

Årsberetning 2020/2021



PATRIOTISK SELSKAB
JORDBRUGSRELATERET RÅDGIVNING



Årsberetning 2020/2021



PATRIOTISK SELSKAB
JORDBRUGSRELATERET RÅDGIVNING

Patriotisk Selskabs ledelse pr. 1. juni 2021

Protektor

Hendes Majestæt Dronning Margrethe II

Bestyrelse

Kammerherre, hofjægermester, godsejer

Peter Cederfeld de Simonsen (formand)

Kammerherre, hofjægermester, godsejer

Bendt lensgreve Wedell (næstformand)

Gårdejer Jens Himmelstrup

Grevinde, godsejer Christina Ahlefeldt-Laurvig

Gårdejer Hans Boesen

Konsulent Rikke Toft Stripp (medarbejdervalgt)

Økonomiudvalg

Grevinde, godsejer

Christina Ahlefeldt-Laurvig (formand)

Kammerherre, hofjægermester, godsejer

Bendt lensgreve Wedell

Hofjægermester, godsejer Axel C. Castenschiold

Godsejer Elise Moltke-Huitfeldt

Gårdejer Jens Briand Thomsen

Gårdejer Søren Bonde

Planteavlsudvalg

Gårdejer Hans Boesen (formand)

Gårdejer Jørgen Stougaard

Gårdejer Niels Peter Nielsen

Hofjægermester, godsejer

Kim greve Brockenhuus-Schack

Godsejer Jørgen Schiøttz-Christensen

Husdyrbrugsudvalg

Gårdejer Jens Himmelstrup (formand)

Gårdejer Lars Holmegaard Larsen

Gårdejer Anders Pedersen

Gårdejer Jørgen Møller Andersen

Gårdejer Mark Timmermann

Direktion

Adm. direktør Nils Rasmussen

Direktør Christian H. Vesterager

Ledergruppe

Chefkonsulent Jens Kring

Chefkonsulent Michael Mortensen

Chefkonsulent Thomas Skøtt

Chefkonsulent Mimi Shin Jensen

Chefkonsulent Erik Andkær Pedersen

Chefkonsulent Karen Linddal Pedersen

Chefjurist Rikke Bjerre Gade

Vision: Patriotisk Selskab er den foretrukne rådgiver for professionelle jordbrug og relateret virksomhed.

Mission: Patriotisk Selskab yder med udgangspunkt i Danmark det enkelte medlem værdiskabende og fremadrettet rådgivning på et førende niveau.

Redaktionen er afsluttet den 1. juni 2021.



Indhold

	Side
Formandens forord	7
Bestyrelsens beretning	9
Patriotisk Selskab i årets løb	25
Økonomiafdelingen	35
Planteavlsafdelingen	47
Husdyr-, miljø- og juraafdelingen	53
Udviklingsfunktionen	59
Vedtægter	64
Årsregnskab	68
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	70
Den folkevalgte revisors erklæring	71
Ledelsesberetning	73
Anvendt regnskabspraksis	74
Fyens Stifts patriotiske Selskabs Fællesfond	77
A/S Det Fynske Landbocenter	79
Kontingent 2021/2022 – Patriotisk Selskab	81



Formandens forord

Det er lys forude. Vi er på vej ind i sommermånederne og på vej ud af coronaens skygge.

Året har budt på mange lavpunkter, men trods alt også lyspunkter og læringer. Det har været et år, som har krævet store omstillingsprocesser for den enkelte og for landet som helhed, og som har skabt nye måder at agere og kommunikere på for at sikre sammenhængskraft over en bred kam.

Som et stærkt forbindelsesled mellem land og by har det samlede landbrugs- og fødevare-erhverv bidraget til denne sammenhængskraft, og med professionalisme, omstillingsparathed og samfundsansvar håndteret de udfordringer, som året har budt på.

Det gælder også dén udfordring, som helt uanstændigt blev pålagt erhvervet i efteråret 2020, da statsministeren på et meget diskutabelt fagligt grundlag gav ordre om at slå alle danske mink ned. Grundlovssikrede rettigheder blev sat over styr. Alle almindelige demokratiske processer blev tilsidesat.

