

ÅRSBERETNING 2019/2020

PATRIOTISK SELSKABS LEDELSE PR. 1. JUNI 2020

PROTEKTOR

Hendes Majestæt Dronning Margrethe II

BESTYRELSE

Kammerherre, hofjærgemester, godsejer
Peter Cederfeld de Simonsen (formand)
Kammerherre, hofjærgemester, godsejer
Bendt lensgreve Wedell (næstformand)
Gårdejer Jens Himmelstrup
Grevinde, godsejer Christina Ahlefeldt-Laurvig
Gårdejer Hans Boesen
Konsulent Rikke Toft Stripp (medarbejdervalgt)

ØKONOMIUDVALG

Grevinde, godsejer
Christina Ahlefeldt-Laurvig (formand)
Kammerherre, hofjærgemester, godsejer
Bendt lensgreve Wedell
Hofjærgemester, godsejer Axel C. Castenschiold
Godsejer Elise Moltke-Huitfeldt
Gårdejer Jens Briand Thomsen
Gårdejer Søren Bonde

PLANTEAVLSUDVALG

Gårdejer Hans Boesen (formand)
Gårdejer Jørgen Stougaard
Gårdejer Niels Peter Nielsen
Hofjærgemester, godsejer
Kim greve Brockenhuus-Schack
Godsejer Jørgen Schiøttz-Christensen

HUSDYRBRUGSUDVALG

Gårdejer Jens Himmelstrup (formand)
Gårdejer Jens Erik la Cour Jensen
Gårdejer Lars Holmegaard Larsen
Gårdejer Hanne Stentebjerg
Gårdejer Anders Pedersen

DIREKTION

Adm. direktør Nils Rasmussen
Direktør Christian H. Vesterager

LEDERGRUPPE

Chefkonsulent Jens Kring
Chefkonsulent Michael Mortensen
Chefkonsulent Thomas Skøtt
Chefkonsulent Erik Andkær Pedersen
Chefkonsulent Karen Linddal Pedersen
Teamleder Kristian Petersen
Chefjurist Rikke Gade Trinskjær

VISION: Patriotisk Selskab er den foretrukne rådgiver for professionelle jordbrug og relateret virksomhed.

MISSION: Patriotisk Selskab yder med udgangspunkt i Danmark det enkelte medlem værdiskabende og fremadrettet rådgivning på et førende niveau.

Redaktionen er afsluttet den 1. juni 2020.



Formandens forord	side	7
Bestyrelsens beretning	side	9
Patriotisk Selskab i årets løb	side	23
Økonomiafdelingen	side	35
Planteavlsafdelingen	side	49
Husdyr-, miljø- og juraafdelingen	side	55
Udviklingsfunktionen	side	63
Årsregnskab	side	67
Vedtægter	side	68
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	side	74
Den folkevalgte revisors erklæring	side	75
Ledelsesberetning	side	76
Anvendt regnskabspraksis	side	78
Fyens Stifts patriotiske Selskabs Fællesfond	side	80
A/S Det fynske Landbocenter	side	83
Kontingent	side	85



FORMANDENS FORORD

Alt imens dette forord skrives, er Danmark så småt ved at genåbne efter mere end to måneders nedlukning som følge af coronavirus. To måneder, som vil gå over i historien og brænde sig fast i hukommelsen, ikke bare hos den danske befolkning, men hos hele verdens befolkning.

Det var også to måneder, hvor landbruget blev meget nærværende i danskernes hverdag. Trods nedlukning mange steder blev der hver dag produceret og leveret over hele linjen: Forsyningskæderne til landmanden fungerede, landmændene og fødevarereproducenterne var på arbejde hver dag, og ude i butikkerne blev der sat friske varer på hylderne.

Midt i al uvisheden og utrygheden gav denne forsyningssikkerhed en ro og en stolthed. Det blev med ét helt tydeligt, at Danmark ikke bare er et landbrugsland med lange og stolte traditioner; det er også et af verdens mest driftssikre og stabile landbrugslande, som med stor klimateffektivitet og bæredygtighed hver dag leverer fødevarer af høj kvalitet.

Dén glæde er værd at tage med videre, for uvisheden er stadig stor. Mange brancher er hårdt ramt. Den aktuelle krise har ført til stigende ledighed og stor usikkerhed om fremtiden for mange familier. Endnu kender ingen konsekvenserne af coronaen. Foreløbig holder landbruget skansen og holder hjulene i gang på mange arbejdspladser rundt omkring – ikke mindst i landområderne. Når der igen åbnes for eksport i stor stil, er fødevarerklngen klar til at bidrage.

Selv om coronaen har sat meget på standby, så fortsætter landbruget sit bidrag og medansvar, også når det gælder den grønne omstilling. I begyndelsen af året leverede Landbrug & Fødevarer sammen med Danmarks Naturfredningsforening et ambitiøst grønt udspil under overskriften "Fælles løsninger – for natur og landbrug".

Et udspil, som viser, at det via fornuftige og gennemtænkte tiltag allerede nu er muligt at give naturen mere plads, sænke klimabelastningen og samtidig få økonomien til at hænge sammen for den enkelte landmand og for erhvervet som helhed.

Det sidste er afgørende: Økonomien skal hænge sammen. Den grønne omstilling må ikke efterlade den enkelte med usikkerhed om fremtiden, men skal derimod give rum for, at der kan sættes ind dér, hvor tiltag og virkemidler giver bedst mening.

Derfor skal alle iværksatte tiltag og initiativer baseres på et solidt fagligt fundament, og derfor skal virkemidler og metoder tage udgangspunkt i den virkelige verden. Alt sammen med henblik på at sikre rammevilkår, som kan skabe vækst, udvikling og fair konkurrence.

Kun på den måde kan Danmark forblive et landbrugsmæssigt foregangsland, og kun på den måde kan vi sikre, at en ny generation af unge, innovative landmænd står klar til at føre erhvervet videre.

Sammen med den øvrige bestyrelse ser jeg frem til en god og spændende debat med medlemmerne på generalforsamlingen i 2020.

Peter Cederfeld de Simonsen
bestyrelsesformand



BESTYRELSENS BERETNING

I TILBAGEBLIK VIL 2019 OG FØRSTE HALVÅR AF 2020 BLIVE HUSKET FOR FLERE BEGIVENHEDER AF STOR BETYDNING FOR DANSK LANDBRUG OG DANSKE FØDEVAREVIRKSOMHEDER – FØRST OG FREMMEST CORONAKRISEN, MEN OGSÅ FOLKETINGSVALG, VALG TIL EUROPA-PARLAMENTET OG DEBAT OM KLIMA, EFTERAFGRØDER, GENERATIONSSKIFTER M.V.

■ INDLEDNING

I tilbageblik blev 2019 og det første halvår af 2020 præget af temaer og begivenheder, som alle har fået stor betydning for dansk landbrug og danske fødevarevirksomheder – først og fremmest coronakrisen, som til evig tid vil være skelsættende for 2020, ikke bare for landbruget, men for alle erhverv, og ikke bare for Danmark, men for hele verden.

Når der alene kigges tilbage i 2019-kalenderen, var det et år præget af begivenheder som folketingsvalg og nye ministre, valg til Europa-Parlamentet og forhandlinger om den fælles landbrugspolitik samt temaer som klima og bæredygtighed, landbrug og natur, efterafgrøder og regulering, generationsskifter og landbrugets fremtid.

Ikke mindst de mange meninger og debatter om klimaet og bæredygtigheden, landbruget og naturen trak i årets løb mange overskrifter – også flere med en negativ undertone. Det er ærgerligt og uforståeligt, eftersom der overalt i landet gøres mange indsatser til gavn for klimaet og naturen, herunder også det ambitiøse samarbejde mellem Landbrug & Fødevarer og Danmarks Naturfredningsforening, som i begyndelsen af 2019 udmøntede sig i et stort

fælles udspil under titlen ”Fælles løsninger – for natur og landbrug”.

Et udspil, som viser, at det allerede i dag er muligt via tiltag som omlægning eller udtagning af landbrugsarealer og en moderniseret ammoniakindsats at give naturen mere plads, sænke klimabelastningen og samtidig gavne erhvervet. Og samtidig et udspil, der viser, at landbruget selvfølgelig er parat til at tage et stort medansvar for at levere løsninger, der tilgodeser både natur og landbrug og dermed bidrager til den grønne omstilling.

Der er med udspillet leveret konkrete og innovative løsninger, som kan skabe positive effekter for klimaet, miljøet og den enkelte landmands økonomi, og der er leveret klar og tydelig kommunikation og udvist vilje til omstilling og forandring. Alt sammen på baggrund af viden, faglighed og erfaring.

Nu skal udspillet og forslagene bæres videre af embedsmænd og landmænd over hele landet – og af den unge generation, som med ny viden, nye løsninger og nye kompetencer står klar i kulissen; parate til at tage over. Og der er hårdt brug for de unge. Ikke kun i krisetider, men til alle tider.



■ GENERATIONSSKIFTE

En analyse fra SEGES viser, at der inden for de næste ti år vil være behov for, at omtrent halvdelen af landbrugsbedrifterne i Danmark bliver handlet. Det er ganske mange, og når tallet ligger så højt, skyldes det bl.a., at generationsskifterne i en lang periode er foregået i et langsommere tempo end tidligere som følge af finanskrisen og den efterfølgende opstramning, som gjorde det svært at skaffe finansiering.

Det langsomme tempo betyder også, at gennemsnitsalderen for landmænd er steget i løbet af de seneste ti år. I dag er gennemsnitsalderen for en dansk landmand over 56 år. Tallene taler deres eget tydelige sprog. Der er brug for nye, unge kræfter.

Derfor var det også både ærgerligt og uforståeligt, at den nye regering i efteråret fremsatte et lovforslag om at rulle bo- og gaveafgiften tilbage fra 6 procent til 15 procent. Lovforslaget blev vedtaget i slutningen af året, og vedtagelsen har ikke blot fået indflydelse på generationsskifter af selskaber og personligt drevne virksomheder, men også på de handler, hvor en virksomhed overdrages til søskende eller søskendes børn.

Stik imod alles ønske

Hos Patriotisk Selskab lykkedes det at få alle forestående generationsskifter ekspederet, inden afgiften blev sat op, men for de mange landbrug og virksomheder, som i de kommende år står over for et generationsskifte, er der grund til bekymring. Den

forhøjede afgift kan betyde, at et nært forestående eller planlagt generationsskifte sættes på pause.

Og man forstår det godt; regnestykket er ganske enkelt: En stigning i afgiften vil være en direkte forøgelse af gælden hos de unge, når de skal indgå en familiehandel. Det gør økonomien i deres bedrift mindre robust, og det er stik imod alles ønske om, at ejendommene bliver ført videre på en måde, så de unge kan klare deres gældsforpligtelser. Og der er megen kapital forbundet med landbrug, blandt andet gennem ejendommenes herlighedsværdier, som ikke nødvendigvis giver økonomisk afkast.

Rammer arbejdspladserne i yderområderne

Det er ikke kun den enkelte ejendom og den enkelte landmand, som bliver ramt, hvis ikke der kommer gang i ejerskifterne landet over. De manglende generationsskifter vil også ramme landets andre familieejede og ejerledede virksomheder, som i mange tilfælde er med til at skabe arbejdspladser i lokalsamfundene og yderområderne. En analyse fra Dansk Industri viser, at tre fjerdedele af arbejdspladserne uden for de store byer er at finde i netop de familieejede og ejerledede virksomheder.

Den forhøjede arveafgift kan med andre ord få konsekvenser, som rækker langt ud over landbrugets rækker. Hertil kommer den produktionsnedgang, som kan blive den triste kendsgerning, hvis ikke virksomhederne og bedrifterne bliver handlet i tide og overdraget til en ny generation, som kan sikre den

BO- OG GAVEAFGIFT

Bo- og gaveafgift på 15 procent

Bo- og gaveafgiften på 15 procent er trådt i kraft pr. 1. januar 2020 og gælder for virksomhedsoverdragelser til den nære familie.

30-årig henstandsordning

Der er indført retskrav på henstand. Derudover er henstandsperioden forlænget fra 15 til 30 år, så det er muligt for den nye ejer at afdrage afgiften over 30 år med lige store afdrag hvert år samt en standardrente (2019: 2,7 procent). Skatteforvaltningen skal således ikke foretage en konkret vurdering af, om den afdragsvise betaling skønnes

rimelig af hensyn til kapitalforholdene i virksomheden og dennes fortsatte beståen.

Mulige modeller for værdiansættelse

For at sikre at værdiansættelsesreglerne er baseret på faktuelle, let tilgængelige data, så bo- og gaveafgiften ved et generationsskifte ikke risikerer at medføre beskatning på baggrund af fiktive værdier i den pågældende virksomhed, skal en ekspertgruppe kigge på værdiansættelsen og give forslag til modeller, der kan sikre forudberegnelighed og gennemsigtighed inden for en provenu-neutral ramme.

udvikling og de løsninger og tiltag, som den grønne omstilling fordrer. Og det sker ikke ved et enkelt snuptag eller ved at skrue lidt på produktionen.

Omstillingen kræver investeringer, navnlig i ny teknologi, og derfor virker det absurd, når landets folkevalgte med den ene hånd efterlyser en innovativ og konstruktiv indsats hos landbrugserhvervet i forhold til klimaindsats og grøn omstilling og med den anden hånd dræner virksomhedernes kapitaloverskud ved generationsskifter.

En beregning fra Patriotisk Selskab viser, at med en arveafgift på 15 procent skal arvtageren til en større ejendom sætte omkring 400.000 kroner til side årligt for at kunne betale arveafgiften ved et generationsskifte. Dét beløb svarer omtrent til udgiften til en medarbejder.

Et andet regnestykke viser, at en større ejendom skal tjene mellem 10 og 13 mio. kroner for at muliggøre et generationsskifte med en bo- og gaveafgift på 15 procent. Dét beløb svarer omtrent til udgiften for seks hektar solcelleanlæg, som kan forsyne omkring 1.200 husstande om året med el.

To simple regnestykker, som viser, at mange gode og veltilrettelagte planer om nye investeringer og grøn omstilling efter et generationsskifte meget vel kan blive sat på pause i stedet for at blive sat i gang. Der er simpelthen ikke økonomi til det.

■ JORDSKATTEN

Oveni den høje generationsskiftebeskatning bliver alle landmænd – både de nyslåede og de etablerede – desuden pålagt jordskat. En afgift og en særbyrde, der ikke er pålagt de andre europæiske landbrugslande, som Danmark konkurrerer med, og heller ikke er pålagt andre erhverv i Danmark.

Jordskatten skaber dermed en urimelig konkurrenceforvridning mellem danske landmænd og deres europæiske kolleger og mellem dansk landbrug og andre danske erhvervsgrupper. En konkurrenceforvridning, som på ingen måde gavner Danmark i bestræbelserne på at sikre et godt og rentabelt landbrug, der kan bidrage med mange hundrede tusinde arbejdspladser og med valutaindtægter til Danmark.

Ifølge en beregning fra Landbrug & Fødevarer vil en afskaffelse af jordskatten kunne spare landbru-

get for flere hundrede millioner kroner om året. En besparelse, som ikke blot vil kunne forbedre likviditeten her og nu og skabe økonomisk luft til at opbygge den robusthed, der kan sikre, at flere landbrug også i fremtiden kan drives videre, men også en besparelse, som vil betyde, at flere landmænd tør give sig i kast med investeringer og produktionsforbedringer.

■ EU OG LANDBRUGSPOLITIKKEN

Også i europæisk sammenhæng kan dansk landbrug blive hårdt ramt på økonomien.

I kølvandet på efterårets Europa-Parlamentsvalg skal EU-Kommissionens forslag til en ny fælles europæisk landbrugspolitik, CAP 2020, snart præsenteres. Og med over 40 mio. mennesker beskæftiget inden for europæisk landbrug er der store summer på spil, når reglerne for den fælleseuropæiske landbrugspolitik skal tilrettelægges.

Desværre favoriserer en væsentlig del af EU-Kommissionens reformforslag i høj grad de mindre landbrugsbedrifter på bekostning af de større landbrug. Favoriseringen sker med et forslag om at indføre obligatorisk støtteloft samt øge betalingerne pr. hektar op til en vis størrelse (omfordeling) og beskære eller helt fjerne støtten for de store bedrifter (degressivitet).

Forslaget vil medføre en urimelig forfordeling af store jordbrug, som står til at miste EU-midler alene på grund af størrelse og uden hensyntagen til miljø- og klimaindsatser på de enkelte bedrifter, hvilket på ingen måder matcher de ambitiøse klimamål, som EU samtidig stiler mod. Afhængig af de satser, der beslutes, kan reformen resultere i tab på knap 900.000 kroner for en bedrift på 1.000 hektar.

Det er helt uacceptabelt og undergravende for konkurrencesituationen, hvis større bedrifter på denne måde skal betale gildet i form af støtteloft, omfordeling og anden reduktion af støtten. Hertil kommer, at danske landmænd – uagtet en eventuel fratagelse af EU-landbrugsstøtten – stadig skal betale den særlige danske jordskat.

I stedet bør alle landbrug, uanset størrelse, honoreres for klimavenlige tiltag. Det vil optimere og sikre, at landbruget og hele landbrugserhvervet går en bæredygtig fremtid i møde, og det vil være et

incitament for alle landmænd til at effektivisere driften og bevare og styrke den natur, som indgår i landbruget.

Samarbejdsaftale mellem Storbritannien og EU
Beslutningen om at anvende den foreslåede model er ikke endeligt vedtaget endnu. Forslaget skal omkring flere beslutningstagere, inden EU kan lægge sig fast på en endelig model, og en lang række faktorer kan være med til at forhale budgetforhandlingerne, så CAP 2020 måske først træder i kraft fra 2022.

Forude venter nemlig også forhandlingerne om en ny handels- og samarbejdsaftale mellem Storbritannien og EU som følge af Storbritanniens endelige farvel til EU i januar 2020. For dansk landbrug og danske fødevarereproducenter er det afgørende, at samhandelen med Storbritannien fortsætter så gnidningsløst som muligt, så den danske fødevarerklynge kan opretholde sin årlige eksport til Storbritannien på ca. 12 mia. kroner, og Landbrug & Fødevarer følger derfor forhandlingsprocessen tæt.

Både forhandlingerne om en ny handels- og samarbejdsaftale mellem EU og Storbritannien samt coronakrisen kan betyde flere års usikkerhed på markedet og et stort hul i EU's samlede budget og dermed også risiko for en stor reduktion af landbrugsbudgettet.

Men uanset tidshorizonten, så arbejder landbrugets organisationer vedholdende på at gøre de danske politikere og parlamentsmedlemmer opmærksom på, hvordan de bedst arbejder for en landbrugspolitik, der ikke forværrer konkurrencesituationen mellem store og små landbrug, men i stedet tilgodeser effektive bedrifter, som uanset størrelse leverer på natur, miljø og klima.

