4, skal skriftligt afleveres til formanden senest 14 dage før generalforsamlingen.

Indkomne forslag samt forslag fra bestyrelsen udsendes til medlemmerne senest 7 dage før generalforsamlingen.

■ REGNSKAB OG REVISION

§ 23 Regnskabsåret går fra 1. april til 31. marts. Bestyrelsen drager omsorg for, at der føres et nøjagtigt og overskueligt samlet regnskab for Patriotisk Selskab.

§ 24 Regnskabet revideres af 2 på generalforsamlingen valgte revisorer, hvoraf den ene skal være en statsautoriseret revisor. Revisorerne vælges for 1 år ad gangen.

Revisionen skal være afsluttet senest 1 måned før generalforsamlingens afholdelse.

■ VEDTÆGTSÆNDRINGER

§ 25 Forslag til vedtægtsændringer kan optages på generalforsamlingens dagsorden efter reglerne i §§ 17 og 22.

Et forslag til vedtægtsændring kan først træde i kraft, når det er vedtaget enslydende på to efter hinanden følgende generalforsamlinger med mindst 14 dages mellemrum.

Til vedtagelse kræves tilslutning fra mindst 2/3 af de fremmødte stemmeberettigede medlemmer.

■ OPHØR

§ 26 Forslag om Patriotisk Selskabs ophør kan kun gyldigt vedtages af to på hinanden følgende generalforsamlinger, der er indkaldt i dette øjemed og med mindst 14 dages mellemrum. Til vedtagelse kræves tilslutning fra mindst 2/3 af de fremmødte stemmeberettigede medlemmer.

Ved Patriotisk Selskabs ophør kan Patriotisk Selskabs formue ikke udloddes til medlemmerne, men bliver efter beslutning på de to sidste generalforsamlinger at anvende til bedste for landbruget inden for Patriotisk Selskabs formål.

■ IKRAFTTRÆDEN

§ 27 Disse vedtægter, der træder i stedet for Patriotisk Selskabs hidtidige vedtægter, som de var vedtaget på generalforsamlingen den 29. oktober 1987, er endeligt vedtaget efter de hidtil gældende vedtægtsbestemmelser på generalforsamlingen den 1. december 2000 og træder i kraft fra denne dato.





ÅRSREGNSKAB

UDDRAG AF RESULTATOPGØRELSE 1/4-31/3 (1.000 KR.)						
	BUDGET 2018/2019	%	REGNSKAB 2017/2018	%	REGNSKAB 2016/2017	%
NETTOOMSÆTNING						
Økonomi	36.860	65	32.680	64	32.323	62
Planteavl	11.415	20	11.871	23	11.278	22
Husdyr, miljø og jura	5.960	10	4.045	8	5.778	11
Administration m.m.	550	1	571	1	817	1
Medlemskontingenter	2.201	4	2.127	4	1.855	4
Nettoomsætning i alt	56.986	100	51.294	100	52.051	100
ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER						
Kontingenter	1.585		1.511		1.386	
It-omkostninger	2.200		1.827		1.704	
Kontorartikler, telefon og porto m.m.	955		698		934	
Medlemsmøder og -kurser	150		-25		-6	
Beretninger og markedsføring	785		359		464	
Faglitteratur	650		545		573	
Repræsentation og gaver	100		88		91	
Inventarvedligehold	400		486		337	
Forsikringer	410		140		366	
Økonomiomkostninger	250		241		170	
Planteavlsomkostninger	790		667		722	
Husdyr- og miljøomkostninger	35		78		35	
Lokaleomkostninger	2.581		2.377		2.429	
Tab og hensættelser på debitorer	100		45		-72	
Andre eksterne omkostninger i alt	10.991	19	9.037	18	9.133	18
Personaleomkostninger	45.394	80	42.710	83	42.724	82
RESULTAT FØR RENTER OG AFSKRIVNINGER	601	1	-453	-1	194	0
Driftsmæssige afskrivninger	400	1	161	0	141	0
RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER	201	0	-614	-1	53	0
Resultat af kapitalandele i dattervirksomhed	246	0	681	1	5	0
Nettorenter	195	0	148	0	211	0
RESULTAT FØR SKAT	642	1	215	0	269	0
Skat af årets resultat	0	0	133	0	-13	0
ÅRETS RESULTAT	642	1	348	1	256	0