Behandlingen af avlerne og deres familier var ikke blot uanstændig; den havde også store konsekvenser – ikke bare for landbruget, men for Danmark i det hele taget. En milliardeksport gik tabt, og det samme gjorde over 5.000 arbejdspladser i de yderområder og landdistrikter, hvor regeringen vedvarende efterlyser fremdrift og fremgang.

Minksagen har skabt et stort tillidsbrud mellem landbruget og regeringen. Tilliden skal genoprettes, og lyspunkterne skal genfindes. Der er brug for reelle og redelige udmeldinger om markedsvilkår og rammevilkår.

Den danske fødevareklynge skal kunne se en fremtid for sig, og derfor er der brug for, at erhvervet bliver set og anerkendt som et internationalt erhverv, der kan konkurrere på internationale vilkår. Ellers bliver det vanskeligt at opretholde den produktion, den indtjening og de arbejdspladser, som det samlede erhverv i dag leverer i stor stil.

Fødevareklyngen producerer til både land og by, og den eksporterer til hele verden. Men det starter lokalt. Derfor er der brug for stærke lokalområder for fortsat at fastholde arbejdspladser og en fødevareproduktion i verdensklasse. Og derfor er der brug for veldokumenterede afsæt og smidige tilgange, så erhvervet kan fortsætte sit betydelige bidrag – også til den grønne omstilling.

Kun på den måde kan Danmark forblive et landbrugsmæssigt foregangsland, og kun på den måde kan vi sikre, at en ny generation af unge, innovative landmænd står klar til at føre erhvervet videre.

Sammen med den øvrige bestyrelse ser jeg frem til en god og spændende debat med medlemmerne på generalforsamlingen i 2021.



Peter Cederfeldt de Simonsen
bestyrelsesformand





Bestyrelsens beretning

■ Mink

For mange har 2020 været et turbulent år med få lyspunkter og mange lavpunkter. For landbrugs- og fødevarerhvervet kom årets lavpunkt, da statsministeren i efteråret 2020 på et meget diskutabelt fagligt grundlag gav ordre om at slå alle danske mink ned. Grundlovssikrede rettigheder blev sat over styr.

Behandlingen af avlerne og deres familier var ikke blot uanstændig; den havde også store konsekvenser – ikke bare for landbruget, men for Danmark i det hele taget. Alle almindelige demokratiske processer blev tilsidesat, og der blev på ingen måde udvist ønske om at samarbejde med minkavlerne om en løsning, der måske kunne have reddet erhvervet.

En eksport, som året forinden havde en værdi af fem milliarder kroner, gik tabt, og det samme gjorde godt 5.500 arbejdspladser – tilmed arbejdspladser i netop de yderområder, hvor regeringen vedvarende efterlyser udvikling og ikke afvikling.

”Vi skal både have en stærk hovedstad, velfungerende provinsbyer, små bysamfund og levende landdistrikter”, lød det fra statsministeren nytårsdag 2021. Hertil er blot at sige, at velfungerende og levende yderområder på ingen måde skabes ved at lukke arbejdspladser og stærke familiedrevne virksomheder.

Minksagen har skabt et stort tillidsbrud mellem landbruget og regeringen. Det er meget tvivlsomt, om der nogensinde kommer klarhed over processen, men der er ingen tvivl om, at det vil tage lang tid at genoprette tilliden.

Som følge af minkskandalen måtte en ny minister, Rasmus Prehn, i november 2020 overtage ministeriet for fødevarer, landbrug og fiskeri, og omtrent samtidig tiltrådte også en ny formand for landbrugets egen organisation. Landbrug & Fødevarer kunne i efteråret byde velkommen til den nye formand, Søren Søndergaard, som overtog formandskabet med følgende ord:

”Vi står foran en tid, hvor kravene til vores omstillingsevne kun bliver større. Her er det min klare prioritet, at vi får ordentlige rammer til omstillingen økonomisk, tidsmæssigt og lovmæssigt. Jeg mener, at vi i Landbrug & Fødevarer skal fortsætte med at række hånden frem til resten af samfundet og håbe, at vi får en lige så fremstrakt hånd tilbage. Land og by hører sammen og kan ikke undvære hinanden i Danmark. Dansk landbrug søger dialogen og samarbejdet med resten af samfundet, men vi er klar til at sige fra, hvis nødvendigt”.