Kommissionens nye udspil til klimalov

Skal man tro ambitionsniveauet i EU-Kommissionens nye udspil til en klimalov, er der i høj grad brug for effektive bedrifter, som leverer på natur, miljø og klima. I udspillet er der lagt op til, at alle EU's medlemslande skal bidrage med mere. Det er positivt for klimaet og positivt for Danmark. De høje ambitioner kan nemlig være med til at sikre, at danske landmænd og virksomheder får mere lige vilkår at konkurrere på, idet EU's klimamål for 2050 nu løftes op på samme niveau som det danske.

Kommissionen skal fremlægge et konkret mål for 2030, og herefter er det afgørende, at EU's landbrugssektor får fælles reduktionsmål fremfor den nuværende reguleringsmodel, der indeholder meget forskellige nationale og konkurrenceforvridende reduktionsmål.

Et fælles reduktionsmål vil være den mest fair løsning i forhold til at sikre lige konkurrencevilkår under den grønne omstilling, og at de nordiske medlemslande – som har meget høje reduktionsmål – ikke flytter dele af produktionen til andre medlemslande med lavere klimamål og en mindre klimaeffektiv produktion. Dét vil på ingen måde bidrage til at løse verdens klimaudfordringer, ej heller de danske udfordringer.

■ KVÆLSTOF OG EFTERAFGRØDER

Som i resten af verden står klimaet også højt på dagsordenen hos de danske politikere, og igen i år er det hårde skyts flere gange blevet rettet mod landbruget og kvælstofudledningen. År efter år har skiftende regeringer, ministre og eksperter i større eller mindre grad udråbt landbrugets kvælstofudledning som nærmest eneansvarlig for den danske vandmiljøtilstand, og lige så længe har landbruget råbt vagt i gevær og påpeget, at denne kvælstof-fokusering er aldeles enøjlet og unuanceret.

Arbejdet med at forbedre tilstandene i kystvandene handler om meget mere og andet end at reducere forbruget af kvælstof i landbruget. Først og fremmest handler det om at anskue kvælstofreguleringen nuanceret, stedsspecifik og evidensbaseret – og ikke ud fra generelle, skematiske og ubøjelige principper, som skærer alle over én kam og ikke tager højde for den specifikke hovedafgrødes kvælstoftab.

Desværre var det lige præcis sidstnævnte tilgang, som regeringen i slutningen af 2019 benyttede sig af, da den målrettede regulering, uden nogen form for faglig begrundelse, pludselig blev fremrykket. Aftalen om kvælstofindsatsen i 2020 blev indgået i efteråret 2019 af De Radikale, SF, Enhedslisten og Alternativet og har den konsekvens, at landmændene efter høsten til sommer skal tilså 380.000 hektar med efterafgrøder – et areal svarende til en halv million fodboldbaner.

Hidtil har kravet lydt på 255.000 hektar, men i efteråret fremrykkede folketingsflertallet rask væk en indsats, som ellers var programsat til 2021. Der

er ikke alene tale om en tredobling af de målrettede efterafgrøder; der er også tale om en fremrykning på et år.

Det er helt uacceptabelt, at en så indgribende regulering fremrykkes med så kort varsel. Ved årets udgang var der allerede lagt markplaner for 2020, og flere landmænd har efterfølgende måttet ændre planerne. Mange landmænd har heller ikke plads til så mange efterafgrøder på deres marker med så kort varsel, uden at det bliver voldsomt dyrt og arbejds- tungt.

En sådan forhastet fremrykning er en urimelig og udokumenteret fremfærd over for erhvervet. Landbruget har spillet med og leveret de frivillige efterafgrøder år for år, og al forskning og al praksis viser, at efterafgrøder i den mængde ikke virker. Det faglige fundament er fyldt med fejl og mangler, og de afsatte virkemidler og den korte tidsfrist er ude af trit med virkeligheden. Igen blev der af regeringen valgt en vej, som bygger på generelle krav og virkemidler og ikke tager hensyn til, hvor kvælstofudfordringerne reelt ligger.

Balanceregnskaber

Selvfølgelig er der stor forskel på kvælstofmængder og -udledninger i Danmark. Nogle steder leveres der allerede høj produktivitet og lavt kvælstoftab til miljøet; andre steder viser beregningerne andre resultater. Derfor er der brug for målrettede indsatser dér, hvor indsatserne kan gøre størst gavn, og der er brug for, at landmændene kan bruge den mængde gødning, som afgrøderne har behov for, så længe udnyttelsen af kvælstoffet kan dokumenteres.

Al sund fornuft og alle faglige beregninger peger på, at en reel kvælstofreduktion bedst sker ved et transparent system og et balanceregnskab, hvor den enkelte landmand ude på sin bedrift kan se, om de tiltag, der sættes i værk, rent faktisk er til gavn for klimaet og rent faktisk imødekommer myndighedernes miljøkrav. Hertil kommer, at et balanceregnskab i langt højere grad vil gøre det muligt for erhvervet at bidrage og levere løsninger til flere af de indsatsområder, som regeringen efterspørger i den danske klimaindsats.

Balanceregnskab, kvælstofbalanceregnskab, klimaregnskab. Kært barn har mange navne, og udviklingen af den helt rette form for regnskab er i fuld gang.

Mange har en mening, men igen er det afgørende, at udviklingen sker på baggrund af al den faglighed og forskning, der er til rådighed, og munder ud i logiske og lettilgængelige værktøjer, som er tilpasset efter geografi, bedrift og driftsform, og som er til at arbejde med i praksis.

Et klima- og kvælstofregnskab skal ikke efterlade den enkelte med en usikkerhed om fremtiden, men til gengæld med muligheden for at sætte ind dér, hvor det er nemmest og billigst på bedriftsniveau at sænke udledningerne af kvælstof, og med de virkemidler, som giver bedst mening.

Et balanceregnskab med data, tal og effektberegninger vil kunne vise, hvordan forskellige virkemidler kan være med til at reducere kvælstofudledningen, fx ved at anvende satellitmålinger af biomasse som alternativ til efterafgrøder eller ved at gøre brug af præcisionslandbrug, som på én og samme tid kan forbedre miljøet og landbrugets økonomi gennem lavere forbrug af diesel, gødning og sprøjtemidler.

■ PRÆCISIJORDBRUG

Netop præcisionsjordbrug er allerede i brug flere steder i landet, og når det gælder målrettede indsatser, giver præcisionslandbrug særdeles god mening.

Med præcisionsjordbrug kan aktiviteterne i marken dokumenteres, og de indsamlede data kan danne baggrund for en målrettet behandling af markerne. Gevinsterne er bedre kvalitet og ensartethed i afgrøderne samt en bedre fordeling af ressourcer og opgaver i virksomheden og hermed bedre dækningsbidrag. Præcisionsjordbrug gør det samtidig lettere for nye medarbejdere via data fra markerne at opnå den viden om og indsigt i markernes særpræg, som ellers kræver mange års erfaring.

Den stigende anvendelse af præcisionsjordbrug og andre teknologiske løsninger underbygges af en nylig analyse fra Danmarks Statistik, som viser, at landbruget i disse år gennemgår en markant teknologisk udvikling, hvor data fra satellitter, sensorer, droner m.v. bruges til mere nøjagtig kørsel og målrettet behandling af markerne.

Analysen viser også, at næsten hver fjerde landmand anvender præcisionsteknologi, især til styring af maskiner, og at bedrifter med præcisionsteknologi dækker over 50 procent af det samlede landbrugs-

areal. Lige så vigtigt viser analysen, at seks ud af ti landmænd med præcisionsteknologi oplever positiv effekt i form af lavere forbrug af sprøjtemidler, diesel eller arbejdstid. Patriotisk Selskab har i det forgangne år sammen med flere medlemmer arbejdet målrettet med netop præcisionslandbrug.

■ DEN UNGE GENERATION

Viljen og lysten til at tage nye teknologiske virkemidler i brug er i høj grad til stede i landbruget, og derfor er det også positivt, at Landbrug & Fødevarer er gået sammen med Miljø- og Fødevareministeriet om at skabe rammerne for et fremtidssikret dansk landbrug, hvor bl.a. præcisionsteknologier skal give landmanden mere frihed til at kunne tilrettelægge sin landbrugsdrift ud fra faglige, driftsmæssige beslutninger og samtidig tage det fornødne hensyn til miljø og natur.

Men teknologi koster. Den grønne omstilling kommer ikke af sig selv. Det kræver både kapital og friske kræfter til at løbe omstillingen i gang og holde den kørende, men med de forhøjede bo- og gaveafgifter og den danske jordskat er der bare ikke megen

kapital tilbage for den nye generation, som skal overtage, og som har masser af idéer og virkelyst.

Det er en skam, for der er hårdt brug for de unge, ikke kun i primærerhvervet og som arvtagere til danske landbrugsbedrifter, men også i fødevaresektoren. Danmark kommer til at mangle tusindvis af faglærte inden for stort set alle brancher. Derfor er det vigtigt, at erhvervet står sammen og sikrer gode uddannelses- og beskæftigelsesmuligheder for de unge, samt at det politiske Danmark sikrer ordentlige økonomiske vilkår.

Det er en opgave, som alle – både erhvervet selv, uddannelsesinstitutionerne og politiske kræfter – skal hjælpe med at løfte. Uden den rette arbejdskraft og uden den rette økonomiske smidighed kan det hurtigt koste dyrt på eksporten, væksten og arbejdspladserne.

Ungdomsårgangene bliver mindre og uddannelsesuddannede større, og derfor er der behov for tidligt at spotte de dygtige talenter, udvikle dem og fastholde dem i job, som erhvervslivet har brug



for. Det er afgørende, at der sker en løbende koordinering mellem erhvervslivet, universiteterne og landbrugsuddannelserne, og at erhvervet tænkes ind i de enkelte uddannelser, så de unge vælger en uddannelse, hvor der er job bagefter.

Landbrugets uddannelser er nogle af de mest alsidige uddannelser i Danmark, og uanset om uddannelserne foregår på landets erhvervsskoler eller universiteter, åbner de dørene til et væld af jobmuligheder, og de kigger ind i de værdier, som knytter sig til landbrugs- og fødevarerhvervet, og som den unge generation er optaget af: Den grønne tankegang, klimabevidstheden, bæredygtigheden, jorden, dyrene og fødevarerne samt stoltheden over, at landbrugsproduktion i Danmark sker med fokus på høj kvalitet, høj fødevarer sikkerhed, sporbarhed og dyrevelfærd og med et klima- og miljøaftryk, der er et af de laveste i verden.

FÆLLES LØSNINGER

Samme tankegang og samme værdisæt ligger bag det udspil, som Landbrug & Fødevarer og Danmarks Naturfredningsforening i fællesskab fremlagde ved årets begyndelse under overskriften "Fælles løsninger - for natur og landbrug". Her går landbruget og naturen hånd i hånd; her er der fokus på miljø og klima, og her gives forslag til fælles løsninger, som kan give mærkbare resultater for naturen og klimaet, og som samtidig kan hænge økonomisk sammen for den enkelte landmand og for erhvervet som helhed.

I korte træk lægger forslaget op til, at dårlig landbrugsjord mod compensation tages ud af drift eller omlægges, og at landmændene samtidig gives mu-

lighed for at bytte sig til bedre og mere sammenhængende landbrugsjord.

Forslaget lægger samtidig op til at modernisere ammoniakreguleringen, så både naturen og husdyrprocenterne får bedre vilkår. Med de nuværende ammoniakregler kan det nemlig blive svært at få de fælles bestræbelser på at sikre mere natur på landbrugsarealerne til at lykkes, eftersom landmænd i nærheden af ammoniakfølsom natur kan få vanskeligt ved at udvikle bedriften og bygge nye og miljøvenlige stalde - selvom de udleder mindre ammoniak end i dag. Udspillet lægger således op til at give disse landmænd mulighed for at få flyttet bedriften mod compensation.

Endelig lægger forslaget op til særligt fokus på jordfordelinger i ådale og lavtliggende kulstofrige landbrugsarealer, hvor der findes en del landbrugsjord, som kan være svær at dyrke og som derfor giver et lavere afkast, men som ved udtagning kan anvendes til at skabe ny og rig natur.

Alt i alt et stærkt samarbejde, som understreger, at den grønne omstilling er en fælles samfundsopgave. Med de midler, som regeringen har afsat i årets finanslov - 200 mio. kroner årligt i perioden 2020-2029 - er det vurderingen, at der kan tages cirka 1.500 hektar lavbundsjord ud om året. Og ved en fuld realisering af 100.000 hektar landbrugsjord udlagt til natur eller omlagt til mere skånsom landbrugsdrift som fx græsning, er det vurderingen, at den foreslåede jordfordeling kan reducere landbrugets udledning af klimagasser med omkring 10 procent.

Fælles klima- og naturudspil fra Landbrug & Fødevarer og Danmarks Naturfredningsforening

Udspillet har bl.a. fokus på:

- En storstilet prioritering af multifunktionel jordfordeling, som kan sikre udtagning eller ekstensivering af landbrugsdriften på op imod 100.000 hektar landbrugsjord - svarende til to gange Falsters størrelse.
- En modernisering af ammoniakindsatsen i husdyrproduktionen, så indsatsen tilrettelægges i bedre samspil med natur og produktionshensyn og styrker incitamentet for etablering af mere natur.
- En nedsættelse af landbrugssektorens klimabelastning med omkring 10 procent.
- En udvikling af mere og rigere natur og flere rekreative områder samt bedre vandmiljø og øget drikkevandsbeskyttelse.
- En forbedring af landbrugets muligheder for at udnytte det eksisterende landbrugsareal ved at få mere sammenhængene landbrugsarealer og afhænde dårlig landbrugsjord mod compensation.



§ 3-BESKYTTEDE AREALER

- Naturbeskyttelseslovens § 3 er en generel beskyttelsesordning for naturarealer og bestemte naturtyper.
- Omkring 375.000 hektar små naturområder eller omkring 9,5 procent af Danmarks areal er beskyttet gennem Naturbeskyttelseslovens § 3, dvs. søer, moser, ferske enge, strandenge, heder, overdrev og vandløb.

§ 3-BESKYTTEDE AREALER

I slutningen af året meldte regeringen ud, at den var klar til at genindføre og udvide det fire år gamle forbud mod at gødske, sprøjte og pløje på beskyttede naturarealer. Det oprindelige lovforslag blev fremsat i 2015 som en del af den såkaldte Naturplan Danmark, men forslaget blev kort tid efter - inden det var trådt i kraft - ophævet af den daværende Venstre-regering.

Nu er et nyt lovforslag sendt i høring, og regeringen lægger denne gang op til, at forbuddet omfatter alle § 3-beskyttede arealer, så naturen også tilgodeses på de økologiske græsningsarealer. Det vil betyde, at den jord, som i dag er § 3-beskyttet, ikke længere må omlægges, det vil sige, at jorden ikke længere må pløjes, og at der ikke længere må sås for eksempel kulturgræs og kløver på arealerne. Hertil kommer, at forslaget som udgangspunkt ikke vil medføre erstatning til ejerne af de berørte arealer.

Et forbud mod at gødske, sprøjte og pløje på de § 3-beskyttede naturarealer kan som udgangspunkt fint indgå som en del af det samfundsansvar og de løsninger, der skal bidrage til den grønne omstilling. Forbuddet skal bare ikke kun komme naturen til gode; det skal også komme landbruget til gode, og derfor skal det naturligvis ledsages af compensation.

Som forslaget er formuleret for nuværende - hvor det skærer alle over én kam, og hvor compensation står hen i det uvisse - fremstår det ikke blot som et unødvendigt angreb på de lodsejere, som frivilligt er i gang med at skabe og udvikle natur på deres ejendomme; det fremstår også som et indgreb i ejendomsretten og dens ukrænkelighed.

Som altid er landbruget og dets organisationer parate til at indgå i en konstruktiv dialog om, hvordan forbruget af pesticider kan nedsættes i bestræbelserne på skabe grøn omstilling, og hvilke andre virkemidler som kan tages i brug til gavn for natur og miljø. Men dialogen skal baseres på faglighed og forskning, og løsningerne skal være realistiske, operationelle og konkrete. Hertil kommer, at deciderede forbud naturligvis skal ske efter aftale med de berørte lodsejere og med erstatning til følge.

VANDOMRÅDEPLANER

I det forgangne år har også forberedelserne til de nye vandområdeplaner for perioden 2021 til 2027 været i fuld gang. Og selv om det nye arbejdsprogram indeholder forbedringer i forhold til de tidligere vandplaner, er der stadig masser af udfordringer og et stort behov for forbedringer. Det gælder ikke mindst det faglige grundlag, som stadig lider under, at alle de forhold og faktorer, som hver for sig og tilsammen er

med til at belaste tilstandene i de danske kystvande og vandløb, slet ikke er inddraget i arbejdsprogrammer – nærmest tværtimod.

Der står kvælstof over hele linjen og dette til trods for, at et uafhængigt, internationalt ekspertpanel for få år siden gennemgik det faglige grundlag bag vandplanerne og blandt andet kom frem til, at andre presfaktorer ”fuldt ud fortjener inkludering”.

Konsekvensen af denne ensidige fokusering kan meget vel blive, at tusindvis af hektar god landbrugsjord braklægges uden synlige forbedringer af miljøtilstanden. Selv hvis landbruget honorerer alle vandplanernes krav, vil den ønskede økologiske tilstand næppe kunne nås – simpelthen fordi kvælstof langt fra er den eneste faktor, som har betydning for vandtilstanden.

Det samlede erhverv har ad flere omgange lagt pres på ministerium og beslutningstagere for at sikre, at vandplanerne kommer til at hvile på et fagligt velfunderet grundlag og med forslag til indsatser, som er realistiske og prioriterede. Patriotisk Selskab bakker op.

■ VANDRÅD

I lighed med håndteringen af de landsdækkende vandområdeplaner er der også i den centrale håndtering af landets 23 vandråd plads til forbedring. Inddragelsen af den lokale viden har langt fra været optimal. Der er masser af oplysninger om tilstande, påvirkninger og indsatsmuligheder at hente ude i landet, men det kræver, at der åbnes for en større involvering af lokale aktører, end det hidtil har været tilfældet.

En ny runde med vandråd er nu på vej – forhåbentligt med et bedre forløb end i 2017. En forbedring er det i hvert fald, at de nyligt nedsatte vandråd nu i fællesskab skal udpege indsatser ud fra en liste med virkemidler, hvorunder det også er muligt at tage højde for blandt andet afvandingsinteresser.

Overordnet gælder det, at hvis vandløb skal medtages i vandområdeplanerne, skal de være eller have potentiale til at komme i god økologisk tilstand. Det må derfor være helt indlysende, at alle vandløbsudpegninger denne gang gennemgås systematisk og med brug af nyeste viden, så afgrænsningen bliver fyldestgørende og korrekt.



Alle faktorer frem mod næste generation af vandplaner i 2021 skal afdækkes. Det er ikke tilstrækkeligt at vurdere, om et vandløb er i god økologisk tilstand; der skal også måles, og målingerne skal naturligvis inddrages i vurderingerne, så billedet af de danske vandløb bliver komplet.

Det er samtidig afgørende, at lodsejerne involveres og kan vide sig sikre på, at jorden afdrænes, så afgrødernes vækst ikke begrænses. Hvis et vandløb udpeges som naturpotentiale, og dette konflikter med muligheden for afvanding, må der være tale om ekspropriation og fuld erstatning for lodsejeren.