BALANCE (1.000 KR.)			
	BUDGET 31/3-2019	REGNSKAB 31/3-2018	REGNSKAB 31/3-2017
AKTIVER			
Anlægsaktiver			
Materielle anlægsaktiver	300	194	355
Finansielle anlægsaktiver	14.524	14.278	13.098
ANLÆGSAKTIVER I ALT	14.824	14.472	13.453
Omsætningsaktiver			
Tilgodehavender, debitorer m.m.	25.250	24.232	23.405
Likvide beholdninger	5	2	5
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	25.255	24.234	23.410
AKTIVER I ALT	40.079	38.706	36.863
PASSIVER			
Egenkapital			
Egenkapital ved årets begyndelse	19.687	19.339	19.083
Årets resultat	396	-333	251
Årets opskrivning	246	681	5
EGENKAPITAL VED ÅRETS SLUTNING	20.329	19.687	19.339
Kortfristede gældsforpligtelser			
Opkrævet kontingent og abonnementer, næste år	3.500	3.446	3.425
Kassekredit	2.750	2.294	519
Diverse kreditorer	13.500	13.279	13.580
KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT	19.750	19.019	17.524
PASSIVER I ALT	40.079	38.706	36.863

Odense, den 24. maj 2018

Direktion

Nils Rasmussen
Christian H. Vesterager

Bestyrelse

Peter Cederfeld de Simonsen
Bendt lensgreve Wedell
Jens Himmelstrup
Christina Hage
Hans Boesen
Rikke Toft Stripp, medarbejderrepræsentant

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

■ TIL MEDLEMMERNE I PATRIOTISK SELSKAB

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2018 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. april 2017 - 31. marts 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Patriotisk Selskab for regnskabsåret 1. april 2017 - 31. marts 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion.

Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi

konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 24. maj 2018
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Line Hedam
statsautoriseret revisor
mne27768

DEN FOLKEVALGTE REVISORS ERKLÆRING

Jeg har som folkevalgt revisor fået forelagt årsregnskab samt specifikationer for regnskabsåret 1. april 2017 - 31. marts 2018.

Mine spørgsmål i forbindelse med min gennemgang af det forelagte materiale er besvaret af ledelsen.

Gennemgangen giver ikke anledning til bemærkninger.

Jeg er orienteret om revisionshandlinger foretaget af den statsautoriserede revisor.

Odense, den 24. maj 2018

Mads Peter Larsen
folkevalgt revisor

LEDELSESBERETNING

Hovedaktivitet

Patriotisk Selskab rådgiver om jordbrugsfaglige spørgsmål og bidrager til fremme af medlemmernes erhvervsinteresser.

Udvikling i regnskabsåret

Årets resultat blev DKK 347.856 mod DKK 256.039 i regnskabsåret 2016/2017. Resultatet overføres til Patriotisk Selskabs egenkapital, som udgjorde DKK 19.687.170 ved regnskabsårets slutning.

Årets resultat blev samlet set som budgetteret.

Antallet af landbrugsvirksomheder er fortsat faldende, omend færre landbrugsvirksomheder på landsplan er gået konkurs i 2017. På trods af strukturudviklingen, hvor der bliver færre – men til gengæld større – landbrugsvirksomheder, er det lykkedes Patriotisk Selskab at fastholde medlemsgrundlaget, hvilket betyder, at der reelt er sket en vækst i markedsandel. En medårsag til dette kan være Patriotisk Selskabs målretning af rådgivningen mod professionelle jordbrug.

Der er rift om arbejdskraften i rådgivningsbranchen, og Patriotisk Selskab prioriterer derfor rekruttering af både erfarne og nyere rådgivere. Selskabet har deltaget i en række arrangementer med studerende og haft praktikanter ansat. Formålet med dette er at opnå kontakt til potentielle kommende medarbejdere allerede mens de er studerende og herigennem sikre fremtidens rådgivning.

Strategiperioden frem mod år 2020 nærmer sig sin afslutning, og de første spadestik til en ny strategi er taget. Den nye strategi skal sikre, at Patriotisk Selskab følger med udviklingen i landbruget – og samtidig går foran og viser vejen.

Patriotisk Selskab rådgiver i mange generations-skifter af landbrug i disse år. Vi har lige nu et vindue, hvor overdragelser i familien kan ske til kendte værdier.

Landbruget bliver mere og mere digitalt, og det er noget, der har Patriotisk Selskabs fokus. I årets løb er der blevet udviklet på bl.a. brugervenligheden i den digitale platform til Virksomhedsanalyser, *MyBusiness*, der er Danmarks første af sin slags. Selskabets planteavlsafdeling deltager i et større SEGES-projekt

om præcisionsjordbrug, der har til formål at gøre præcisionsjordbrug til et miljøvirkemiddel på linje med efterafgrøder.

Ud over nødvendigheden af at følge med - og tage ejerskab over - den digitale udvikling har Patriotisk Selskab også fokus på andre trends, herunder økologi. Som følge af en øget efterspørgsel på omlægning, har selskabet oprettet et rådgivningsteam på området.

Ledelse og bestyrelse anser årets resultat som tilfredsstillende.