En fremstrakt og hjælpende hånd er netop, hvad landets landbrugs- og fødevarer virksomheder i stor stil har tilbudt under de mange udfordringer, som året 2020 har budt på. Professionalisme, medansvar og samfundsansvar har været i højsædet hos det samlede erhverv – også i forhold til den grønne omstilling. For selv om hele klimadebatten og den grønne omstilling i det forgangne år har stået i skyggen af coronaen, så har arbejdet på ingen måde stået stille. Tværtimod.

■ Klimaprogram

Sideløbende med den daglige drift har det samlede erhverv ufortrødent arbejdet videre, og sammen med det øvrige samfund søgt at finde fornuftige og gennemtænkte grønne løsninger, der kan give naturen mere plads, sænke klimabelastningen og samtidig få økonomien til at hænge sammen for den enkelte landmand og for erhvervet som helhed.

Med regeringens klimaprogram, der blev præsenteret i efteråret 2020, har Folketinget forpligtet sig til at reducere Danmarks CO₂-udledning med 70 procent inden 2030, og via Landbrug & Fødevarer har erhvervet tillige forpligtet sig til en ambition om klimaneutralitet senest i 2050.

Med andre ord: Landbrugserhvervet påtager sig en meget stor rolle i den samlede klimaindsats. Erhvervet har et stort ansvar – og erhvervet tager et stort ansvar, men der skal heller ikke lægges skjul på, at sådanne ambitiøse klimamål kun kan nås via en holdindsats. Én spiller alene kan ikke løfte en så stor opgave.

Derfor er det positivt, at der i regeringens klimaprogram lægges vægt på, at dansk landbrug fortsat skal udvikles og nytænkes. En afgørende forudsætning for den grønne omstilling er nemlig, at der holdes tempo på udviklingen af klimaløsninger, teknologier og knowhow, der kan gøre en forskel både nationalt og globalt, og afgørende, at alle indsatser og tiltag er løsningsorienterede, holdbare og bæredygtige på den lange bane.

Der skal fokuseres på løsninger, der sikrer erhvervet størst mulig effekt for pengene, og løsninger, som nedbringer CO₂-udledningen pr. produceret enhed, og som dokumenteres og monitoreres på bedriftsniveau – ikke løsninger, der baserer sig på generelle reguleringer, skærer alle over én kam og medfører økonomisk usikkerhed.

■ Regeringens landbrugsaftale

Budskabet er det samme, når det gælder de igangværende forhandlinger forud for regeringens landbrugsudspil: Hvis den grønne omstilling i landbruget skal lykkes, må det øko-

”Minksagen har skabt et stort tillidsbrud mellem landbruget og regeringen. Det vil tage lang tid at genoprette tilliden.

Bestyrelsen i Patriotisk Selskab

nomiske tæppe ikke trækkes væk under landmændene. Hvis skruen stammes for hårdt ét sted i forsyningskæden, så får det konsekvenser i alle led. Og konsekvenserne er ganske mærkbare i form af tabte arbejdspladser udenfor de større byer og dermed tab af ellers gode muligheder for at skabe liv og udvikling i yderområderne.

Visionen for den grønne omstilling er klar:

- Et dansk landbrug, som er klimaneutralt i 2050.
- Et dansk landbrug, som fastholder positionen som et af de grønneste landbrugslande i verden.
- Et dansk landbrug, som via forskning, innovation og omstillingsparathed formår at levere mærkbare klimareduktioner og dermed vise vejen for andre landbrug verden over.

Visionen kan dog kun indfries, hvis samfundet over en bred kam understøtter de tiltag, som er nødvendige for den grønne omstilling, bl.a. udtagning af lavbundsjord – frivilligt og mod fuld kompensation – modernisering af stalde, effektiv håndtering af husdyrgødning, tiltag mod udledning fra arealerne, klimaoptimeret foder m.v.