■ BALTIC PIPE

Også i andre sammenhænge er ejendomsretten og forventningen om rimelige erstatninger udfordret. Det gælder bl.a. anlæggelsen af den såkaldte Baltic Pipe: En 800-950 kilometer lang gasledning, som årligt skal transportere 10 milliarder kubikmeter gas fra de norske gasfelter i Nordsøen gennem Danmark og videre til Polen.

Anlæggelsen er i fuld gang, og hos Patriotisk Selskab har projektet fyldt meget i det forgangne år. Flere medlemmer er berørt af ledningsføringen, og det statsejede Energinet – som sammen med det polske gastransmissionsselskab GAZ-SYSTEM S.A. står for projektet – har ikke udvist megen vilje til at lytte til de berørte lodsejere. Det står fortsat noget uklart, hvorfor bedste og billigste rute går over land.

Hertil kommer, at den erstatning, der er afsat til hver enkelt lodsejer, er ekstremt lav i forhold til de samlede anlægsudgifter, og Patriotisk Selskab har derfor anbefalet flere lodsejere ikke at underskrive erstatningstilbuddet fra Energinet. Begrundelsen er den, at med en grøn omstilling i vente og følgelig flere omfattende projekter med transport af grøn energi fra landet til byerne kan Baltic Pipe-erstatningerne komme til at danne præcedens og dermed blive udslagsgivende for erstatninger ved tilsvarende projekter i fremtiden.

Hertil kommer, at ejendomsrettens ukrænkelighed i forbindelse med Baltic Pipe tilsyneladende fuldt lovligt er sat over styr. Det er sket med en kreativ anvendelse af en ekspropriationshjemmel, som i henhold til loven om naturgasforsyning giver ministeren mulighed for selvstændigt at igangsætte anlægsprojekter udenom Folketinget.

Det er helt uhørt, og det er derfor principielt afgørende, at de berørte lodsejere står fast på ejendomsrettens ukrænkelighed samt kravet om lodsejerinddragelse og anstændige erstatninger, og på den måde sender et signal til ministre, som i kommende projekter skal lovgive om det åbne land. Patriotisk Selskab følger projektet tæt.

■ ET GODT ÅR FOR DANSK LANDBRUG

I tilbageblik har de seneste par år været omskiftelige og økonomisk udfordrende for de danske planteavlere – først med et ekstremt vådt efterår i 2017 og deraf følgende store udfordringer med såning af vinterafgrøder og derefter et 2018, der går over i historien som året med den værste tørke i mands minde. I dét lys blev 2019 samlet set et godt år for dansk landbrug.

En langt mere genkendelig vejrtype gav bedre høst, også selv om store mængder nedbør i den sidste del af høstperioden påvirkede mange landmænd. Trods stor variation på tværs af bedrifter og driftsformer blev 2019 et godt år for dansk landbrug med høje udbytter i planteavlen, prisstigninger på svinekød og gode resultater for mælkeproducenterne.

Svineproducenter

Udbruddet af svinepest i Kina og en række af dets nabolande samt store dele af Østeuropa satte i 2019 for alvor skub i eksporten af svinekød til og investeringer i Kina. Faldet i den kinesiske svineproduktion og handelskrigen mellem USA og Kina medførte en kraftig stigning i svinepriserne, som i 2019 steg med rekordfart, og omkring årsskiftet 2019/2020 lå priserne på det højeste niveau siden 1997. Men med udbruddet af coronavirus blev eksporten af varer til Kina udfordret på grund af nedlukning af kinesiske havne, banker, fødevarerproducenter, butikker osv.

Planteavl

Samlet set blev 2019 for de fleste planteavlere et forholdsvis godt år. Trods en hel del nedbør i den sidste del af høstperioden og dermed ekstra omkostninger under høsten og efterfølgende ekstra omkostninger til tørring blev udbytterne gode for både korn, raps og grovfoder.

Derimod blev de sene afgrøder som kartofler og roer samt såning af vinterafgrøder vanskeliggjort, og flere steder direkte ødelagt af det ekstremt våde

efterår, og i nogle områder af landet forhindrede vandmængderne en optimal overvintring.

På en del marker rådnede såsæden væk, og store arealer har skullet sås i foråret med ekstra omkostninger og reduceret udbytte til følge. De rekordstore nedbørsmængder har ødelagt en betydelig del af landmændenes 2020-høst.

Mælkeproducenter

For mælkeproducenterne blev 2019 et fint år. Efter svingende priser de sidste ti år var priserne på mælk i 2019 ganske stabile. Den lange periode med stabile priser skyldes, at der tilnærmelsesvis er balance på markedet for mejeriprodukter. Udbud og efterspørgsel matcher, og der er ingen betydelige lagre, som skal bygges op eller sælges. Mælkeproducenterne har således i det forgangne år nydt godt af den usædvanlige prisstabilitet.

■ AFSLUTNING

I tilbageblik har 2019 og især begyndelsen af 2020 på mange måder været et turbulent og modsætningsfyldt år. Coronakrisen har berørt alle og skabt usikkerhed, frygt og afmagt, men samtidig med at Danmark var lukket ned, kunne danskerne hver dag stå op til enestående eksempler på styrke, solidaritet og sammenhold. Også i dansk landbrug og hos danske fødevarevirksomheder.

Stoltheden over Danmark som et stærkt og solidt landbrugsland fik midt under coronakrisen et nøk opad.

Oveni stoltheden over, at dansk landbrug og danske fødevareproducenter hver dag leverer høj kvalitet, høj fødevaresikkerhed og høj dyrevelfærd med et klima- og miljøaftryk, der er et af de laveste i verden, kunne der under coronakrisen tilføjes ord som

‘forsyningsikkerhed’, ‘fleksibilitet’ og ‘omstillingsparathed’.

Med ét fik alle danskere i foråret 2020 øjnene op for betydningen og vigtigheden af, at danske landmænd og danske fødevareproducenter i årtier og i generationer har arbejdet på at producere sunde og gode fødevarer. De gamle fortællinger ‘fra jord til bord’ og ‘fra landmand til købmand’ blev pludselig meget håndgribelige og nærværende. Stoltheden ramte de fleste, også ministeren for de danske fødevarer, Mogens Jensen:

”Som fødevareminister er jeg stolt af at bo i et land, der også i disse tider producerer masser af mad til os alle. Tak til landmændene, der hver dag passer på dyrene og sørger for fødevarer til os alle sammen. Også tak til medarbejderne i fødevareindustrien for at bage rugbrød, skære koteletter og meget, meget

mere. Indsatsen er i høj grad værdsat, lige fra slagteriarbejderen, til Fødevarestyrelsens nødvendige kontrol og til kasseassistenten. Uden jer ville den nuværende situation være langt vanskeligere for alle os andre.

Der er så mange ting, vi normalt tager for givet i et velfærdssamfund, hvor vi kan få passet vores børn i trygge, vante rammer, mens vi går på arbejde, men hele den nuværende situation er ny og ukendt, og de ansatte i fødevarebranchen trods smitterisiko og uvisheden, når de møder op på arbejde, og hver og en fortjener vores taknemmelighed. Jeg ved, at mange er pressede. Vagterne er måske længere end normalt, og der stilles endnu højere krav til fleksibiliteten, end man er vant til. Det er så vigtigt, at alle de dygtige medarbejdere bliver ved med at passe deres arbejde til UG, som vi har set dem gøre dag efter dag her i den første del af denne særlige tid”.



A photograph of two bright yellow sunflowers against a clear blue sky. The sunflower in the foreground is in sharp focus, showing its many petals and the textured center. A second sunflower is visible in the lower right, slightly out of focus. The image is used as a background for a report or newsletter.

PATRIOTISK SELSKAB I ÅRETS LØB

IGANGSÆTTELSE AF SELSKABETS NYE "STRATEGI 2025",
ARRANGEMENTER OG GOD DIALOG MED MEDLEMMERNE,
UDVIKLING AF NYE DIGITALE TILTAG OG MANGE AKTIVITETER I
DE ENKELTE AFDELINGER. DET VAR NOGLE AF DE INITIATIVER,
SOM HAVDE FOKUS INTERNT HOS PATRIOTISK SELSKAB I DET
FORGANGNE ÅR.

■ UDVIKLING I REGNSKABSÅRET

Der har i året været regnet på – og gennemført – et betydeligt antal generationsskifter hos medlemmerne. Regeringsskifte i sommeren 2019 betød en stigning i gaveafgiften ved familiehandler på op til 150 procent, hvilket fik endnu flere til at udnytte det aktuelle vindue for generationsskifte, inden den nye afgiftsstigning trådte i kraft.

Landbruget stilles i disse år over for stigende krav til produktionsformer og dokumentation af brugen af diverse hjælpestoffer og det mulige aftryk af produktionen i luften og i vandet omkring os. Plante- og miljøkonsulenter efterspørges i stigende grad til rådgivning og lovpligtig indberetning. Patriotisk Selskabs planteavlskonsulenter øger forsøgsarealerne i disse år med henblik på at være først med den nyeste viden og formidlingen heraf på demonstrationsarealer.

Hos medlemmer blev der generelt høstet godt og solgt til middel priser. Prisen på svinekød steg eks-

plosivt som følge af svinepest hos nogle af de store produktionslande med deraf følgende efterspørgsel fra Kina med flere. Svineproducenternes resultater blev for manges vedkommende det bedste nogensinde.

Selskabets ledelse og bestyrelse har i året arbejdet med strategien frem mod 2025. Processen har været inspirerende, og planen for den kommende strategi forventes præsenteret senere på året.

Umiddelbart inden regnskabsårets afslutning blev hele Danmark lukket ned som følge af coronavirus. Alle medarbejdere i Patriotisk Selskab blev omorganiseret til hjemmearbejde med et varsel på under to timer. De senere års betydelige investering i IT-infrastruktur kom i den grad Patriotisk Selskab til gode i den hurtige omstillingsproces. Der har været udvist stor fleksibilitet og godt humør fra alle medarbejdere gennem hele processen, og det gælder fortsat, da situationen i skrivende stund endnu ikke er normaliseret.

■ LANDBRUG & FØDEVARER

I en verden, hvor klima, bæredygtighed, landbrug og natur meget ofte er på dagsordenen, er det afgørende, at det samlede erhverv hele tiden er klar med handlekraft, lobbyarbejde og kommunikation.

I det forgangne år har Landbrug & Fødevarer løftet disse udfordringer og er gået forrest i mange sammenhænge og i mange sager. Det sås bl.a. i samarbejdet med Dansk Naturfredningsforening og det fælles udspil om jordfordeling og udtagning af 100.000 hektar landbrugsjord, og det sås i det vækstudspil, som Landbrug & Fødevarer lancerede i april 2020, med forslag til at få dansk økonomi tilbage på sporet efter coronakrisen.

Patriotisk Selskab bakker op om den linje, som Landbrug & Fødevarer lægger for dagen, med stor aktivitet rundt om i landet og bestandigt fokus på landbrugets mærkesager. Dette konstante pres på det politiske system, de imageskabende tiltag og initiativer og de nye samarbejder er vigtige for at opretholde fokus på landbrugets og fødevareerhvervs rolle i samfundet.

■ SAMARBEJDE MED SEGES

I det daglige har Patriotisk Selskab et godt samarbejde med SEGES, men selskabet er stadig ikke en del af DLBR-samarbejdet (Dansk Landbrugsrådgivning), der består af kernemedlemmer, som har stemmeret og bliver involveret i diverse tiltag.

Patriotisk Selskab er såkaldt netværksmedlem, hvilket vil sige, at selskabet teknisk set er medejer af diverse produkter og således også har adgang til det meste. Der er imidlertid tale om en pakkeløsning, som selskabet ikke selv har indflydelse på og ej heller har mulighed for at plukke i. Indmeldelse i DLBR-samarbejdet ville teknisk set betyde en stemme for Patriotisk Selskab, men i praksis ville det intet ændre.

■ ØVRIGE SAMARBEJDSPARTNERE

I årets løb har Patriotisk Selskab i lighed med de forgangne år haft et tæt og konstruktivt samarbejde med en lang række danske virksomheder og organisationer. De mange samarbejdsrelationer er både hver for sig og tilsammen med til at udbygge kendskabet til selskabet, styrke rådgivningen og sikre den synergi, der skaber fremdrift og fornyelse. Samarbejdsrelationerne omhandler såvel specifik faglig rådgivning som politisk interessevaretagelse.

PATRIOTISK SELSKABS SAMARBEJDSPARTNERE

Svinerådgivning:

Inden for det svinefaglige område er der samarbejde med bl.a. DK-Svinerådgivning A/S og Porcus Svinefagdyrlæger & Agronomer.

Økonomirådgivning:

Inden for økonomirådgivning samarbejdes med en række revisionsfirmaer og advokater samt diverse realkredit- og pengeinstitutter.

Juridisk rådgivning:

Inden for juridisk rådgivning samarbejdes med Ejendomsforeningen Danmark og en række advokatfirmaer.

Planteavlslrådgivning:

Inden for planteavlslrådgivning samarbejdes med Stiftelsen Hofmangsgave, Bramstrup Videncenter, DLG og DLF-Trifolium, der alle bidrager i forbindelse med afdelingens forsøgsarbejde. I forbindelse med jordbundsanalyser samarbejdes med AGROLAB Group i Tyskland.

Miljørådgivning:

Inden for miljørådgivning samarbejdes med bl.a. Wind Denmark.

Politisk interessevaretagelse:

Inden for politisk interessevaretagelse samarbejdes med bl.a. Sektionen for Større Jordbrug og Dansk Skovforening.

Organisatoriske samarbejdspartnere:

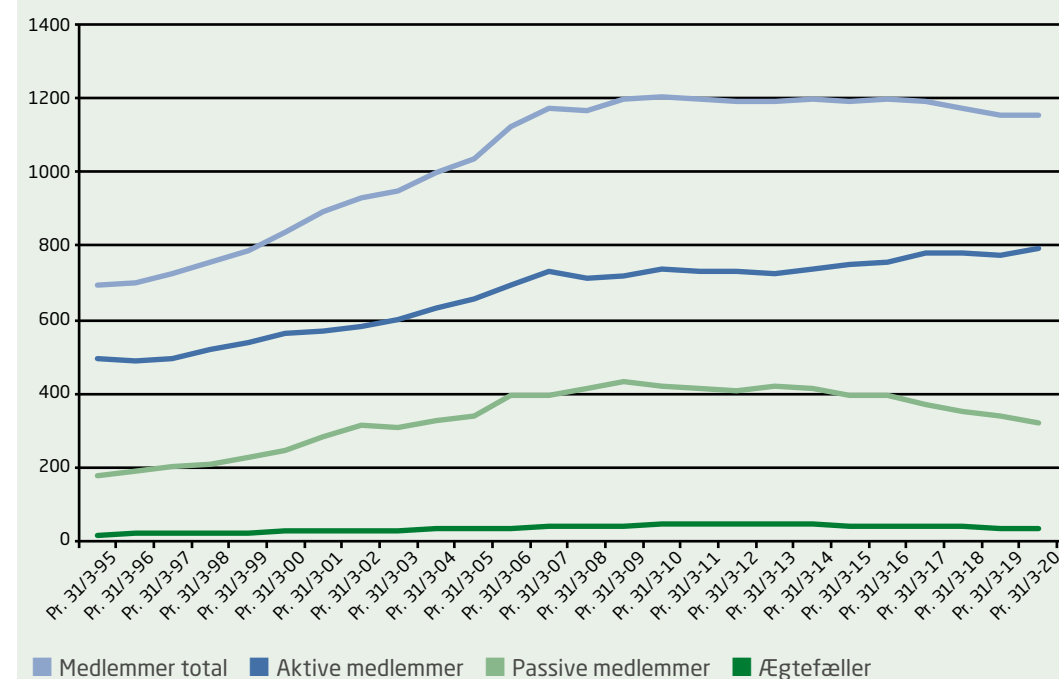
De organisatoriske samarbejdspartnere tæller bl.a. Det Kgl. Danske Landhusholdningsselskab, BYFO, Fynsk Landbrugs Eventforening og Centrovic.

Øvrige samarbejdspartnere:

Øvrige samarbejdspartnere tæller Syddansk Universitet, KU-Science og en række landbrugs-skoler. Disse samarbejdsrelationer vedrører især produktudvikling, undervisning og rekruttering.

■ MEDLEMSUDVIKLING 1995 - 2020

Pr. 31. marts 2020



■ AGROMARKETS

Patriotisk Selskab er fortsat medejer af selskabet AgroMarkets, som blev stiftet af 17 landboforeninger i 2017. AgroMarkets er landbrugets leverandør af analyser og anbefalinger i forhold til råvare- og finansmarkeder verden over.

■ INTERNATIONALE SAMARBEJDER

Sideløbende med de hjemlige samarbejdsrelationer er Patriotisk Selskab også involveret i en række internationale samarbejder. Det gælder bl.a. det internationale netværk af landbrugsøkonomer, agri benchmark Cash Crop, som Patriotisk Selskab har deltaget i siden år 2007, og hvortil selskabet hvert år indberetter talmateriale til benchmarking inden for planteproduktion. Patriotisk Selskab er også aktiv i agri benchmark Pig-samarbejdet.

De internationale samarbejdsrelationer sikrer viden- deling på et højt niveau inden for produktionsøko- nomi i svineproduktion og jordbrugsforskning i et globalt perspektiv og styrker desuden rådgivning og netværk.

Den indsamlede viden dokumenteres og formidles løbende til medlemmer og samarbejdspartnere via bl.a. nyhedsbreve, Årsberetning og Driftsanalyser samt ved medlemsmøder. Via relationer og netværk i det internationale samarbejde bistår selskabet des- uden medlemmer, som påtænker at investere i eller allerede har landbrugsproduktion uden for landets grænser.

■ FYNSK LANDBRUGS EVENTFORENING

En regnfuld weekend midt i juni 2019 betød færre gæster end forventet til Det Fynske Dyrske sidste år, og på grund af coronakrisen og forbuddet mod sto- re forsamlinger er Det Fynske Dyrske 2020 aflyst.

Trods disse udfordringer betragtes dyrsket fortsat som en væsentlig og imageskabende begivenhed for landbruget på Fyn. Det stærke fundament - som allerede er skabt i foråret 2020 med stor opbakning fra landbruget, udstillere og frivillige - tages nu med ind i arbejdet frem mod dyrsket i 2021. Forberedel- serne er allerede i gang.

Patriotisk Selskab, som i tæt samarbejde med Cen- trovice og i regi af Fynsk Landbrugs Eventforening arrangerer det årlige dyrske, anser det fortsat for vigtigt ikke blot at bibeholde Det Fynske Dyrske

som en økonomisk bæredygtig begivenhed, men også at få skuet til at udvikle sig, herunder at vi- dereudvikle dyrskets fødevaremarked til en årligt tilbagevendende og toneangivende event og et at- traktivt mødested for de lokale fødevareproducenter og forbrugere.