Udviklingen i det kommende år

Der budgetteres med et overskud for regnskabsåret 2018/2019 på godt 600 TDKK, inklusive afkast fra A/S Det fynske Landbocenter. Priserne er i de seneste 7 år frem til 2017 reguleret med mindre end 1,2 % vægtet per år. Beløbet ligger under inflationen i den samme periode og kan ses som et udtryk for reel effektivisering. Priserne er i denne budgetperiode derfor reguleret med henblik på igen at opnå et positivt resultat fra rådgivningsforretningen.

Patriotisk Selskab har i de senere år haft stigende andel af markedet, og forventer at det fortsætter.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke Patriotisk Selskabs finansielle stilling.



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Patriotisk Selskab for 2017/2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2017/2018 er aflagt i DKK.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

■ RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætningen vedrører konsulenttydelser og indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder".

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og årets udskudte skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

■ BALANCEN

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

	BRUGSTID
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til kr. 0. Har moderselskabet en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter (forudbetalte indtægter)

Periodeafgrænsningsposter, opført som forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

FYENS STIFTS PATRIOTISKE SELSKABS FÆLLESFOND

RESULTATOPGØRELSE 2017		STATUS 2017	
Renteindtægter	5.355		
Omkostninger	12.554	Grundkapital	477.196
Årets resultat	-7.199	Egenkapital i alt	477.512

Ansøgning til fonden kan indsendes via www.patriotisk.dk. Eventuelle spørgsmål kan rettes til sekretariatschef Marianne Neumann, e-mail: mn@patriotisk.dk eller telefon: 6315 5411.



■ VEDTÆGTER

§ 1 Fondens navn er: Fyens Stifts patriotiske Selskabs Fællesfond, og dens hjemsted er Odense Kommune.

§ 2 Fondens formål er en videreførelse af den virksomhed, hvormed de fem fonde, som sammenlægges i nærværende fond, har drevet.

Samlende kan formålet udtrykkes således:

Understøttelse af personer af landbostanden, som efter legatbestyrelsens skøn har behov derfor samt tilskud til uddannelse og studierejser eller -ophold.

Der kan ydes tilskud til kulturelle formål efter bestyrelsens frie skøn i særlige tilfælde.

§ 3 Ved sammenlægningen af følgende fonde andrager fællesformuen følgende midler:

a. Understøttelsesforeningen for trængende forhenværende landmænd og deres efterladte i Fyens Stift pr. 31. dec. 1989.....	272.542,33 kr.
b. Forpagter cand. phil. C. J. Jansens legat 1989.....	40.325,74 kr.
c. Fyens Stifts patriotiske Selskabs 100 års jubilæumslegat pr. 25. oktober 1990.....	91.620,00 kr.
d. Midtfyns Landøkonomiske Forskudsforenings legat.....	12.638,00 kr.
e. Bankdirektør H. H. Thomsens og hustrus legat.....	37.010,00 kr.
Anslået legatformue.....	454.136,07 kr.

Af legatformuen andrager 430.000 kr. legatets grundkapital, som kun kan formindskes med fondsmyndighedens samtykke og hvis købekraft skal søges bevaret ved henlæggelse forud for legatuddelinger.

De respektive legatfundatser beskriver formålene således:

Ad a. Foreningens formål er at understøtte trængende, forhenværende landmænd i Fyens Stift, som har været i selvstændig stilling, deres enker og mindreårige børn.

Ad b Mænd, der er trængende, forhenværende landmænd, eller som ikke nu driver et agerbrug på over 1

td. hartkorn, har dansk indfødsret, og i 7 år har levet enten som ejer, bruger eller forpagter i Fyens Stift, og dér drevet et agerbrug på mindst 8 td. hartkorn.

Ad c Understøttelse af trængende og da navnlig til efterladte af medlemmer af Patriotisk Selskab. Rejseunderstøttelse til unge dygtige landmænd med et bestemt studium for øje.

Anerkendelse af, eventuel opmuntring til virksomhed, der som samfundsnyttig kan anbefales til efterfølgelse, hvorunder også skal regnes rentabelt drevet landbrug, og særligt hensyn skal tages til ren jord, så længe dette må anses for formålstjenligt. Og yde et beløb til erhvervelse af en mindeplads til afholdelse af store folkemøder.

Ad d Årlige legatbeløb til understøttelse af elever på Landbohøjskolen, på landbrugs- og havebrugsskoler samt på Teknologisk Institut, og til oplysningsrejser for gårdmænd og husmænd. De pågældende skal være hæderlige og dygtige folk og være hjemmehørende i et af følgende sogne på Fyn: Årslev, Åsum-Seden, Allerup, Bellinge, Dalum, Davinde, Fangel, Fraugde, Højby, Nørre Lyndelse, Sdr. Nærrå, Rønninge-Rolfsted, Søllinge-Hellerup, Sdr. Højrup og Nørre Søby.