Vejen frem er ikke tårnhøje CO₂-afgifter på dansk landbrug. Denne vej fører kun til tab af arbejdspladser, tab af konkurrenceevne og tab af tillid og opbakning hos forbrugerne, som er dem, der kommer til at betale gildet i form af højere priser.

I værste fald flyttes landbrugsproduktionen til udlandet, og så har alle tabt – både klimaet og dansk økonomi.

■ Udtagning af lavbundsjord

Netop udtagning af lavbundsjord var en del af det udspil, som Landbrug & Fødevarer og Danmarks Naturfredningsforening for halvandet år siden fremlagde i fællesskab under overskriften ”Fælles løsninger – for natur og landbrug”.

Et udspil, der bl.a. lagde op til, at lavbundsjord frivilligt og mod kompensation kunne tages ud af drift eller omlægges, og at landmændene samtidig fik mulighed for at bytte sig til bedre og mere sammenhængende landbrugsjord.

Med de afsatte midler – 200 mio. kroner årligt i perioden 2020-2029 – var det dengang vurderingen, at der kunne

tages cirka 1.500 hektar lavbundsjord ud om året. Ved fuld realisering af 100.000 hektar landbrugsjord udlagt til natur eller omlagt til mere skånsom landbrugsdrift var det vurderingen, at jordfordelingen kunne reducere landbrugets udledning af klimagasser med omkring 10 procent.

Nu er udtagningen af lavbundsjord i fuld gang, frivilligt og med fuld kompensation. I landbrugets optik er udtagningen et afgørende element i bestræbelserne på at nå de fastlagte reduktionsmål uden at gå på kompromis med vækst og arbejdspladser.

Hvis jordudtagningen tilmed påbegyndes i nærheden af vandløb, kan indsatsen vise sig nyttig på flere parametre på én og samme tid: Klima, udvaskning, rensning af drænvand og biodiversitet.

Afgørende er det imidlertid, at udtagningen forbliver en holdbar og langtidsvirkende klimaindsats uden afgift og udenom EU's landbrugsstøtte. Finansieringen skal ikke ske ved at flytte midler fra den direkte landbrugsstøtte over under Landdistriktsprogrammet (søjle 2). Derimod skal EU's landbrugsstøtte gå til aktive investeringer, der fremmer en grønnere og mere klimaeffektiv produktion og ikke til passive investeringer som jordudtagning.

■ Klimaregnskaber

Et andet afgørende skridt på vejen mod den grønne omstilling er indførelsen af klimaregnskaber. Et transparent og håndterbart regnskabssystem, som på den enkelte bedrift kan vise, om de tiltag, der sættes i værk, er til gavn for klimaet og imødekommer myndighedernes miljøkrav.

Selvfølgelig er der stor forskel på kvælstofmængder og -udledninger i Danmark. Nogle steder leveres der allerede høj produktivitet og lavt kvælstoftab til miljøet; andre steder viser beregningerne andre resultater.

Derfor er der brug for målrettede indsatser dér, hvor indsatserne kan gøre størst gavn, og der er brug for, at landmændene kan bruge den mængde gødning, som afgrøderne har behov for, så længe udnyttelsen af kvælstoffet kan dokumenteres.

Landbrugets egne klimaløsninger

Ét er regeringens klimaprogram; noget andet er landbrugets egne klimaløsninger. Netop landmændenes egne løsninger var omdrejningspunkt, da 90 landmænd, herunder medlemmer af Patriotisk Selskab, i marts 2020 mødtes for at inspirere hinanden til nye ideer inden for planteproduktion, animalsk produktion og "landbruget i en ny æra". I alt 38 ideer blev udviklet ved en række workshops faciliteret af Tænketanken Frej og med deltagelse af bl.a. Patriotisk Selskab.