■ A/S DET FYNske LANDBOCENTER

Patriotisk Selskab ejer ejendomsselskabet A/S Det Fynske Landbocenter, der ejer ejendommen Ør- bækvej 276, Odense. Gennem de seneste år er der foretaget en række forbedringer og vedligeholdel- sesarbejder på såvel ejendommen som udenoms- arealerne. Ejendommen har p.t. tre lejere: Patriotisk Selskab, Porcus Svinefagdyrlæger & Agronomer og DK-Svinerådgivning A/S.

■ DIREKTION, BESTYRELSE OG UDVALG

Selskabets direktion udgøres af adm. direktør Nils Rasmussen og direktør Christian Himmelstrup Vesterager. Direktionen deltager i bestyrelsens møder. Patriotisk Selskabs bestyrelse består af

fem generalforsamlingsvalgte medlemmer og en medarbejderrepræsentant. Den medarbejdervalgte repræsentant er p.t. økonomikonsulent Rikke Toft Stripp.

Der har i årets løb været afholdt en række mø- der præget af god og konstruktiv debat, ikke mindst i forhold til den aktuelle politiske dagsor- den samt i arbejdet med Patriotisk Selskabs nye strategi. Hovedtemaet på bestyrelsens møder er forretningsudvikling, herunder orientering til og fra henholdsvis bestyrelse, direktion og faglige udvalg, den aktuelle erhvervspolitiske situation, selskabets økonomi samt sager i relation til A/S Det fynske Landbocenter og Fyens Stifts patriotiske Selskabs Fællesfond.

Udvalgene

Patriotisk Selskab har tre stående udvalg: Økono- miudvalget, Husdyrbrugsudvalget og Planteavl- s- udvalget. Udvalgenes formål er dels at give sparring til de respektive afdelinger og selskabets ledelse

(bestyrelse og direktion), dels at være selskabets ambassadører i faglige sammenhænge. Derudover samles alle - dvs. udvalg, ledelse og bestyrelse - til netværksmøder et par gange årligt.

I 2019/2020 har Økonomiudvalget og Husdyr- brugsudvalget afholdt fælles udvalgsmøder. Beg- ge udvalg har stort fokus på udviklingen af det digitale benchmarking-dashboard, *MyBusiness*, og Patriotisk Selskabs app, og udvalgsmedlemmerne bidrager med input og erfaringer, som direktio- nen tager med videre. Det har derfor været mest hensigtsmæssigt, at udvalgene har holdt fælles møder.

■ STRATEGI

2020 er året, hvor STRATEGI2025 afløser STRATE- GI2020. Trods ligheden i navnet på de to strategier er der sket mange forandringer i og omkring selskabet i den forgangne strategiperiode, men også i STRA- TEGI2025 er mantraet og værdierne: Faglig, Skarp og Toneangivende.



Forandringer kræver reaktion og handling, og det bærer den kommende strategi præg af. Fremtidssyn og operationalitet er i højsædet.

Patriotisk Selskab fortsætter arbejdet med at fastholde sin position på markedet som en forening, der yder uvildig og kritisk rådgivning på et førende niveau. Antallet af aktive medlemmer skal fortsætte sin årelange vækst, og omsætningen skal stige. Nye midler skal tages i brug i en digital verden, hvor kunderne forventer en større digital proaktivitet end tidligere.

Patriotisk Selskabs app, kundens indgang til selskabets digitale univers, udbygges og justeres løbende, så virkeligheden afspejles bedst muligt. Det digitale værktøj *MyBusiness*, der allerede nu viser sit værd for den professionelle virksomhedsleder, udvikles også fortsat, og en større brugerundersøgelse blandt kunderne planlægges som det første i strategiperioden.

■ MEDARBEJDERE OG HR

Samme aften som statsminister Mette Frederiksen lukkede Danmark ned på grund af coronavirus, var Patriotisk Selskab klar til at håndtere situationen. Allerede samme eftermiddag var medarbejdere blevet sendt hjem, og i den efterfølgende nedlukningsperiode blev langt det meste arbejde klaret hjemmefra.

Myndighedernes anbefalinger blev fulgt, og selskabets digitale og it-tekniske *setup* fungerede upåklageligt – også på distancen. Alle medarbejdere har bidraget og ydet deres bedste, og Økonomiafdelingen og selskabets jurister har bl.a. assisteret flere medlemmer med at søge økonomisk kompensation via de iværksatte corona-hjælpepakker.

Trivselsundersøgelse 2020

I januar 2020 gennemførte Patriotisk Selskab en trivselsundersøgelse med meget tilfredsstillende resultat. 91 procent af medarbejderne deltog i undersøgelsen mod 74 procent i 2018. Kun en enkelt gang har svarprocenten været højere, nemlig i 2016, hvor 92 procent deltog. Den gennemsnitlige score lå på 8,04 på en skala fra 1 til 10, hvilket er det højeste, siden trivselsundersøgelsen blev gennemført første gang i 2009.

Scoren angiver en samlet vurdering af en række udsagn om strategi, vision og mål, kultur og klima, ledelse, loyalitet, kvalitetssystem, samarbejde, in-

formation og kommunikation, faglig kompetence og udvikling, ansættelsesforhold og arbejdsmiljø.

Praktikanter og studentermedhjælpere

Selskabet har i 2019 haft flere praktikanter og studentermedhjælpere end vanligt, og det forventes, at nogle studentermedhjælpere kan ansættes i faste stillinger, når de har afsluttet deres uddannelse. Formålet med den øgede brug af praktikanter og studentermedhjælpere er at sikre rekruttering, branding, udvikling, læring og digitalisering over en bred kam, og de fleste afdelinger har således i årets løb haft tilknyttet en eller flere praktikanter eller studentermedhjælpere.

Nyansatte og seniorer

For at fastholde nye medarbejdere og sikre god trivsel samt tværfaglig sparring og læring har Patriotisk Selskab iværksat forskellige velkomst- og introduktionsforløb for nye medarbejdere. Inden tiltrædelsen får nyansatte – foruden blomster og videohilsen fra kommende kolleger – tilsendt en introduktionsplan, som giver kendskab til nøgleområder i organisationen, og i løbet af det første år er der mulighed for deltagelse i flere møder med sparring, vidensdeling m.m.

Patriotisk Selskab gør desuden en aktiv indsats for at fastholde selskabets seniorer og afholder senior-samtaler med medarbejdere over 60 år med henblik på at tilbyde denne gruppe medarbejdere arbejds-vilkår, der kan motivere dem til at blive længere tid på arbejdsmarkedet samt sikre videndeling i god tid, inden seniorerne vælger at gå på pension. Drøftelse af eventuelle seniorordninger er ligeledes et punkt på de årlige MUS-samtaler.

Gennemsnitsalderen i Patriotisk Selskab er lidt over 45 år, hvilket betragtes som tilfredsstillende set i lyset af, at selskabet beskæftiger mange akademikere. Pr. 31. marts 2020 beskæftigede Patriotisk Selskab 83 medarbejdere – mod 79 sidste år. De 83 medarbejdere er ligeligt fordelt mellem mænd og kvinder.

■ KOMMUNIKATION OG PRESSE

Størstedelen af Patriotisk Selskabs kommunikation foregår via digitale kanaler. Den primære kanal for Patriotisk Selskabs eksterne kommunikation er nyhedsbrevet, som jævnligt udsendes til medlemmer og andre interessenter, og hvorfra der linkes til selskabets hjemmeside med artikler, aktuelle emner og relevant rådgivning.

Endvidere benyttes selskabet sociale medier, Facebook, LinkedIn og Twitter, i stigende grad i den eksterne kommunikation. Der vil i det kommende år blive lagt en specifik plan for, hvordan kommunikationen på de sociale medier kan styrkes og hermed i endnu højere grad bidrage til at udbrede kendskabet til Patriotisk Selskab.

Ud over kommunikation via selskabets officielle sider på de sociale medier udøves mere målrettet kommunikation i Facebook-grupper oprettet til specifikke formål, fx i Planteavlsafdelingens Facebook-gruppe "Aktuelt i Marken".

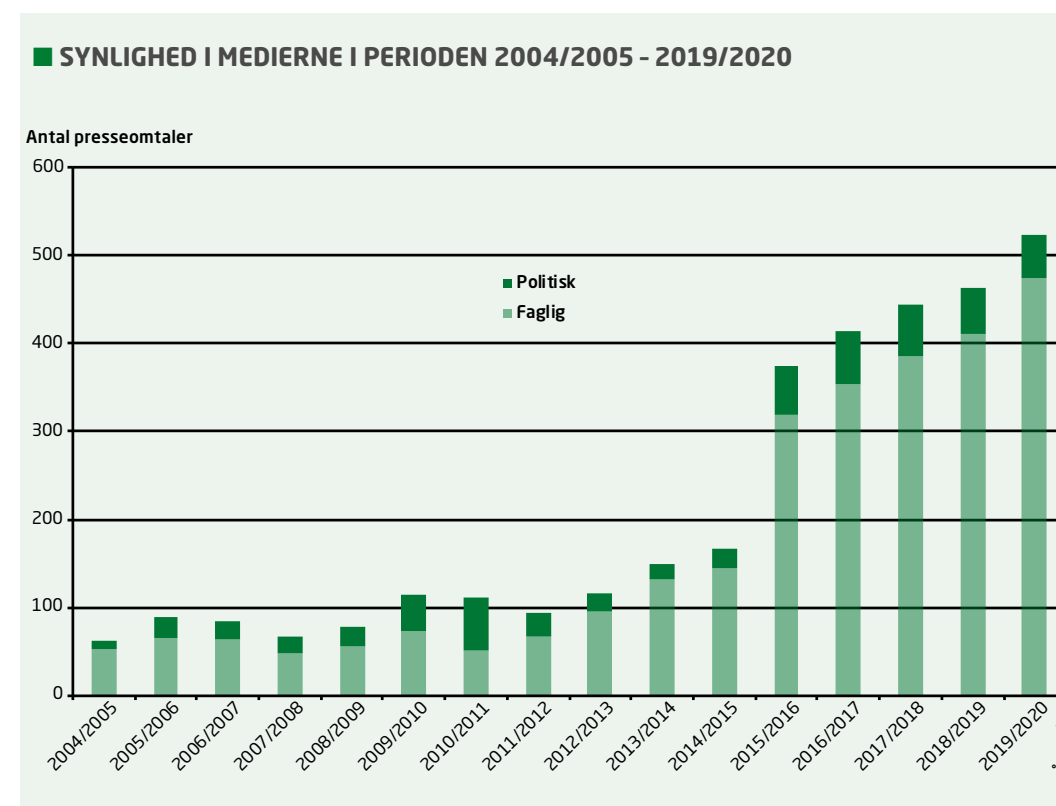
Presse

Ligesom på de sociale medier er det også via pressen muligt at nå ud til et bredere publikum og udbrede kendskabet til Patriotisk Selskab og rådgivningen. Patriotisk Selskabs presseindsats i især de landbrugsfaglige medier har derfor fortsat høj prioritet. Igen i 2019/2020 har selskabet opnået et højt antal

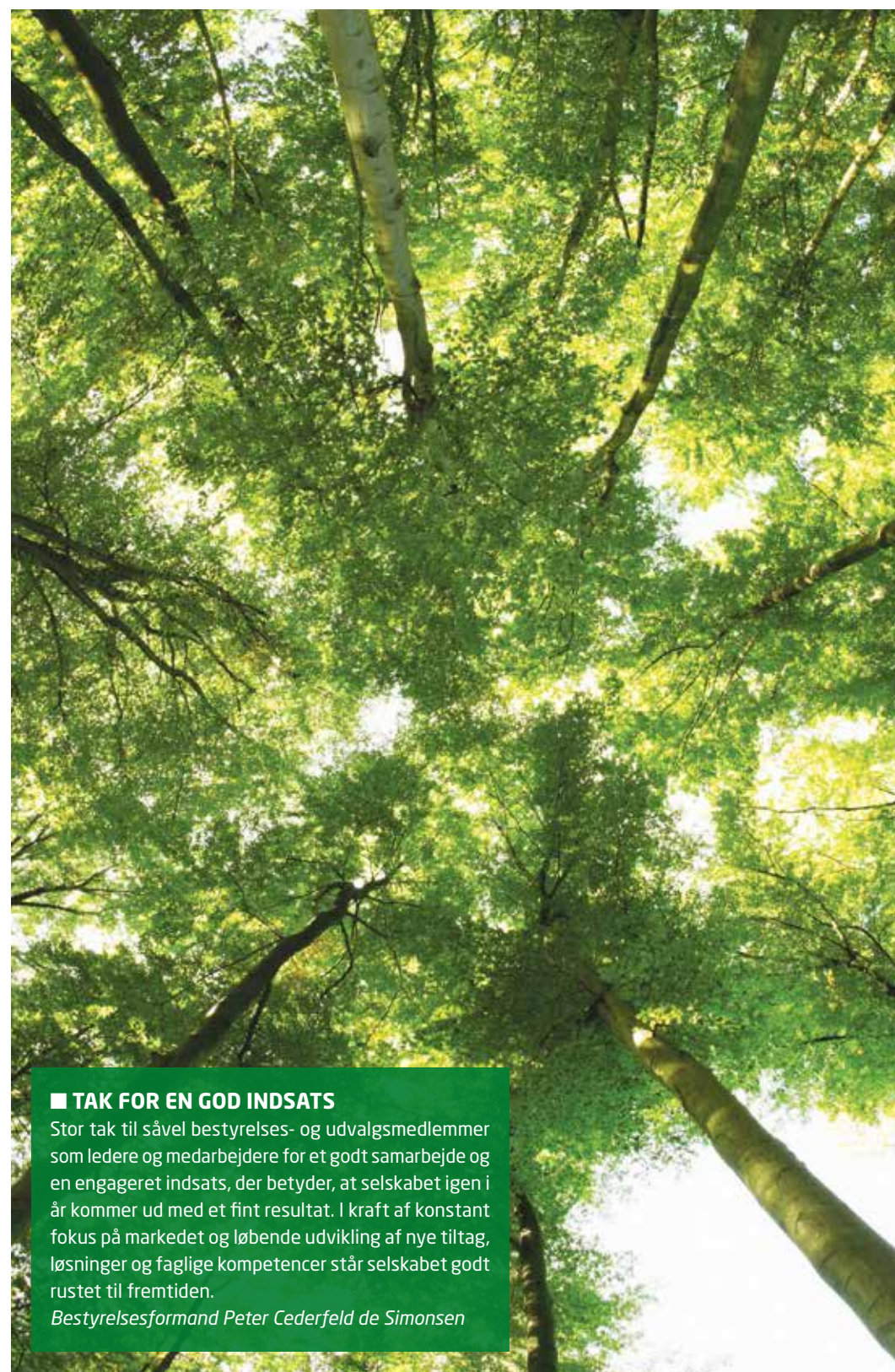
faglige og politiske omtaler. Overvægten af faglige artikler falder fint i tråd med selskabets satsning på en stærk faglig profil. Presseomtalerne finder især sted i medier som Effektivt Landbrug, Landbrug Fyn og månedsmagasinet Agro – både i de trykte blade og online – men der forekommer også omtale i landsdækkende og regionale dagblade som eksempelvis Fyens Stiftstidende.

Det personlige møde

Det personlige møde med medlemmerne vægtes fortsat højt, og fyraftensmøder, konferencer, netværksgrupper m.v. udgør derfor en væsentlig del af den kommunikative indsats. Under coronakrisen har det personlige møde midlertidigt været indstillet, men Patriotisk Selskab er i denne periode lykkedes med at gennemføre gode digitale møder, fx regnskabsmøder. Det vurderes, at de digitale møder også fremover kan tages i brug som supplement til den personlige kontakt.



Perioden er opgjort fra den 1. april 2019 til den 31. marts 2020.



■ TAK FOR EN GOD INDSATS

Stor tak til såvel bestyrelses- og udvalgsmedlemmer som ledere og medarbejdere for et godt samarbejde og en engageret indsats, der betyder, at selskabet igen i år kommer ud med et fint resultat. I kraft af konstant fokus på markedet og løbende udvikling af nye tiltag, løsninger og faglige kompetencer står selskabet godt rustet til fremtiden.

Bestyrelsesformand Peter Cederfeld de Simonsen

Bestyrelsen pr. 1. juni 2020



Peter Cederfeld de Simonsen
Bestyrelsesformand



Bendt Wedell
Næstformand
Medlem af Økonomiudvalget



Hans Boesen
Bestyrelsesmedlem
Formand for Planteavlsludvalget



Jens Himmelstrup
Bestyrelsesmedlem
Formand for Husdyrbrugs-
udvalget



Christina Ahlefeldt-Laurvig
Bestyrelsesmedlem
Formand for Økonomiudvalget



Rikke Toft Stripp
Bestyrelsesmedlem
Medarbejdervalgt

Direktion og stabsfunktioner pr. 1. juni 2020

Direktion



Nils Rasmussen
Adm. direktør
nr@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5470



Christian Himmelstrup Vesterager
Direktør
chv@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5480

Sekretariat



Marianne Neumann
Sekretariatschef/direktionssekretær
mn@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5411



Vicki Bang
Personlig assistent
vba@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5472



Lotte Jespersen
Sekretær
lrp@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5451



Birgitte Steenberg
Receptionist
bst@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5416



Jan Kortsen
Pedel
jko@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5414

Bogholderi



Rikke Barnbæk Jensen
Controller
rbj@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5419



Anita Lund Rosenkær
Controller-assistent
alu@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5415

HR og kommunikation



Anne Margrethe Jensen
HR-konsulent
amj@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5409



Charlotte Pøder
Kommunikationsansvarlig
cbp@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5410



Sofie Lorentzen
Studermedhjælper
slo@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5440

ØKONOMIAFDELINGEN



FLERE FORELØBIGE VIRKSOMHEDSANALYSER, UDVIKLING AF EN MASKINANALYSE, FOKUS PÅ SKABELSE AF NYE NØGLETAL, INTERNATIONAL ØKONOMI INDEN FOR PLANTEPRODUKTION OG GRISE SAMT NY LOVGIVNING. DET ER NOGET AF DET, SOM ØKONOMIAFDELINGEN HAR BESKÆFTIGET SIG MED I ÅRETS LØB.

■ LANDBRUGETS ØKONOMI

2019 var på mange måder et godt år for både plan-teproducenter og svineproducenter.

I marken var etableringen af vintersæd god. Til trods for at der tidligt på vækstsæsonen var udsigt til tørke, kom nedbøren i det sene forår, og med mange tørre høstdage efterfølgende blev høsten den bedste i flere år. For frøavlerne var den lange periode med tørt vejr op til høst ligeledes med til at give optimale betingelser og udbytte, ligesom både raps og kornafgrøder hos størstedelen af Patriotisk Selskabs medlemmer blev høstet rettidigt i forhold til vejret, hvormed omkostninger til tørring var få. En god handelsstrategi gjorde forskellen mellem gennemsnittet og toppen.

Umiddelbart efter høst kom den regn, der var med til at gøre 2019 til et af de vådeste år. Roeoptagning var lokalt besværliggjort af fugtige arealer, men udbyttmæssigt kom roedyrkerne fornuftigt ud af året.