Legatbestyrelsen er berettiget til at fortolke de respektive formålsbestemmelser ud fra en hensyntagen til nutidsforhold og er ikke bunden af de enkelte legaters indbyrdes størrelsesforhold.

Ad e Understøttelse af trængende og da navnlig til efterladte af medlemmer af Fyens Stifts patriotiske Selskab.

Rejseunderstøttelse til unge, dygtige landmænd med et bestemt studium for øje. Opmuntring til eller anerkendelse af samfundsnyttig virksomhed, hvorunder også skal regnes fremragende virksomhed på jordbrugets eller husdyrbrugets område.

§ 4 Fondens bestyrelse er identisk med den til enhver tid siddende bestyrelse for Fyens Stifts patriotiske Selskab.

Fonden tegnes af bestyrelsens formand, næstformand og kasserer i forening. Over bestyrelsesmøderne føres en protokol, som underskrives af de tilstedeværende medlemmer.

§ 5 De samlede administrationsomkostninger må ikke overstige, hvad der rimeligt i forhold til fondens formue og aktiviteter.

§ 6 Fondens kapital anbringes i værdipapirer i overensstemmelse med de af Justitsministeriet fastsatte regler herom. Midlerne anbringes i administration i Bikubens Forvaltningsafdeling eller et andet af Fondsmyndigheden godkendt forvaltningsinstitut.

§ 7 Fondens regnskabsår er kalenderåret. Senest 5 måneder efter regnskabsårets afslutning skal bestyrelsen have udarbejdet regnskab over fondens indtægter og udgifter samt en status. Regnskabet indsendes senest 6 måneder efter regnskabsårets afslutning til Fondsregisteret.

§ 8 Årets nettoindtægt med tillæg af eventuel overførsel fra sidste regnskabsår og efter fradrag af administrationsomkostninger og evt. beløb til konsolidering af kapital, uddeles af bestyrelsen i overensstemmelse med formålsbestemmelserne.

§ 9 For det tilfælde, at fondens formål ikke længere kan tilgodeses, eller indtægterne ikke længere er tilstrækkelige til at opfylde formålene, kan bestyrelsen efter tilladelse fra fondsmyndigheden og Justitsministeriet anvende fondskapitalen til tilsvarende formål eller søge kapitalen indlagt i anden fond med tilsvarende formål.



A/S DET FYNske LANDBOCENTER

A/S DET FYNske LANDBOCENTER, RESULTAT OG BALANCE 2017 -BUDGET 2018 (1.000 KR.)		
RESULTATOPGØRELSE 1/1 - 31/12	REALISERET 2017	BUDGET 2018
Lejeindtægter	1.757	1.786
Andre driftsindtægter	0	0
Indtægter i alt	1.757	1.786
Revision - Administrationsvederlag	52	100
Reparation, vedligehold m.v.	265	840
Småanskaffelser	8	10
Ejendomsskatter	84	100
Forsikringer	29	40
Prioritetsrenter m.m.	446	450
Udgifter i alt	884	1.540
RESULTAT FØR SKAT	873	246
Skat af årets resultat	-192	0
ÅRETS RESULTAT	681	246

BALANCE PR. 31. DECEMBER	REALISERET 2017	BUDGET 2018
AKTIVER		
Anlægsaktiver	22.594	22.594
Omsætningsaktiver	4.819	4.616
AKTIVER I ALT	27.413	27.210
PASSIVER		
Egenkapital	13.748	13.994
Hensatte forpligtelser	1.628	1.600
Langfristede gældsforpligtelser	8.741	8.517
Kortfristede gældsforpligtelser	3.296	3.099
PASSIVER I ALT	27.413	27.210



KONTINGENT 2018/2019

KONTINGENTSKALA 2018/2019	
Aktive jordbrug 1.295 kr. Herudover obligatorisk bedriftsmedlemskab af Landbrug & Fødevarer via Patriotisk Selskab eller anden landboforening inkl. et abonnement på LandbrugsAvisen. Passive medlemmer, firmaer 1.295 kr. Fx frøfirmaer, forsikringsselskaber, banker og lignende. Passive medlemmer, privatpersoner 630 kr. Fx ikke-aktive landmænd, der blot ønsker at være medlem eller pensionister, der ønsker hjælp til selvangivelsen. Ægtefæller 195 kr. Tegner kontingent af hensyn til gruppelevsfor sikring. Teknisk passive 195 kr. Modtager i forvejen alle informationer, fx interessenter i I/S.	Modtager alt materiale fra Patriotisk Selskab, herunder elektronisk nyhedsbrev, et stk. Driftsanalyser samt indbydelse til møder og konferencer Modtager kun indkaldelse til generalforsamling

208. årgang

Patriotisk Selskab

Eftertryk og kopiering uden særlig tilladelse forbudt

Tryk: Rosendahls Print · Design · Media 2018

ISSN 1602-382X