■ Landmændenes egne klimaløsninger

Planteproduktion

1. Skab "kød" ud af kartofler – planteforædling og værdiforøgelse
2. Producér kun fødevarer på robuste jorde
3. Kombinér virkemidler fra økologisk og konventionelt landbrug
4. Indfør flere afgrøder på én mark
5. Dyrk grønne proteiner
6. Skab fotosyntese hele året – efterafgrøder og mellemafgrøder
7. Sats på præcisionslandbrug
8. Afprøv conservation agriculture
9. Sæt gang i udvikling af nye fødevarer skabt af restprodukter

Animalsk produktion

10. Kombinér lokal forsyning af foder med bæredygtig import
11. Skab bedre staldsystemer med færre udledninger
12. Dyrk mere end foder på egne marker

■ Politikernes bidrag til landmændenes klimaløsninger

Planteproduktion

25. Sæt bæredygtighed på menuen i offentlige institutioner
26. Indfør lovgivning, der tillader forskning og opskaleringsprojekter af allerede kendte teknologier såsom CRISPR og GMO
27. Omdan arealstøtten til fremme af klima- og bæredygtighedsleverancer
28. Tildel plantesubsidier
29. Foretag målrettet udtagning af jord

Animalsk produktion

30. Fjern afgift på spildvarme

Landbruget i en ny æra

13. Indfør højere fødevarepriser
14. Skab vertical farming
15. Brug insekter til human konsum
16. Producér mere end bare mad
17. Erstat bomuld med dansk hør – dansk tøjproduktion
18. Sæt solceller på tage – ikke på verdens bedste landbrugsjord
19. Omdan bioaffald og spildevand til højværdiprodukter
20. Kig på restprodukter og CO₂-lagring i jorden
21. Invitér på "Landbrugets sommercamp"
22. Opfind "Løvens hule" for unge landmænd
23. Implementér kendte klimatiltag på alle danske landbrug
24. Recirkulér næringsstoffer fra land og by

Landbruget i en ny æra

31. Indfør nationalt og europæisk tredjepartscertificeret bæredygtighedsregnskab
32. Indfør minimumbæredygtighedsstandarder for import til EU
33. Skab mindre madspild gennem længere holdbarhed
34. Skab mindre madspild i hele kæden gennem nationale mål
35. Gå fra seks til fem ugers ferie – indtægten går til klimaomstilling
36. Skab en bæredygtig forsyningskæde
37. Priorité fortsat forskning
38. Indfør klimamærke



■ Præcisionsjordbrug

Et klimaregnskab vil også i langt højere grad gøre det muligt for erhvervet at bidrage og levere løsninger til flere af de indsatsområder, som regeringen efterspørger i den danske klimaindsats. Men det er afgørende, at udviklingen af klimaregnskaber sker på baggrund af faglighed og forskning, og at de munder ud i logiske og lettilgængelige værktøjer, som er tilpasset geografi, bedrift og driftsform, og som er til at arbejde med i praksis.

Erhvervet er allerede i gang. Målet er at være på forkant med de ambitiøse klimamål og sikre en liberal tilgang til målene. Fra flere sider udvikles der lige nu transparente klimaregnskaber, som belønner og ikke besværliggør landmændenes investeringer i for eksempel den type teknologi og materiel, som kan være med til at bane vejen for den grønne omstilling og mindske det samlede klimaaftryk.

Det kan for eksempel være investeringer i præcisionsjordbrug, som på én og samme tid kan forbedre miljøet og landbrugets økonomi gennem lavere forbrug af diesel, gødning og planteværn. Det kan være investeringer i droner eller satellitmålinger af biomasse som alternativ til efterafgrøder, eller det kan være investeringer i materiel til recirkulering af næringsstoffer. Mulighederne er mange, men der skal være ræson i investeringerne, som skal være holdbare og bæredygtige på den lange bane.

■ Grøn skattereform

Fokus på holdbarhed og bæredygtighed er også afgørende, når den grønne skattereform, som regeringen fremlagde i efteråret 2020, skal sættes i værk.

Som et afgørende instrument til at indfri målsætningen om 70 procents CO₂-reduktion er det aftalepartiernes mål med skattereformen at indføre højere og mere ensartede afgifter på udledningen af drivhusgasser frem mod 2030. Hensigten er, at der via en adfærdsregulerende beskatning skabes incitamenter til at tilvejebringe ny teknologi, der kan nedbringe landets drivhusgasser.