Etablering af vintersæd til det kommende høstår er forløbet fornuftigt. 80 procent af det planlagte areal er etableret, omend det har været nødvendigt med omsåning på vandlidende arealer.

Det voldsomme udbrud af afrikansk svinepest i Asien, hvor der bl.a blev slået 200 mio. grise ned i Kina, sendte i 2019 afregningsprisen på slagtesvin i vejret, og det afspejles i høj grad i regnskaberne. Efterslæbet med dyrt foder afledt af 2018-høsten blev afløst af lavere priser efter 2019-høsten.

Afregningspriserne for mælk har efter et dyk i starten af 2019 ligget stabilt. Det våde efterår besværliggjorde bjærgningen, ligesom de sene græsslæt blev noget våde, og 5. slæt måtte udelades flere steder.

■ FORELØBIGE REGNSKABER

I tabellen "Virksomhedens samlede økonomi" indgår de virksomheder, som har fået udarbejdet tidlige regnskaber. Tabellen er udarbejdet over i alt 36 regnskaber, herunder 16 planteavlsejendomme og 20 svinebedrifter.

Tabellen viser et gennemsnit af ejendommene, og forudsætningerne kan være vidt forskellige. Således kan der være en stor variation i størrelsen på planteavlsejendommene, og på svinebedrifterne er der ikke

taget hensyn til, om det er en slagtesvineproducent eller en sobesætning. Derudover er ejendommene i 2019 ikke nødvendigvis de samme ejendomme, som er opgjort de forrige år. Tabellen tegner alene et billede af de regnskaber, der var færdiggjort ved redaktionens slutning.

Hele vejen gennem 2019-regnskaberne ses dog samme tendens, nemlig at 2019 resultatmæssigt var et rigtig godt år, specielt set i forhold til de viste 2017- og 2018-resultater. Det er særligt svineproducenterne, der kommer ud med et fint resultat.

Konsolideringen, i tabellen angivet som linjen "Ændring i EK efter drift, skat og privat", viser, at både planteavlere og svineproducenter har rustet sig bedre mod eventuelle tab i 2019.

Efter to dårlige høstår og med udsigten til et positivt resultat for 2019 har landbruget igen øget investeringerne, hvilket afspejles i tabellen. Der er primært investeret i jord og markinventar på planteavlsejendomme samt jord og driftsbygninger hos svineproducenterne.

En høj andel af ejendommene har positive ændringer i egenkapitalen i 2019, og det er værd at bemærke den høje egenkapitalforrentning. Den illustrerer, at ejendommene har en høj forrentning af den indskudte kapital.



VIRKSOMHEDENS SAMLEDE ØKONOMI, 1.000 KR. PR. EJENDOM						
	PLANTEAVLSBEDRIFTER			SVINEBEDRIFTER		
HØSTÅR	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Antal ejendomme	16	26	16	20	20	18
Gnsn. størrelse markbrug ha	412	408	403	383	330	307
Gnsn. dyreenheder				372	399	381
ÅRETS RESULTAT						
Dækningsbidrag	4.470	3.790	3.855	9.345	5.530	6.732
Kontante kapacitetsomkostninger	-2.038	-2.302	-2.411	-3.238	-3.386	-2.932
Afskrivninger	-718	-889	-807	-1.081	-1.154	-996
Resultat af primær drift	1.714	599	637	5.026	990	2.804
Andre erhverv	957	373	476	77	72	148
EU-støtte	885	841	833	753	662	639
Resultat før finansiering	3.556	1.813	1.946	5.856	1.724	3.590
Finansiering i alt	-1.774	-1.636	-1.487	-2.195	-1.800	-1.621
Private indtægter	263	261	383	161	182	292
Resultat før regulering og skat	2.045	437	841	3.822	106	2.261
Skat af årets resultat	-828	-536	-326	-1.300	69	-432
Privat udtræk	-476	-399	-495	-196	-289	-307
Ændring i EK efter drift, skat og privat	740	-497	20	2.326	114	1.522
BALANCEN ULTIMO						
Aktiver i alt	60.133	62.188	79.021	54.127	55.304	55.512
Gæld	-35.855	-38.320	-43.751	-42.831	-40.862	-40.693
Hensættelser	-6.250	-4.409	-6.524	-2.594	-1.576	-2.434
Egenkapital	18.027	19.459	28.746	8.703	12.866	12.385
PENGEBINDING						
Likviditet efter regulering og privat	1.548	1.217	779	1.998	1.329	2.741
Investeringer	-2.592	-767	-1.158	-2.911	-1.605	-1.789
Likviditetsoverskud/-behov	-1.044	450	-379	-912	-276	953
NØGLETAL						
Rentabilitet (før ejeraflønning og skat)						
Afkastningsgrad	5,9%	2,9%	1,7%	10,8%	3,1%	4,6%
Egenkapitalforrentning	11,3%	2,2%	1,7%	43,9%	0,8%	15,5%
Soliditet						
Soliditetsgrad	30%	31,3%	32,1%	16,1%	23,3%	20,6%
Andel af ejendomme med positive ændringer i EK efter drift, skat og privat	88%	35%	50%	90%	45%	78%

■ FORELØBIGE ANALYSER

Patriotisk Selskab har i slutningen af 2019 og starten af 2020 udarbejdet 22 foreløbige virksomhedsanalyser for 2019 for medlemmerne baseret på tre kvartalers budgetopfølgning og et realistisk estimat på fjerde kvartal. De foreløbige resultater viser et gennemsnitligt væsentligt bedre resultat for bedrifterne end i det foregående år, specielt løftet af et højere bruttoresultat.

■ ØKONOMI I HØSTEN 2019

De gode forhold omkring etablering og høst i 2019 afspejler sig også i Patriotisk Selskabs egne tal. På grundlag af de foreløbige analyser og prognosen i Driftsanalyser 2018/2019 tegner det til, at høsten 2019 i gennemsnit vil indbringe 2.130 kr. pr. ha mere i nettoudbytte for selskabets virksomhedsanalysekunder end året før.

Det er en markant forbedring i forhold til gennemsnittet for de seneste fem år og skyldes en kombination af generelt høje udbytter og afregningspriser på niveau med eller lidt over femårsgennemsnittet.

På omkostningssiden forventes et mindre fald i direkte omkostninger, mens indirekte omkostninger ventes at være på niveau med femårsgennemsnittet – grundet den løbende effektivisering, som er med til at holde omkostningerne nede og som i øvrigt kompenserer for almindelige prisstigninger. Herudover trak de tørre vejrforhold i 2019 omkring etablering og høst også omkostningerne den rigtige vej. Resultatet for høsten 2019 forventes at kunne bidrage til et positivt resultat.

■ DRIFTSANALYSER

Midt i november 2019 udsendte Patriotisk Selskab den 53. udgave af Driftsanalyser baseret på virksomhedsanalyser fra 100 bedrifter, omfattende et landbrugsareal på 55.964 ha, 658 udlejningsboliger, 18.564 ha jagt, 8.566 ha skov, 10.550 årssøer, 329.679 smågrise fra 7-30 kg, 268.639 producerede slagtesvin samt 2.632.188 producerede slagtekylinger.

Resultaterne fra 2018 var præget af tørken, og alligevel lykkedes det planteavlerne, forholdene taget

i betragtning, at komme ud med et rimeligt resultat. Driftsanalyserne spåede et bedre 2019, hvilket ser ud til at holde stik.

■ MASKINANALYSER

Udviklingen af det digitale benchmarking-dashboard *MyBusiness* har i årets løb haft høj prioritet. Som noget nyt i 2020 tilbydes virksomhedsanalysekunder nu en maskinanalyse i *MyBusiness*, det vil sige en opgørelse af økonomien i maskinparken med angivelse af prisen på de enkelte maskinopgaver pr. ha (høst, sprøjtning m.v.) og med hver enkelt maskine.

Den udregnede pris inkluderer bl.a. løn til medarbejdere for vedligeholdelses- og arbejdstimer, afskrivninger, værkstedsregninger og brændstofforbrug. Maskinanalysen kan bruges som udgangspunkt for en vurdering af, hvorvidt det kan betale sig at investere i en ny maskine, eller hvorvidt det overhovedet kan betale sig at have egne maskiner.

■ ØKONOMIKONFERENCE

Temaet for Økonomikonferencen 2019 var 'Bæredygtighed', og ud over en grundig gennemgang af selskabets egne tal var der fokus på nødvendigheden af en bæredygtig dagsorden i den enkelte virksomhed og mulighederne og forretningspotentialer heri. Økonomikonferencen 2020 er fastlagt til onsdag den 9. december.

■ DIGITALISERING

Økonomiafdelingen har i årets løb oplevet en stigende interesse blandt medlemmerne for digitalisering af bogholderiet med bl.a. økonomistyringsprogrammet Summax. Mange nye opdateringer gør det mere attraktivt for den enkelte landmand at bruge systemet, hvilket selskabet bl.a. har informeret om på et par velbesøgte fyraftensmøder. Herudover har også selskabets Driftsanalyser taget endnu et skridt mod fuld digitalisering.

■ OPNÅ RESULTATER SOM DE BEDSTE

Patriotisk Selskab og SEGES har igennem de seneste år samarbejdet om projektet "Opnå økonomiske resultater som de bedste landmænd", der har til formål at styrke ejerlederens evne til at påtage sig direktørrollen.

Projektets hypotese er, at forskellen mellem performance hos de dygtigste landmænd og andre landmænd ligger i kendskabet til personlige styrker og

svagheder og interessen for at arbejde med disse samt en grundlæggende forretnings- og virksomhedsforståelse og evne til at udøve strategisk ledelse.

Som en del af projektet skal Patriotisk Selskab oprette en netværksgruppe bestående af medlemmer fra Patriotisk Selskab, som skal arbejde med at styrke ledelsen på bedrifterne og i samme ombæring bidrage med data til projektet.

■ NY RÅDGIVNING TIL EJERLEDERE

Efter en interviewundersøgelse blandt en række af de medlemmer, som præsterer det højeste afkast og vurderes at have fundet et godt indtjeningspotentiale, har Økonomiafdelingen i det forgangne år etableret en ny rådgivningsydelse.

Ydelsen, som er målrettet de medlemmer, der ønsker konkret ledelsessparring, består af et interview og en efterfølgende sammenligning med virksomhederne fra undersøgelsen samt rådgivning om en konkret, identificeret udfordring. Det indledende interview omhandler bl.a. økonomi, teknologi, medarbejdere, virksomhedens vision og strategi samt ejerens personlige egenskaber og netværk uden for virksomheden.

■ GRISEØKONOMI

Som følge af de høje afregningspriser på grise, forårsaget af specielt afrikansk svinepest i Kina, har Patriotisk Selskab ydet rådgivning til de griseproducenter, som qua den øgede indtjening har opnået ekstra likviditet.

I mange tilfælde har rådgivningen været rettet mod konsolidering, så virksomheden står stærkere i tilfælde af udbrud af afrikansk svinepest i Danmark, og/eller når prisniveauet bliver mere normalt igen. Enkelte griseproducenter har qua den ekstra indtjening overvejet at udvide produktionen. Anbefalingen har her været, at kun de producenter, som præsterer på niveau med den bedste halvdel i Driftsanalyser, bør iværksætte produktionsudvidelser.

■ GENERATIONSSKIFTE

I løbet af året har Økonomiafdelingen i lighed med selskabets øvrige afdelinger bistået ved en lang række generationsskifter frem mod tilbagerulningen af den nedsatte bo- og gaveafgift pr. 1. januar 2020. Rådgivningen har bl.a. omfattet skatteforhold, bud-



getter og strategier for hhv. den ældre og yngre generation.

Efter gennemførelsen af generationsskifterne har Patriotisk Selskab holdt kontakt til de involverede og tilbudt sig som aktiv sparringspartner, så den nye generation kan få en god start på ejerskabet. Økonomiafdelingen forventer, at der også i de kommende år vil blive behov for generationsrådgivning, omend ikke i samme omfang som i 2018 og 2019.

■ NY LOVGIVNING PÅ FLERE OMRÅDER

I forbindelse med tilbagerulningen af bo- og gaveafgiften blev der vedtaget en række mindre lempelser og forbedrede finansieringsmuligheder, som kan anvendes i forbindelse med et generationsskifte. Eksempelvis er det blevet muligt at udskyde en del af avanceskatten, når der udstedes et sælgerpan-tebrev.

Trods afgiftsforhøjelsen er det for nogen fortsat relevant at gennemføre et generationsskifte – især, hvis det forventes, at ejendommen vil stige i værdi, når det nye ejendomsvurderingssystem træder i kraft, formentligt i 2020-2021.

Ejendommene vurderes pr. 1. januar, og vurderingerne udsendes til ejerne i løbet af vurderingsåret. I lige år vurderes hovedparten af ejerboliger, mens øvrige ejendomme vurderes i ulige år.

Vurderingsstyrelsen forventer at begynde udsendelsen i etaper i andet halvår 2020. Først vurderes ejerboliger og dernæst erhvervs-, landbrugs- og skovejendomme. Vurderingerne af erhvervs-, landbrugs- og skovejendomme forventes derfor ikke udsendt før i 2021.

Det nye system medfører blandt andet, at landbrugs-ejendomme ikke vil have en samlet værdiansættelse godkendt af SKAT, som kan benyttes ved en overdragelse. I stedet kan der fremadrettet rekvireres en vurdering i forbindelse med generationsskiftet.

■ NYE FORRETNINGSOMRÅDER

I det forgangne år har Økonomiafdelingen haft stort fokus på at skabe nye platforme for udarbejdelse af nøgletal, som kan give medlemmerne et større indblik i økonomien. Dette fokus fortsætter også fremadrettet bl.a. inden for udlejning, juletræsproduktion og økologi og med mulighed for at lade dataindsam-

lingen ske i netværksgrupper m.v. Præsentationen af tallene vil ske i *MyBusiness* og Driftsanalyser.

Herudover har Økonomiafdelingen i samarbejde med selskabets jurister assisteret en række medlemmer med investeringer i solceller og udlejning eller frasalg af arealer til etablering af solcelleparker. Økonomiafdelingen har i den forbindelse bistået med vurderinger og anbefalinger i forhold til driftsøkonomi, moms og skat.

■ INTERNATIONALE SAMARBEJDER

Ved den internationale svinekonference, agri benchmark Pig, der blev afholdt i Beijing i 2019, deltog to repræsentanter fra Patriotisk Selskabs Økonomiafdeling. Ud over debat om udbruddet af afrikansk svinepest i Asien var der på konferencen fokus på de tal og resultater, som svinebedrifter fra hele verden har indrapporteret fra 2018, dvs. før de højere afregningspriser slog igennem.

Igen viste sammenligningen af resultater, at danske griseproducenter er blandt de mest effektive i verden, men at indtjeningen – under mere normale markedsforhold – ikke følger med.

Ved agri benchmarks Cash Crop-konference i Winnipeg i Canada, hvor repræsentanter fra selskabets Økonomiafdeling og Planteavlsafdeling deltog, var der bl.a. fokus på nødvendigheden af innovative dyrkningsmetoder og på planteproteiner, som også for danske producenter kan være et attraktivt forretningsområde.

■ NEXT GENERATION

I efteråret 2019 og foråret 2020 har Patriotisk Selskab i samarbejde med Dalum Landbrugsskole gennemført endnu en sæson af møderækken Next Generation. Ved møderne, der var målrettet kommende virksomhedsejere, var der indlæg fra selskabets Økonomiafdeling og juridiske team inden for følgende temaer:

- Hvilke ønsker er der til fremtiden – privat og arbejdsmæssigt?
- Hvilken type virksomhed er den rette – er familie-virksomheden det rette valg?
- Hvilke kompetencer skal tilegnes for at blive en god ejerleder?
- Hvordan kan ejerskiftet finansieres, og er det realistisk, at det lykkes?



Økonomiafdelingen pr. 1. juni 2020

Team J



Jens Kring
Chefkonsulent
jk@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5460



Kaj Refslund
Seniorkonsulent
kar@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5423



Karsten Hansen
Seniorkonsulent
kh@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5497



Michael Strange Hansen
Økonomimedarbejder
msh@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5467



Morten Sejr Lund
Økonomimedarbejder
msl@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5418



Camilla Bengstrøm
Studertermedhjælper
cbe@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5459



Palle Offeren
Seniorkonsulent
pof@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5484



Rikke Toft Stripp
Økonomikonsulent
rth@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5462



Anja Skaarup Henriksen
Økonomirådgiver
ask@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5413



Louise Sunny Hansen
Studertermedhjælper
ls@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5447



Charlotte Brøgger
Økonomirådgiver
cbh@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5468



Gitte Lind Østergaard
Økonomirådgiver
gol@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5428



Maria Schmidt Larsen
Økonomimedarbejder
ml@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5476

Team TS



Thomas Skøtt
Chefkonsulent
tsk@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5466



Tommy Bjerregaard
Seniorkonsulent
tb@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5496



Allan Liseth
Økonomikonsulent
al@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5491



Helle Dueholm Boye
Økonomirådgiver
hdb@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5461



Jane Nissen
Økonomirådgiver
jni@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5493



Pia Christiansen
Økonomirådgiver
pch@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5408



Kasper Skovgaard Hansen
Økonomikonsulent
ksh@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5471



Tommy K. Nielsen
Økonomikonsulent
tkn@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5473



Carsten Hansen
Virksomhedsrådgiver
cah@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5436



Charlotte Wistoft
Økonomimedarbejder
cwl@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5474



Kirstine Bang Gormsen
Økonomimedarbejder
kvg@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5464



Nicolai Skjoldemose Johansen
Økonomimedarbejder
nsj@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5486



Lene Nygaard
Virksomhedsrådgiver
ln@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5489



Sarah Lilaa
Driftsøkonom
sli@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5448



Helle Blirup Rasmussen
Økonomirådgiver
hbr@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5479



Johan Hilsøe
Studertermedhjælper
jnh@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5465



Katrine Rosendal
Studertermedhjælper
kro@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5469

Team M



Michael Mortensen
Chefkonsulent
mmo@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5450



Christian Damsgaard
Seniorkonsulent
chd@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5443



Karsten Sørensen
Seniorkonsulent
ks@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5455



Lisbeth Krogh Nielsen
Økonomirådgiver
lkn@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5456



Mette Nellemann
Økonomirådgiver
men@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5457



Vathsala Varnakulasingam
Økonomirådgiver
vv@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5482



Bo Sigersted
Økonomikonsulent
bs@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5453



Jørgen Nielsen
Økonomikonsulent
jn@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5452



Kristian Bak Larsen
Økonomikonsulent
kbl@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5425



Tina Christiansen
Løn- og økonomirådgiver
tch@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5427



Jeanette Kirstine Christensen
Løn- og økonomimedarbejder
jkc@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5445



Annette Rudolfsen
Økonomirådgiver
ar@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5483



Helle Brixen
Økonomirådgiver
hb@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5475



Henrik Frosted
Økonomirådgiver
htf@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5458

PLANTEAVLSAFDELINGEN



PRÆCISIONSJORDBRUG, RÅDGIVNING OM ØKOLOGI,
MÅLRETTET REGULERING OG MASSER AF MARKBESØG.
DET VAR NOGET AF DET, DER VAR PÅ DAGSORDENEN I
PLANTEAVLSAFDELINGEN I LØBET AF ÅRET.



■ MARKBESØG

Patriotisk Selskab er fortsat førende på markbesøg. I 2019 har Planteavlsafdelingen således gennemført godt 1.000 markbesøg fordelt på et areal på ca. 105.000 ha. Markbesøgene er primært udført hos medlemmer, der har en fast aftale om 3-4 markbesøg årligt, og opgaven har været fordelt på ni planteavlskonsulenter.

Ved markbesøgene er der fokus på at optimere den daglige drift og dermed forbedre bundlinjen i planteproduktionen. Når selskabets konsulenter besøger markerne regelmæssigt, kan problemer i markerne ofte forebygges eller tages i opløbet, så skadens omfang begrænses eller helt undgås.

■ PRÆCISIJNSJORDBRUG

Interessen for præcisionsjordbrug blandt Patriotisk Selskabs medlemmer er stigende, og mulighederne for at rådgive og sparre med planteproducenter herom er forbedret. Der er investeret i programmet Trimble AG Software og brugt tid på at lære programmet funktioner at kende, så Planteavlsafdelingen på effektiv vis kan servicere medlemmerne med potentialekort og tildelingsfiler.

Flere forsøg viser, at præcisionsjordbrug medvirker til at reducere omkostningerne, nedsætte planteværnsforbruget og forbedre udbyttet. Det kræver dog den rette teknik, og Patriotisk Selskabs opfordring om at anvende præcisionsjordbrug er derfor målrettet de ejendomme, der har teknikken til rådighed i deres nuværende maskinpark.

Trimble AG Software, der anvendes over det meste af verden, har eksisteret og er løbende videreudviklet i snart 30 år. Programmet er specifikt beregnet til at udarbejde potentialekort - og på den baggrund udarbejde tildelingsfiler til graduering af planteværn, udsæd og gødning.

Patriotisk Selskab har - frem til udløb af regnskabsåret - udarbejdet potentialekort og dertilhørende tildelingsfiler til op mod 10.000 ha. Dette er sket i tæt samarbejde med de planteproducenter, som ejer de pågældende arealer. Producenterne har været med på sidelinjen og med deres indgående kendskab til markerne bidraget til kvaliteten af filerne.

De tildelingsfiler, som Patriotisk Selskab udarbejder, er konvertible med stort set alle typer af terminaler

i traktorer, mejetærskere og tilhørende landbrugsredskaber. Herudover kan selskabet med Trimble AG Software nu også håndtere tunge filer såsom udbyttekort og de såkaldte EM38-kort, der er baseret på en måling af jordens ledningsevne.

Mange ejendomme er på Patriotisk Selskabs opfordring startet forsigtigt op med præcisionsjordbrug ved at tage udgangspunkt i 10-15 meget uens marker, og de har på den måde opnået forbedrede udbytter. Herefter har de inden for en kort årrække bredt præcisionsjordbrug ud på den resterende del af bedriften.

Patriotisk Selskab kan udarbejde potentialekort for 100 ha på ca. en time.

■ VIDEN OM UKRUDT

Patriotisk Selskab har i det forgangne år ansøgt om tilskud fra GUDP (Grønt Udviklings- og Demonstrationsprogram) til et robotprojekt, som har til formål at scanne marken for de i øjeblikket 40 mest udbredte ukrudtsarter. Projektet, der forventes at vare fire år, er en del af RoboWeedManagerDK, og gennemførelsen af projektet vil ske i tæt samarbejde med Datalogisk, Aarhus Universitet, I-GIS A/S, IPM Consult, Agointelli og Spectrofly.

Projektet vil føre viden med sig, som kan medvirke til at sikre, at Patriotisk Selskabs planteavlsrådgivning og planteproducenter er helt i front med præcisionsjordbrug.

■ ØKOLOGI

Den økologiske planteproduktion blandt medlemmerne er i fortsat udvikling og varetages af selskabets økologirådgivningsteam, som er forankret i Planteavlsafdelingen. Hvert år vælger flere af Patriotisk Selskabs medlemmer at omlægge helt eller delvist til økologi, og selskabet har i årets løb assisteret hermed. Der er i den forbindelse udført såkaldte ØKO-nomitjek med fokus på det økonomiske potentiale i omlægning, afgrødevalg, udbyttepotentiale, ejendommens plantefaglige ressourcer m.v.

Tre af selskabets planteavlskonsulenter er godkendte økologikonsulenter. Økologirådgivningen er målrettet de professionelle jordbrug, primært med specialafgrøder og frøproduktion, og har til formål at forbedre økonomien på den enkelte bedrift.

■ FÆLLESSKEMAER

I de første måneder af 2020 blev der i Planteavlsafdelingen ydet assistance til medlemmerne i forbindelse med udarbejdelse af fællesskemaer. Afdelingen udarbejdede frem til fristen den 1. maj ca. 400 fællesskemaer (tidligere EU-støtte), der tilsammen omfatter mere end 100.000 ha støtteberettigede landbrugs- og naturarealer.

■ MÅLRETTET REGULERING

Fremrykningen af kravet om cirka 250.000 ha flere efterafgrøder i 2020 har krævet en ekstra indsats i Planteavlsafdelingen og har øget behovet for et tæt samarbejde mellem hver enkelt planteproducent og dennes planteavlskonsulent.

Det koster ekstra ressourcer, når der skal være flere efterafgrøder eller efterafgrødealternativer, samtidig med at bedriften skal være udbytteoptimeret og kunne stå imod de klimatiske udfordringer samt leve op til gældende lovkrav.

På trods af mulighederne for at ansøge om kompensation vil den målrettede regulering medføre en negativ udvikling i økonomien på nogle bedrifter.

■ PLANTEAVLSKONFERENCE

I lighed med de foregående år blev der også i 2020 afholdt en Planteavlskonference. Konferencens tema var det plantefaglige håndværk i marken, som er essentielt i en tid, hvor rammebetingelserne forringes, og hvor klimaet ændrer sig - senest med den regnfulde vinter 2019/2020.

På konferencen, som havde omkring 230 deltagere, var der bl.a. indlæg om dræning, håndtering af målrettet regulering på den enkelte ejendom, nye muligheder inden for såsystemer og præcisionsjordbrug. Som noget nyt blev der afholdt en velbesøgt session om økologi sideløbende med indlæggene om planteværn. Planteavlskonferencen 2021 finder sted den 27. januar 2021.

Ud over Planteavlskonferencen har Planteavlsafdelingen afholdt en række andre plantefaglige arrangementer. Igen i 2019 var der åben forsøgsmark på Bramstrup, hvor op mod 500 planteproducenter deltog. Afviklingen af åben forsøgsmark på Bramstrup skete som tidligere år i tæt samarbejde med DLG, DLF Trifolium, Bramstrup Videncenter - og i 2019 også i samarbejde med gødningsfirmaet Yara.



Planteavlsafdelingen pr. 1. juni 2020



Erik Andkær Pedersen
Chefkonsulent
eap@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5430



Karen Linddal Pedersen
Chefkonsulent
klp@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5434



Jan Nielsen
Planteavlskonsulent
jan@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5432



Sara Bjergskov
Planteavlskonsulent
sab@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5412



Lars Lyholm Johansen
Økologisk koordinator
llj@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5449



Jesper Hansen
Økologikonsulent
jh@patriotisk.dk
Tlf. 9663 3061



Kasper Kjær Olsen
Planteavlskonsulent
eko@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5444



Kristian Ladegaard Jensen
Planteavlskonsulent
klj@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5433



Mia Worsøe Hansen
Planteavls- og økologikonsulent
miw@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5438



Erik Willadsen
Planteavlsmedarbejder
erw@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5441



Frederik Jakob Holm
Planteavlsmedarbejder
fjh@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5421



Claus Bonde
Forsøgsmedarbejder
cbo@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5487



Michael Steensgaard Toft
Planteavlskonsulent
mst@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5437



Morten Eshøj
Planteavlskonsulent
mes@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5481



Morten Holmgaard
Planteavlskonsulent
mho@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5439



Peter Schmidt Nielsen
Studertermedhjælper
psn@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5485



Jette Post
Sekretær
jp@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5417



HUSDYR-, MILJØ- OG JURAAFDELINGEN



TRAVLHED MED EJENDOMSHANDLER OG FAMILIE- OG ARVERET FREM MOD TILBAGERULNINGEN AF DEN NEDSATTE BO- OG GAVEAFGIFT SAMT RÅDGIVNING OM SOLCELLER, BORINGSNÆRE BESKYTTELSESOMRÅDER, BÆREDYGTIG PRODUKTION OG MEGET ANDET. DET ER NOGET AF DET, SOM HUSDYR-, MILJØ- OG JURAAFDELINGEN HAR BRUGT ÅRET PÅ.

■ HUSDYR OG MILJØ

Boringsnære beskyttelsesområder

Over hele landet er der udpeget boringsnære beskyttelsesområder (BNBO), som vil betyde, at mange landmænd rammes af sprøjteforbud og evt. også gødskningsforbud efter 2022.

Lodsejerne har ret til fuldstændig erstatning for de økonomiske følger af forbuddet. Patriotisk Selskab har dog anbefalet medlemmerne - inden udgangen af 2022 - at tage initiativ til dialog med kommune og vandværk om en frivillig aftale, der kan skræddersys til bedriften og dermed gavne alle parter. En frivillig aftale kan fx indebære lukning eller rykning af en vandboring, skovrejsning eller jordfordeling.

Det må forventes, at der skal afsættes god tid til forhandling om en frivillig aftale, og derfor har Patriotisk Selskab allerede nu nedsat en intern ekspertgruppe med deltagelse fra alle afdelinger, som står klar til at hjælpe BNBO-ramte lodsejere med at indgå en frivillig aftale eller opnå den bedst mulige erstatning ved en ekspropriation.

Vandråd

Der er i 2019 nedsat nye vandråd, som i forhold til vandplanerne 2021-2027 skal arbejde med konkrete opgaver, der er defineret af staten, og komme med anbefalinger til kommunerne om vandplanindsatsen. Patriotisk Selskab er via en række landmænd repræsenteret i fire af vandrådene.

Miljøgodkendelser

Efter nogle år med den nye miljøregulering af husdyrbedrifter - den såkaldte stipladsmodel, som trådte i kraft i 2017 - assisterer Husdyr-, miljø- og juraafdelingen fortsat medlemmer med nye miljøgodkendelser.

Det er især de husdyrproducenter, der har ramt loftet i produktionstilladelsen og hermed kan producere flere hold dyr på kortere tid, som har gavn af en godkendelse efter stipladsmodellen. Det skyldes, at en miljøgodkendelse i dag er baseret på produktionsarealet og ikke antallet af dyreenheder eller stipladser. Med en ny miljøgodkendelse kan der således produceres flere dyr i det ønskede vægtinterval, så længe dyrevelfærdsloven overholdes.

De høje afregningspriser på grise har for flere medlemmer givet anledning til at søge om en ny miljøgodkendelse.

Miljøledelse og dokumentationskrav

For husdyrbrug med en § 16a-miljøgodkendelse efter stipladsmodellen er miljøledelse et krav, og Patriotisk Selskab har således bistået med at implementere miljøledelse på en række bedrifter.

Endvidere har selskabet ad flere omgange informeret medlemmerne om, at kravet om miljøledelse fra den 21. februar 2021 gælder alle med en miljøgodkendelse - også § 12-miljøgodkendelser efter det gamle godkendelsessystem.

Kravet om miljøledelse kommer fra EU og er indført for at sikre, at den enkelte virksomhed gør en bevidst indsats for at passe bedre på miljøet.

Som noget nyt fra 2020 skal der indberettes dokumentation for miljøledelsen til kommunen en gang om året, medmindre bedriften modtager et tilsynsbesøg fra kommunen det pågældende år. Herudover er der i samme ombæring indført krav til indberetning af uddannelsesplaner, vedligeholdelsesplaner og reparationsplaner for husdyrbrug.

Bæredygtighed

Omverdenens fokus på bæredygtighed er stigende, og Patriotisk Selskab - og miljørådgiverne i særdeleshed - arbejder løbende på at styrke rådgivningen til de landmænd, der ønsker at blive bedre til at håndtere dette.

Et vigtigt budskab, som selskabet ad flere omgange har fremhævet over for medlemmerne, er, at danske landbrugsvirksomheder allerede er bæredygtige, men kan blive bedre til at vise det frem. Herudover er det nødvendigt, at den enkelte virksomhed bevidst arbejder med bæredygtige tiltag og sørger for at dokumentere tiltagene, så de bliver synlige for omverdenen.

Patriotisk Selskab fik i 2019 certificering til at udarbejde bæredygtighedsanalyser efter RISE-modellen (Response Inducing Sustainability Evaluation), som er internationalt anerkendt og baseret på FN's verdensmål.

Tilskudsordninger

Miljøafdelingen har i årets løb - på vegne af medlemmerne - søgt om tilskud til en række projekter. Det drejer sig bl.a. om tilskud til:

- Minivådområder
- Natura 2000-projekter



- Skovrejsning
- Multifunktionel jordfordeling
- Miljøteknologi
- Modernisering af stalde

Patriotisk Selskab er med i oplandskonsulentsamarbejdet for at sikre, at flere landmænd søger tilskud til kollektive virkemidler rettet mod kvælstofudledning, mens der er fuld kompensation. Det betyder, at miljøafdelingen med finansiering fra staten, Landbrug & Fødevarer og SEGES tilbyder landmænd gratis rådgivning til etablering af vådområder, minivådområder og skov.

■ JURA

Rådgivningens fokus

Der er året igennem ydet juridisk rådgivning inden for hele jurateamets rådgivningspalette, og der har især været travlhed i forbindelse med rådgivning om generationsskifter. Herudover har selskabets jurister samarbejdet med de øvrige afdelinger i en række konkrete sager samt medvirket og bidraget med en juridisk vinkel til diverse faglige arrangementer for medlemmerne.

Ejendomshandler

Frem mod tilbagerulningen af bo- og gaveafgiften

pr. 1. januar 2020 var Patriotisk Selskabs jurister travlt beskæftiget med ejendomshandler i de mange generationsskifter, som selskabet assisterede medlemmerne ved. Efter tilbagerulningen af afgifts-nedsættelsen har arbejdspresset på området - som forventet - normaliseret sig.

Familie- og arveret

I sammenhæng med de mange generationsskifter har der også været travlhed med udarbejdelse af familie- og arveretlige dokumenter såsom ægtepagter, testamenter, fremtidsfuldmagter, gavebreve og lignende.

Juristerne har i den forbindelse gjort en særlig indsats for at gøre virksomhedsejere opmærksomme på fordelene ved en fremtidsfuldmagt, som træder i kraft i tilfælde af sygdom eller tilskadekomst. Med en fremtidsfuldmagt kan virksomhedsejeren personligt udpege en eller flere personer til at repræsentere sig i økonomiske såvel som personlige anliggender, hvis virksomhedsejeren ikke længere selv er i stand til at varetage sine anliggender.

Dermed adskiller fremtidsfuldmagten sig fra en generalfuldmagt, som typisk træder i kraft fra udstedelsen. Desuden sker der en central registrering



af fremtidsfuldmagten i personbogen, hvilket sikrer en klarhed om fuldmagtsforholdet, som en general-fuldmagt ikke kan tilbyde. Endelig er det en fordel, at processen fra sygdom til aktivering af en fremtidsfuldmagt er væsentlig kortere end processen i forbindelse med iværksættelse af et offentligt værgemål.

Der er i årets løb oprettet mange fremtidsfuldmagter, ligesom der i det forgangne år har været en stigning i efterspørgslen på rådgivning og bistand i forbindelse med behandling af dødsboer. Mange har valgt at lade Patriotisk Selskabs jurister stå for behandlingen af privatskiftede dødsboer og fungere som skifterettens kontaktperson i den forbindelse.

Ansættelsesret

I forbindelse med den nye ferielov, som træder i kraft til september 2020, har Patriotisk Selskabs jurister assisteret medlemmerne med opdatering af ansættelseskontrakter. Bl.a. er det fra september ikke længere lovligt, hvis der af en ansættelseskontrakt fremgår en aftale om forkortet ferievarsel i forbindelse med opsigelse.

Herudover arbejdes der på opstart af en netværksgruppe med fokus på personalejura og ansættelsesret herunder bl.a. ansættelseskontrakter, arbejdspladsvurderinger, elever, HR og meget mere.

Forpagtning

At en stor del af det danske landbrugsareal er forpagtet ud, afspejler sig i juristernes arbejde, og der er i årets løb udarbejdet mange forpagtningskontrakter for medlemmerne. Eksisterende aftaler er gennemgået, nye aftaler er udarbejdet og tilpasset det enkelte medlems specifikke behov og ønsker, og jord er blevet udbudt til forpagtning.

Arbejdsgangen omkring de mindre og meget simple forpagtningsforhold er blevet digitaliseret, og der tilbydes således en automatiseret proces, hvor medlemmerne selv kan købe og udfylde en standardiseret forpagtningsaftale via Patriotisk Selskabs app. Tiltaget sikrer en hurtig og økonomisk fordelagtig løsning for medlemmerne i de helt små forpagtningsforhold.

Også andre kontrakter såsom græsningsaftaler og jagtlejftaler har i årets løb været efterspurgt.

Miljøret

Inden for miljøret har der i årets løb været fokus på bl.a. ledningsretten, som er et aktuelt sagsområde, der spænder lige fra anlæg af mindre vandledninger til højspændingsmaster og store internationale transledninger som Baltic Pipe.

Endvidere har selskabets juridiske team bidraget til opgaveløsningen inden for BNBO, særligt i forbindelse med forberedelse af forhandlinger med vandværker og kommuner.

Solceller

Interessen for solceller er stor i landbruget, og de firmaer, der etablerer solcelleanlæg, er på udkig efter brugbare arealer. Patriotisk Selskab har i den forbindelse rådgivet medlemmerne om vigtige opmærksomhedspunkter ved aftaler med solcellefirmaer, fx:

- Aftalens længde
- Brugen af udenomsarealer
- Anlæg og vedligeholdelse af veje
- Art og omfang af reetableringsforpligtelsen ved ophør
- Sikkerhed for omkostningerne til etablering
- Stigning i skatter og afgifter som en følge af omlægning fra landbrug til industrijord

Patriotisk Selskab har bistået en række landmænd i forhandlinger med solcelleudbydere om lejekontrakter med et rimeligt og acceptabelt indhold, og der har i samarbejde med Økonomiafdelingen været gennemført et fyraftensmøde om etablering af solceller.

Lejeret

Bistand til lejeretlig rådgivning, herunder udarbejdelse af såvel bolig- som erhvervslejekontrakter, er stadig efterspurgt, ligesom selskabets to netværksgrupper om boligudlejning er velfungerende og bringer gode input til arbejdet på lejerettens område.

Selskabsret

Også omlægning til økologisk drift er et fortsat interesseområde. Her gælder det bl.a., at såfremt den økologiske drift kun er et supplement til konventionel drift, er det nødvendigt at danne en selvstændig juridisk enhed, da økologisk drift skal ske under et separat CVR-nummer - enten ved stiftelse af et interessentskab med en eller flere andre landmænd eller ved stiftelse af et A/S eller ApS.