Udfordringen er imidlertid, at ikke al adfærd kan ændres, og adfærdsregulerende afgifter giver kun mening, når der eksisterer et alternativ til CO₂-udledningen. Biologiske processer kan ikke erstattes af teknik eller maskinel. Metanen fra en ko kan søges nedbragt via foderet, men koens adfærd kan grundlæggende ikke ændres. Når adfærden ikke står til at ændre, fører den øgede CO₂-afgift blot til en fast beskatning.

I stedet for udelukkende at satse på CO₂-afgifter skal Danmark vedblive med at gå forrest og præsentere klimaforskning og -innovation, der kan inspirere andre lande i verden, og vise nye klimaveje som for eksempel jordudtagning. Med øgede afgifter kan dette frontarbejde dog nemt blive forsinket, fordi ressourcerne i stedet skal bruges på afgifter.

Reguleringen skal med andre ord gribes klogt an, hvis ikke nye tiltag til reduktion af CO₂ i landbruget skal blive for omkostningstunge og føre til udflytning af den danske fødevareproduktion og dermed tab af de arbejdspladser, som netop befinder sig udenfor de større byer; i lokalsamfundene og yderområderne.

I forvejen er flere virksomheder uden for de store byer pressede, eftersom mange af dem er familieejede og derfor rammes hårdt af den forhøjede arveafgift, når virksomhederne skal overdrages til næste generation. For nogle virksomheder kan det måske endda komme til at handle om, hvorvidt næste generation overhovedet har interesse i at overtage en virksomhed i et yderområde, der er præget af afvikling og stilstand.

■ Generationsskifte

Alene blandt landets landbrugsbedrifter vil der inden for de næste ti år være behov for, at omtrent halvdelen af bedrifterne bliver handlet. Som følge af regeringens tilbagerulning af bo- og gaveafgiften fra 6 til 15 procent skal der nu betales en afgift på 15 procent.

Oveni coronapandemien, som i forvejen har skabt usikker-

”Målet er at være på forkant med de ambitiøse klimamål og sikre en liberal tilgang til målene. Fra flere sider udvikles der lige nu transparente klimaregnskaber.

Bestyrelsen i Patriotisk Selskab

■ Bo- og arveafgift på 15 procent eller nye grønne investeringer?

To simple regnestykker viser, at mange gode og veltilrettelagte planer om nye investeringer og grøn omstilling efter et generationsskifte meget vel kan blive sat på pause i stedet for at blive sat i gang. Der er simpelthen ikke økonomi til det.

- Med en bo- og gaveafgift på 15 procent skal arvtageren til en større ejendom sætte omkring 400.000 kroner til side årligt for at kunne betale

arveafgiften ved et generationsskifte. Dét beløb svarer omtrent til udgiften til en medarbejder.

- Med en bo- og gaveafgift på 15 procent skal en større ejendom tjene mellem 10 og 13 mio. kroner for at muliggøre et generationsskifte. Dét beløb svarer omtrent til udgiften for seks hektar solcelleanlæg, som kan forsyne omkring 1.200 husstande om året med el.

hed og tilbageholdenhed, kan denne forhøjede afgift betyde, at et nært forestående eller planlagt generationsskifte sættes på pause, eller at nye investeringer efter et generationsskifte sættes på standby.

Begge dele – både generationsskifter og nyinvesteringer – er afgørende for den grønne omstilling, og det kan derfor undre, at landets folkevalgte med den ene hånd efterlyser en innovativ og konstruktiv indsats hos landbrugserhvervet i forhold til klimainsats og grøn omstilling, og med den anden hånd dræner virksomhedernes kapitaloverskud ved generationsskifter.

Hertil kommer usikkerheden om de nye ejendomsvurderinger, som er blevet udsendt ad mange omgange. Det er forventningen, at vurderingerne for erhvervsejendomme, herunder landbrug, udsendes i 2022 med vurderingsdato 1. marts 2021, men det er endnu usikkert, hvilket niveau de nye vurderinger vil ligge på.

Oveni den høje generationsskiftebeskatning bliver alle landmænd – både de nyslåede og de etablerede – desuden pålagt jordskat. Denne afgift er ikke pålagt andre europæiske landbrugslande, som Danmark konkurrerer med, og den er heller ikke pålagt andre erhverv i Danmark.