Patriotisk Selskab har i den forbindelse bistået medlemmerne med udarbejdelse af interessentskabskontrakter og vedtægter i A/S'er og ApS'er. Desuden har Patriotisk Selskab bistået med udarbejdelse af ejer-aftaler i A/S'er og ApS'er med to eller flere deltagere.

Persondataret

Overholdelse af persondatareglerne har fortsat stor opmærksomhed hos nogle af Patriotisk Selskabs medlemmer.

Det er et område i konstant udvikling og med løbende offentliggørelse af ny praksis. Til tider bliver der udstedt forholdsvis store bøder til virksomheder, og medlemmerne bistås således løbende med at tilpasse den dokumentation, der skal være til stede for at kunne bevise, at reglerne overholdes.

Persondatareglerne berører virksomheden hele vejen rundt, bl.a. medarbejderadministrationen, udlejning, jagt og aftaler med aftagere og leverandører.

Inkasso

Patriotisk Selskab har inkassoautorisation og har i den forbindelse hjulpet medlemmer med inddrivelse af skyldige tilgodehavender. Selskabet har bl.a. udarbejdet rykkerskrivelser, skyldnerklæringer samt betalingspåkrav med henblik på tvangsinddrivelse af medlemmernes krav mod skyldner via fogedretten.

Herudover har juristerne deltaget i fogedretsmøder og sikret, at der blev foretaget udlæg i aktiver tilhørende skyldner, som kan tvangssælges, hvis skyldner misligholder den betalingsaftale, der er indgået.



Husdyr-, miljø- og juraafdelingen pr. 1. juni 2020

Team Jura



Rikke Gade Trinskjær
Chefjurist
rgt@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5478



Bodil Just
Juridisk seniorkonsulent
boj@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5454



Claus Munk
Juridisk seniorkonsulent
cmu@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5422



Peter Sigvardt
Juridisk konsulent
psi@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5431



Jesper Broby Hansen
Juridisk rådgiver
jbh@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5424



Kirsten Rasmussen
Juridisk sekretær
kir@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5490

Team Natur & Miljø



Kristian Petersen
Teamleder, natur & miljø
krp@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5426



Kamilla From-Nielsen
Miljørådgiver
kfn@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5420

A row of white wind turbines stands in a field under a clear blue sky. The turbines are arranged in a line, receding into the distance. The foreground shows a field of dry grass and some low-lying vegetation. The sky is a uniform light blue.

UDVIKLINGSFUNKTIONEN

DIGITALISERING, HERUNDER UDVIKLING AF PATRIOTISK SELSKABS APP OG MYBUSINESS, HAR VÆRET PÅ DAGSORDENEN I DET FORGANGNE ÅR. MEN OGSÅ DET FYSISKE MØDE MED MEDLEMMERNE ER ET CENTRALT INDSATSOMRÅDE FOR SELSKABETS UDVIKLING.

■ DIGITALISERING

Digitalisering er højt prioriteret hos Patriotisk Selskab, som er langt fremme på digitale ydelser til kunderne og digitale arbejdsmønstre hos medarbejderne. Da coronakrisen ramte Danmark midt i marts, viste de senere års investering i digital udvikling sit værd, idet medarbejderne på få timer omstillede sig fra at arbejde på kontoret på Ørbækvej til at arbejde hjemmefra.

■ UDVIKLING AF APP

Patriotisk Selskabs app, som blev lanceret i 2018 med fokus på at give én samlet indgang til selska-

bets digitale univers, er løbende blevet videreudviklet og i årets løb opdateret med følgende tiltag:

- En shop med rådgivningsydelser, hvor der indtil videre kan købes en skabelon til en simpel forpagtningsaftale og anmodes om medlemskab af Patriotisk Selskabs faglige netværksgrupper.
- Mulighed for at indberette medarbejdernes arbejdstimer for de medlemmer, der benytter sig af Patriotisk Selskabs lønservice.
- Bedre muligheder for tilmelding til events, så der kan tilmeldes og købes billetter til op til 10 personer ad gangen.

Over 220 medlemmer har downloadet appen, og det forventes, at den på sigt vil blive den foretrukne adgang til Patriotisk Selskab for et flertal af medlemmerne.

■ UDVIKLING AF MYBUSINESS

Også Patriotisk Selskabs digitale benchmarking-dashboard *MyBusiness* udvikles løbende. Ud over at forbedre brugervenligheden er der udviklet en funktion til benchmarking af maskinøkonomi.

Herudover er det for de kunder, som får udarbejdet Driftsanalyser, nu blevet muligt at se analysetillægget

med kommentarer for høståret 2018 i *MyBusiness*, ligesom der er sket en række forbedringer i appen til markbrug og svinebrug. Således er det nu muligt at sammenligne egne ejendomsstal med gennemsnittet inden for de enkelte størrelsesgrupper i markbrugs-appen, ligesom der er adgang til fraktilanalyse (for et år og fem år) både for markbrug og svinehold.

Patriotisk Selskabs konsulenter har præsenteret *MyBusiness* for medlemmerne ved en række kundebesøg, ligesom der har været afholdt en workshop og givet en præsentation af de nyeste opdateringer på Økonomikonferencen 2019.

Der foreligger en liste over ønskede funktioner i *MyBusiness*, hvoraf mange ønsker kommer fra selskabets medlemmer. Højt på listen står bl.a. benchmarking inden for boligudlejning, skov og juletræer. Mulighederne for at udvikle disse funktioner undersøges p.t.

■ MEDLEMSMØDER

Trods den digitale dagsorden hos Patriotisk Selskab lægges der fortsat vægt på det fysiske møde og den direkte dialog med medlemmerne. Patriotisk Selskab har derfor øget antallet af medlemsarrangementer betragteligt.

Ud over de to årlige konferencer – Økonomikonferencen og Planteavlskonferencen – har der været arrangementer om generationsskifte, ejendoms-handel, finansiering, Summax, økologisk planteavl, præcisionsjordbrug, etablering af solceller, GDPR, juridisk forebyggelse, ny ferielov og *MyBusiness*.

■ NETVÆRKSGRUPPER

Følgende netværksgrupper faciliteres p.t.:

- Udlejning (to grupper)
- Juletræsproducenter
- Fyns pileydrkergruppe
- Landskabsforvaltning
- Yngre driftsledere
- Bogholderi- og regnskabsansvarlige i landbrugs-virksomheder
- Herregårdsjægere

Der arbejdes på opstart af nye netværksgrupper, og i den forbindelse udsendes et spørgeskema til medlemmerne med henblik på at indsamle idéer og undersøge interessen for emner, som kommende netværksgrupper kan omhandle.





ÅRSREGNSKAB

VEDTÆGTER
ÅRSREGNSKAB
DEN UAFHÆNIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING
DEN FOLKEVALGTE REVISORS ERKLÆRING
LEDELSESBERETNING
ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS
FYENS STIFTS PATRIOTISKE SELSKABS FÆLLESFOND
A/S DET FYNske LANDBOCENTER
KONTINGENT 2020/2021

VEDTÆGTER

■ NAVN OG HJEMSTED

§ 1 Selskabets navn er "Patriotisk Selskab". Dets hjemsted er Odense Kommune.

■ FORMÅL

§ 2 Patriotisk Selskabs formål er at rådgive i jordbrugsfaglige spørgsmål og drive hermed beslægtet virksomhed samt fremme medlemmernes erhvervs-politiske interesser.

■ TILHØRSFORHOLD

§ 3 Patriotisk Selskab er tilsluttet De Danske Landboforeninger.

■ MEDLEMMER

§ 4 Som medlem kan optages enhver, som anerkender Patriotisk Selskabs formål. Optagelse af nye medlemmer skal godkendes af bestyrelsen og forelægges til underretning på førstkommende ordinære generalforsamling. Foreninger, organisationer og firmaer med tilknytning til dansk landbrug kan optages som medlemmer med hver en stemme.

§ 5 Udmeldelse sker skriftligt. Betales medlemskontingentet ikke, betragtes vedkommende som udmeldt.

Eksklusion kan kun ske efter bestyrelsens eller mindst 20 medlemmers forslag, når mindst 2/3 af de fremmødte på to efter hinanden følgende generalforsamlinger stemmer herfor.

§ 6 Medlemskontingent fastsættes af bestyrelsen. Generalforsamlingen orienteres om ændringer.

§ 7 Betalt medlemskontingent giver ret til at deltage i Patriotisk Selskabs møder og arrangementer samt modtage rådgivning fra Patriotisk Selskab efter de til enhver tid gældende regler.

§ 8 Æresmedlemmer kan optages ved generalforsamlingens beslutning efter indstilling fra bestyrelsen.

§ 9 Medlemmer af Patriotisk Selskab hæfter hverken helt eller delvist for Patriotisk Selskabs dispositioner.

■ BESTYRELSEN

§ 10 Bestyrelsen består af formanden, næstformanden og 4 menige medlemmer.

5 medlemmer vælges af generalforsamlingen. 1 menigt medlem vælges af og blandt medarbejderne i Patriotisk Selskab. De generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer vælges for en treårig periode på en ordinær generalforsamling. Der afgår mindst et generalforsamlingsvalgt medlem hvert år. Genvalg kan finde sted. Det af medarbejderne valgte medlem vælges ligeledes for en treårig periode. Valgproceduren fastlægges af medarbejderne.

Bestyrelsen konstituerer sig selv umiddelbart efter hvert nyvalg. Formand og næstformand kan kun vælges blandt de generalforsamlingsvalgte medlemmer.

Afgår et generalforsamlingsvalgt bestyrelsesmedlem inden en valgperiodes udløb, foretages nyvalg for resten af vedkommende medlemsperiode på den følgende generalforsamling.

Afgår et medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem inden en valgperiodes udløb, foretages nyvalg for resten af vedkommende medlemsperiode snarest muligt.

Bestyrelsen ansætter en administrerende direktør, der varetager den daglige ledelse af Patriotisk Selskab. Bestyrelsen fastlægger retningslinjerne for den administrerende direktørs arbejdsopgaver.

§ 11 Generalforsamlingen vælger en formand og fire medlemmer til hvert af følgende udvalg:

- Driftsøkonomiudvalg
- Husdyrbrugsudvalg
- Planteavlsudvalg

Formændene vælges blandt bestyrelsens 5 generalforsamlingsvalgte medlemmer.

Bestyrelsen og/eller udvalgene kan efter behov og for en længere eller kortere tid nedsætte andre udvalg eller supplere bestående udvalg med relevante sagkyndige.

§ 12 Bestyrelsen sammenkaldes på formandens foranledning skriftligt med mindst 8 dages varsel. Bestyrelsen kan træffe beslutning om, at andre kan deltage i bestyrelsens møder uden stemmeret.

§ 13 Bestyrelsen fastsætter selv sin forretningsorden og træffer under ansvar over for generalforsam-

lingen afgørelse i de foreliggende sager vedrørende Patriotisk Selskabs virksomhed.

§ 14 Bestyrelsen er bemyndiget til på Patriotisk Selskabs vegne at optage de lån og kreditter, som den finder behov for, og til herfor at give pant i Patriotisk Selskabs ejendele. Patriotisk Selskab tegnes ved underskrift af bestyrelsens formand eller næstformand sammen med den administrerende direktør.

Ved køb, salg eller pantsætning af fast ejendom tegnes Patriotisk Selskab dog af bestyrelsens formand samt yderligere mindst 2 generalforsamlingsvalgte medlemmer af bestyrelsen og den administrerende direktør.

§ 15 Bestyrelsen kan meddele fuldmagt til enkeltpersoner.

§ 16 Bestyrelsen kan indmelde Patriotisk Selskab i foreninger og sammenslutninger, der skønnes at være relevante.

■ GENERALFORSAMLINGEN

§ 17 Generalforsamlingen er Patriotisk Selskabs øverste myndighed og kan, hvor andet ikke vedtægtsmæssigt er fastslået, ved absolut stemmeflertal blandt de fremmødte medlemmer træffe gyldig beslutning i alle de af Patriotisk Selskabs anliggender, der er opført på dagsordenen. Der kan dog ikke træffes beslutninger under dagsordenens punkt 5 og 7, jævnfør § 20.

Der kan stemmes ved personlig stedfortræder. Skriftlig fuldmagt skal foreligge og anmeldes ved mødets begyndelse. Ingen person kan møde med fuldmagt fra mere end et medlem.

Afstemning foregår normalt ved håndsoprækning, men såfremt mødets dirigent, bestyrelsen eller mindst 10 medlemmer kræver det, skal afstemningen foregå skriftligt. Ved personvalg, hvor flere er bragt i forslag, dog altid skriftlig afstemning.

§ 18 Ordinær generalforsamling skal afholdes hvert år inden udgangen af oktober måned. Ekstraordinær generalforsamling skal afholdes, når et bestyrelsesflertal eller mindst 50 medlemmer skriftligt og under angivelse af dagsorden stiller krav herom. Kravet skal fremsættes overfor Patriotisk Selskabs for-

mand, og generalforsamlingen skal afholdes senest månedsdagen efter kravets fremsættelse.

Formanden indkalder generalforsamlingen med mindst 3 ugers varsel med angivelse af dagsorden.

§ 19 Generalforsamlingen ledes af en af generalforsamlingen valgt dirigent. Dirigenten afgør, om generalforsamlingen er lovligt indvarslet og bekendtgjort samt leder forhandlingerne og afgør under iagttagelse af vedtægterne alle spørgsmål vedrørende sagernes behandlingsmåde og stemmeafgivningen. Der føres protokol over det på generalforsamlingen passerede. Protokollen underskrives af dirigenten.

§ 20 På den ordinære generalforsamlings dagsorden skal følgende punkter være medtaget:

1. Bestyrelsens og udvalgsformændenes beretning om Patriotisk Selskabs virksomhed i det forløbne år.
2. Fremlæggelse og godkendelse af det reviderede regnskab for det sidst afsluttede regnskabsår.
3. Budget for det indeværende regnskabsår.
4. Eventuelle forslag fra medlemmerne/bestyrelsen.
5. Debat.
6. Valg i henhold til vedtægterne samt valg af delegerede.
7. Eventuelt.

§ 21 Forslag til personvalg på en generalforsamling skal fremsættes skriftligt. Forslag, der skriftligt afleveres til formanden senest 14 dage før generalforsamlingen, udsendes til medlemmerne senest 7 dage før generalforsamlingen.

Sammen med forslag til personvalg skal der foreligge skriftligt samtykke fra den/de personer, der er bragt i forslag.

§ 22 Forslag, der af medlemmerne ønskes behandlet på generalforsamlingen under punkt 4, skal skriftligt afleveres til formanden senest 14 dage før generalforsamlingen.

Indkomne forslag samt forslag fra bestyrelsen udsendes til medlemmerne senest 7 dage før generalforsamlingen.

■ REGNSKAB OG REVISION

§ 23 Regnskabsåret går fra 1. april til 31. marts. Bestyrelsen drager omsorg for, at der føres et nøjagtigt og overskueligt samlet regnskab for Patriotisk Selskab.

§ 24 Regnskabet revideres af 2 på generalforsamlingen valgte revisorer, hvoraf den ene skal være en statsautoriseret revisor. Revisorerne vælges for 1 år ad gangen.

Revisionen skal være afsluttet senest 1 måned før generalforsamlingens afholdelse.

■ VEDTÆGTSÆNDRINGER

§ 25 Forslag til vedtægtsændringer kan optages på generalforsamlingens dagsorden efter reglerne i §§ 17 og 22.

Et forslag til vedtægtsændring kan først træde i kraft, når det er vedtaget enslydende på to efter hinanden følgende generalforsamlinger med mindst 14 dages mellemrum.

Til vedtagelse kræves tilslutning fra mindst 2/3 af de fremmødte stemmeberettigede medlemmer.

■ OPHØR

§ 26 Forslag om Patriotisk Selskabs ophør kan kun gyldigt vedtages af to på hinanden følgende generalforsamlinger, der er indkaldt i dette øjemed og med mindst 14 dages mellemrum. Til vedtagelse kræves tilslutning fra mindst 2/3 af de fremmødte stemmeberettigede medlemmer.

Ved Patriotisk Selskabs ophør kan Patriotisk Selskabs formue ikke udloddes til medlemmerne, men bliver efter beslutning på de to sidste generalforsamlinger at anvende til bedste for landbruget inden for Patriotisk Selskabs formål.

■ IKRAFTTRÆDEN

§ 27 Disse vedtægter, der træder i stedet for Patriotisk Selskabs hidtidige vedtægter, som de var vedtaget på generalforsamlingen den 29. oktober 1987, er endeligt vedtaget efter de hidtil gældende vedtægtsbestemmelser på generalforsamlingen den 1. december 2000 og træder i kraft fra denne dato.



ÅRSREGNSKAB

UDDRAG AF RESULTATOPGØRELSE 1/4-31/3 (1.000 KR.)						
	BUDGET 2020/2021	%	REGNSKAB 2019/2020	%	REGNSKAB 2018/2019	%
NETTOOMSÆTNING						
Økonomi	37.940	63	34.898	62	34.448	64
Planteavl	13.315	22	13.690	24	12.517	23
Husdyr, Miljø & Jura	5.835	10	4.621	8	4.249	8
Administration m.m.	290	0	495	1	536	1
Medlemskontingenter	2.770	5	2.575	5	2.384	4
Nettoomsætning i alt	60.150	100	56.279	100	54.134	100
ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER						
Kontingenter	2.085		1.803		1.697	
IT-omkostninger	4.260		3.782		3.557	
Kontorartikler, telefon og porto m.m.	840		714		713	
Medlemsmøder og -kurser	150		40		42	
Beretninger og markedsføring	820		696		423	
Faglitteratur	640		552		512	
Repræsentation og gaver	100		80		68	
Inventarvedligehold	420		599		300	
Forsikringer	440		387		396	
Økonomiomkostninger	250		207		119	
Planteavlsomkostninger	980		1.038		872	
Miljø- og juraomkostninger	85		97		2	
Lokaleomkostninger	2.490		2.341		2.335	
Tab og hensættelser på debitorer	100		46		-28	
Andre eksterne omkostninger i alt	13.660	23	12.382	22	11.008	20
Personaleomkostninger	45.950	76	43.698	78	43.500	80
RESULTAT FØR RENTER OG AFSKRIVNINGER	540	1	199	0	-374	-1
Driftsmæssige afskrivninger	400	1	47	0	147	0
RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER	140	0	152	0	-521	-1
Resultat af kapitalandele i dattervirksomhed	300	0	552	1	602	1
Nettorenter	105	0	133	0	174	0
RESULTAT FØR SKAT	545	1	837	1	255	0
Skat af årets resultat	0	0	-32	0	109	0
ÅRETS RESULTAT	545	1	805	1	364	1

BALANCE (1.000 KR.)			
	BUDGET 31/3-2021	REGNSKAB 31/3-2020	REGNSKAB 31/3-2019
AKTIVER:			
Anlægsaktiver			
Materielle anlægsaktiver	300	0	47
Finansielle anlægsaktiver	15.732	15.432	14.880
ANLÆGSAKTIVER I ALT	16.032	15.432	14.927
Omsætningsaktiver			
Tilgodehavender, debitorer m.m.	27.173	24.937	24.091
Likvide beholdninger	5	4	3
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	27.178	24.941	24.094
AKTIVER I ALT	43.210	40.373	39.021
PASSIVER:			
Egenkapital			
Egenkapital ved årets begyndelse	20.856	20.051	19.687
Årets resultat	245	253	-238
Årets opskrivning	300	552	602
EGENKAPITAL VED ÅRETS SLUTNING	21.401	20.856	20.051
Langfristede gældsforpligtelser			
Anden gæld	4.200	2.442	0
LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT	4.200	2.442	0
Kortfristede gældsforpligtelser			
Opkrævet kontingent og abonnementer, næste år	4.415	4.194	3.487
Kassekredit	2.364	266	1.780
Diverse kreditorer	10.830	12.615	13.703
KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT	17.609	17.075	18.970
PASSIVER I ALT	43.210	40.373	39.021

Odense, den 20. maj 2020

Direktion

Nils Rasmussen
Christian Himmelstrup Vesterager

Bestyrelse

Peter Cederfeld de Simonsen
Bendt Tido Hannibal Wedell
Christina Henriette Ahlefeldt-Laurvig
Hans Vestergaard Boesen
Jens Himmelstrup
Rikke Toft Stripp (medarbejderrepræsentant)

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

TIL MEDLEMMERNE I PATRIOTISK SELSKAB

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2020 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. april 2019 - 31. marts 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Patriotisk Selskab for regnskabsåret 1. april 2019 - 31. marts 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfat-

telse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører

revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, mo-

dificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Odense, den 20. maj 2020
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Line Hedam
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne27768

Anders Kronborg Choy
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne44142

DEN FOLKEVALGTE REVISORS ERKLÆRING

Jeg har som folkevalgt revisor fået forelagt årsregnskab samt specifikationer for årsregnskabet 1. april 2019 - 31. marts 2020.

Mine spørgsmål i forbindelse med min gennemgang af det forelagte materiale er besvaret af ledelsen.

Gennemgangen giver ikke anledning til bemærkninger.

Jeg er orienteret om revisionshandling foretaget af den statsautoriserede revisor.

Odense, den 20. maj 2020

Mads Peter Larsen
folkevalgt revisor

LEDELSESBERETNING

Selskabets væsentligste aktiviteter

Patriotisk Selskab rådgiver om jordbrugsfaglige spørgsmål og bidrager til fremme af medlemmernes erhvervsinteresser.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat blev DKK 805.280 mod DKK 363.487 i regnskabsåret 2018/2019. Resultatet overføres til Patriotisk Selskabs egenkapital, som udgjorde DKK 20.855.938 ved regnskabsårets slutning. Årets resultat blev bedre end budget for perioden.

Årets resultatfremgang kommer i forlængelse af stigende omsætning i de faglige afdelinger.

Der har i året været regnet på - og gennemført - et betydeligt antal generationsskifter hos medlemmerne. Regeringsskifte i sommeren 2019 betød en stigning i gaveafgiften ved familiehandler på op til 150 %, hvilket fik endnu flere til at udnytte det aktuelle vindue for generationsskifte, inden den nye afgiftsstigning trådte i kraft.

Landbruget stilles i disse år over for stigende krav til produktionsformer og dokumentation af brugen af diverse hjælpestoffer og det mulige aftryk af produktionen i luften og i vandet omkring os. Planter- og miljøkonsulenter efterspørges i stigende grad til rådgivning og lovpligtig indberetning. Patriotisk Selskabs planteavlskonsulenter øger forsøgsarealerne i disse år med henblik på at være først med den nyeste viden og formidlingen heraf på demonstrationsarealer.

Hos medlemmer blev der generelt høstet godt og solgt til middel priser. Prisen på svinekød steg eksplosivt som følge af svinepest hos nogle af de store produktionslande med deraf følgende efterspørgsel fra Kina med flere. Svineproducenternes resultater blev for manges vedkommende det bedste nogensinde.

Selskabets ledelse og bestyrelse har i året arbejdet med strategien frem mod 2025. Processen har været inspirerende, og planen for den kommende strategi forventes præsenteret senere på året.

Umiddelbart inden regnskabsårets afslutning blev hele Danmark lukket ned som følge af coronavirus.

Alle medarbejdere i Patriotisk Selskab blev omorganiseret til hjemmearbejde med et varsel på under 2 timer. De senere års betydelige investering i IT-infrastruktur kom i den grad Patriotisk Selskab til gode i den hurtige omstillingsproces. Der har været udvist stor fleksibilitet og godt humør fra alle medarbejdere gennem hele processen, og det gælder fortsat, da situationen i skrivende stund endnu ikke er normaliseret.

Ledelse og bestyrelse anser årets resultat som tilfredsstillende.

Udvikling i det kommende år

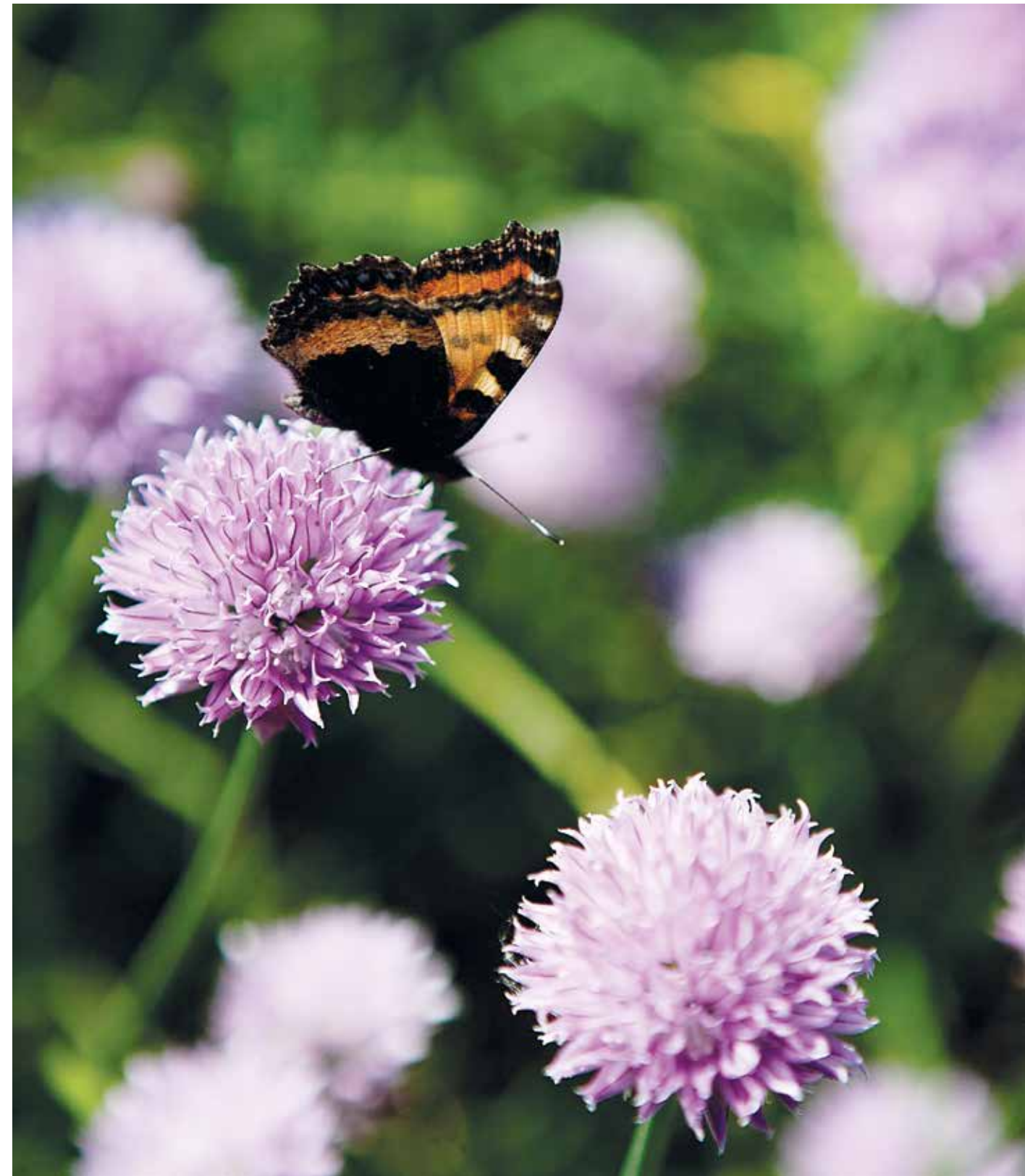
Der budgetteres med et overskud for regnskabsåret 2020/2021 på godt 500 TDKK, inklusive afkast fra A/S Det fynske Landbocenter. Priserne er i de seneste 8 år reguleret med mindre end inflationen i den samme periode og kan ses som et udtryk for reel effektivisering.

Med henblik på til stadighed at rekruttere de bedste talenter forsøger vi løbende at være til stede på relevante uddannelsesinstitutioner.

Patriotisk Selskab har i de senere år haft stigende andel af markedet og forventer, at det fortsætter.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke Patriotisk Selskabs finansielle stilling. Der forventes kun en helt marginal påvirkning af resultat som følge af coronavirus i regnskabsåret 2020/2021.



ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Patriotisk Selskab for 2019/20 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år, dog med undtagelse af ændring af princip vedrørende præsentation af opkrævet gebyr for digitale ydelser hos medlemmer. Ændringen har medført, at omsætning og andre eksterne omkostninger for 2018/2019 er korrigeret med TDKK +1.170, og for 2019/2020 med TDKK +1.477.

Årsrapporten for 2019/20 er aflagt i kr.

Generelt om indregning og måling
I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

RESULTATOPGØRELSEN
Nettoomsætning
Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms.

Andre eksterne omkostninger
Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger
Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger
Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster
Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder
I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten ”Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder”.

Skat af årets resultat
Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

BALANCEN
Materielle anlægsaktiver
Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

	BRUGSTID
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til kr. 0. Har moderselskabet en retlig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver
Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Andre finansielle anlægsaktiver
Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita og måles til amortiseret kostpris.

Tilgodehavender
Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering

af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Igangværende arbejder for fremmed regning
Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Periodeafgrænsningsposter
Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Skyldig skat og udskudt skat
Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Gældsforpligtelser
Gældsforpligtelser er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter (forudbetalte indtægter)
Periodeafgrænsningsposter, opført som forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår.

FYENS STIFTS PATRIOTISKE SELSKABS FÆLLESFOND

RESULTATOPGØRELSE 2019		STATUS 2019	
Renteindtægter	2.649		
Omkostninger	19.192		
Årets resultat	-16.543	Egenkapital i alt	403.001

Ansøgning til fonden kan indsendes via www.patriotisk.dk. Eventuelle spørgsmål kan rettes til Vicki Bang, mail: vba@patriotisk.dk eller telefon: 6315 5472.
Fonden er under opløsning, og de sidste midler skal udloddes inden for de næste 3 år.



VEDTÆGTER

§ 1 Fondens navn er: Fyens Stifts patriotiske Selskabs Fællesfond, og dens hjemsted er Odense Kommune.

§ 2 Fondens formål er en videreførelse af den virksomhed, hvormed de fem fonde, som sammenlægges i nærværende fond, har drevet.

Samlende kan formålet udtrykkes således:

Understøttelse af personer af landbostanden, som efter legatbestyrelsens skøn har behov derfor samt tilskud til uddannelse og studierejser eller -ophold.

Der kan ydes tilskud til kulturelle formål efter bestyrelsens frie skøn i særlige tilfælde.

§ 3 Ved sammenlægningen af følgende fonde andrager fællesformuen følgende midler:

a. Understøttelsesforeningen for trængende forhenværende landmænd og deres efterladte i Fyns Stift pr. 31. dec. 1989.....	272.542,33 kr.
b. Forpagter cand. phil. C. J. Jansens legat 1989.....	40.325,74 kr.
c. Fyens Stifts patriotiske Selskabs 100 års jubilæumslegat pr. 25. oktober 1990.....	91.620,00 kr.
d. Midtfyns Landøkonomiske Forskudsforenings legat.....	12.638,00 kr.
e. Bankdirektør H. H. Thomsens og hustrus legat.....	37.010,00 kr.
Anslået legatformue	454.136,07 kr.

Af legatformuen andrager 430.000 kr. legatets grundkapital, som kun kan formindskes med fondsmyndighedens samtykke og hvis købekraft skal søges bevaret ved henlæggelse forud for legatuddelinger.

De respektive legatfundatser beskriver formålene således:

Ad a. Foreningens formål er at understøtte trængende, forhenværende landmænd i Fyens Stift, som har været i selvstændig stilling, deres enker og mindreårige børn.

Ad b Mænd, der er trængende, forhenværende landmænd, eller som ikke nu driver et agerbrug på over 1

td. hartkorn, har dansk indfødsret, og i 7 år har levet enten som ejer, bruger eller forpagter i Fyens Stift, og dér drevet et agerbrug på mindst 8 td. hartkorn.

Ad c Understøttelse af trængende og da navnlig til efterladte af medlemmer af Patriotisk Selskab. Rejseunderstøttelse til unge dygtige landmænd med et bestemt studium for øje.

Anerkendelse af, eventuel opmuntring til virksomhed, der som samfundsnyttig kan anbefales til efterfølgelse, hvorunder også skal regnes rentabelt drevet landbrug, og særligt hensyn skal tages til ren jord, så længe dette må anses for formålstjenligt. Og yde et beløb til erhvervelse af en mindeplads til afholdelse af store folkemøder.

Ad d Årlige legatbeløb til understøttelse af elever på Landbohøjskolen, på landbrugs- og havebrugsskoler samt på Teknologisk Institut, og til oplysningsrejser for gårdmænd og husmænd. De pågældende skal være hæderlige og dygtige folk og være hjemmehørende i et af følgende sogne på Fyn: Årslev, Åsum-Seden, Allerup, Bellinge, Dalum, Davinde, Fangel, Fraugde, Højby, Nørre Lyndelse, Sdr. Nærrå, Rønninge-Rolfsted, Søllinge-Hellerup, Sdr. Højrup og Nørre Søby.

Legatbestyrelsen er berettiget til at fortolke de respektive formålsbestemmelser ud fra en hensyntagen til nutidsforhold og er ikke bunden af de enkelte legaters indbyrdes størrelsesforhold.

Ad e Understøttelse af trængende og da navnlig til efterladte af medlemmer af Fyens Stifts patriotiske Selskab.

Rejseunderstøttelse til unge, dygtige landmænd med et bestemt studium for øje. Opmuntring til eller anerkendelse af samfundsnyttig virksomhed, hvorunder også skal regnes fremragende virksomhed på jordbrugets eller husdyrbrugets område.

§ 4 Fondens bestyrelse er identisk med den til enhver tid siddende bestyrelse for Fyens Stifts patriotiske Selskab.

Fonden tegnes af bestyrelsens formand, næstformand og kasserer i forening. Over bestyrelsesmøderne føres en protokol, som underskrives af de tilstedeværende medlemmer.

§ 5 De samlede administrationsomkostninger må ikke overstige, hvad der er rimeligt i forhold til fondens formue og aktiviteter.

§ 6 Fondens kapital anbringes i værdipapirer i overensstemmelse med de af Justitsministeriet fastsatte regler herom. Midlerne anbringes i administration i Bikubens Forvaltningsafdeling eller et andet af Fondsmyndigheden godkendt forvaltningsinstitut.

§ 7 Fondens regnskabsår er kalenderåret. Senest 5 måneder efter regnskabsårets afslutning skal bestyrelsen have udarbejdet regnskab over fondens indtægter og udgifter samt en status. Regnskabet indsendes senest 6 måneder efter regnskabsårets afslutning til Fondsregisteret.

§ 8 Årets nettoindtægt med tillæg af eventuel overførsel fra sidste regnskabsår og efter fradrag af administrationsomkostninger og evt. beløb til konsolidering af kapital, uddeles af bestyrelsen i overensstemmelse med formålsbestemmelserne.

§ 9 For det tilfælde, at fondens formål ikke længere kan tilgodeses, eller indtægterne ikke længere er tilstrækkelige til at opfylde formålene, kan bestyrelsen efter tilladelse fra fondsmyndigheden og Justitsministeriet anvende fondskapitalen til tilsvarende formål eller søge kapitalen indlagt i anden fond med tilsvarende formål.



A/S DET FYNske LANDBOCENTER

A/S DET FYNske LANDBOCENTER, RESULTAT OG BALANCE 2019 -BUDGET 2020 (1.000 KR.)		
RESULTATOPGØRELSE 01.01.2019 - 31.12.2019	REALISERET 2019	BUDGET 2020
Lejeindtægter	1.804	1.811
Indtægter i alt	1.804	1.811
Revision - administrationsvederlag	64	100
Reparation, vedligehold m.v.	516	885
Småanskaffelser	37	10
Ejendomsskatter	64	80
Forsikringer	30	45
Prioritetsrenter mm.	384	310
Udgifter i alt	1.095	1.430
RESULTAT FØR SKAT	709	381
Skat af årets resultat	-157	0
ÅRETS RESULTAT	552	381

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2019	REALISERET 2019	BUDGET 2020
AKTIVER		
Anlægsaktiver	22.594	22.594
Omsætningsaktiver	6.065	6.000
AKTIVER I ALT	28.659	28.594

PASSIVER		
Egenkapital	14.902	15.283
Hensatte forpligtelser	1.697	1.600
Langfristede gældsforpligtelser	8.283	8.052
Kortfristede gældsforpligtelser	3.777	3.659
PASSIVER I ALT	28.659	28.594



Kontingent 2020/2021 - Patriotisk Selskab

KONTINGENTSKALA 2020/2021		
Aktive medlemmer	1.395 kr.	Modtager alt materiale fra Patriotisk Selskab, herunder elektronisk nyhedsbrev, 1 stk. Driftsanalyse samt indbydelse til møder og konferencer
Herudover obligatorisk bedriftsmedlemskab af Landbrug & Fødevarer via Patriotisk Selskab eller anden landboforening inkl. et abonnement på LandbrugsAvisen (gældende for medlemmer med landbrugsmæssig produktion)		
Passive medlemmer, firmaer	1.395 kr.	Modtager kun indkaldelse til generalforsamling
Fx frøfirmaer, forsikringsselskaber, banker og lignende.		
Passive medlemmer, private	695 kr.	
Fx ikke-aktive landmænd, der blot ønsker at være medlem, eller pensionister, der ønsker hjælp til selvangivelsen.		
Ægtefælle/samlever	195 kr.	
Tegner kontingent af hensyn til gruppelivsforsikring.		
Teknisk passive	195 kr.	
Modtager i forvejen alle informationer, fx interessenter i I/S'er.		

210. årgang
 Patriotisk Selskab
 Eftertryk og kopiering uden særlig tilladelse forbudt
 Tryk: Rosendahls Print · Design · Media 2020

ISSN 1602-382X