Med andre ord: Jordskatten skaber en urimelig konkurrenceforvridning mellem danske landmænd og deres europæiske kolleger og mellem dansk landbrug og andre danske erhvervsgrupper. En konkurrenceforvridning, som på ingen måde gavner Danmark i bestræbelserne på at sikre et godt og rentabelt landbrug, der kan bidrage med mange hundrede tusinde arbejdspladser og med valutaindtægter til Danmark, og som heller ikke gavner motivationen for at investere i grønne tiltag.

■ Landbrugets økonomi

Motivationen til nye investeringer har under alle omstændigheder brug for et skub efter den turbulens, som har ramt dansk erhvervsliv i hidtil uset omfang som følge af coronapandemien. Virksomheder på tværs af alle sektorer er blevet påvirket af krisen. Nogle virksomheder rider stormen af, mens andre kæmper for at holde sig oven vande.

Over en bred kam har landbrugs- og fødevarerhvervet klaret sig godt igennem 2020, når der ses bort fra minkbedrifterne og de landbrugsvirksomheder, som baserer sig på oplevelsesøkonomi og turisme.

Ikke alene har erhvervet som helhed lykkedes med at holde skruen i vandet i 2020; i alle driftsgrene er der tjent penge, og over hele linjen vokser soliditeten som udtryk for, at bedrifterne er blevet mere robuste og bedre til at modstå tab. Der er ingen tvivl om, at mange bedrifter lige nu høster frugterne af flere års arbejde med risikostyring og opbygning af robusthed. Samtidig er der på bedrifterne fokus på, hvordan indtjeningen kan styrkes gennem for eksempel udvikling af nye produkter.

Resultaterne i de enkelte driftsgrene uddybes på side 36-37 under kapitlet "Økonomiafdelingen".

Også den økologiske planteproduktion har klaret sig under coronakrisen. På næsten fem år er den danske økologiekspert omtrent fordoblet, og trods eksportudfordringer i 2020 har Danmark fastholdt sin position som et stærkt økologiland. Det økologiske landbrugsareal vokser hvert år, og også Patriotisk Selskab oplever en stigende interesse for økologisk planteproduktion hos flere medlemmer.



■ EU og landbrugspolitikken

Økonomien i dansk landbrug er i høj grad også afhængig af de aftaler, som Europa-Kommissionen, Landbrugsmisterrådet og Europa-Parlamentet i år skal forhandle på plads i kølvandet på aftalen om EU's landbrugspolitik, CAP 2020, der blev indgået i efteråret 2020.

Den nye EU-Kommission har lagt en ambitiøs linje for den grønne omstilling i Europa, og ifølge Kommissionen skal europæisk fødevarerproduktion frem mod 2030 indfri en række ambitiøse mål, som skal sikre grøn omstilling af erhvervet.

Det gælder bl.a. reduktion i anvendelsen af pesticider med 50 procent, reduktion i tabet af næringsstoffer med 50 procent, reduktion i brugen af gødning med 20 procent og reduktion i salget af antibiotika til dyr med 50 procent. Hertil kommer forøgelse af det økologisk dyrkede areal til 25 procent af landbrugsarealet og udtagning af 10 procent af landbrugsarealet til landskabslementer med høj biodiversitet.

Alt i alt en række betydelige mål, som kan få stor betydning for den europæiske landbrugsproduktion, der beskæftiger over 40 mio. mennesker. Der foreligger endnu ingen konkrete beslutninger om, med hvilke midler de enkelte mål skal opfyldes og heller ikke, hvordan opfyldelsen af målsætningerne fordeles mellem medlemslandene.

Der er dog ingen tvivl om, at EU's landbrugspolitik er et af midlerne – tilmed via et europæisk landbrugsbudget, der er reduceret med ca. 10 procent, sammenlignet med perioden 2014-2020. Det er forventningen, at de kommende mål vil komme til at gælde for de europæiske landmænd fra 2023.

■ Fair konkurrencevilkår

Patriotisk Selskab bakker op om en fortsat stærk fælles landbrugspolitik, der er en af forudsætningerne for et vel-fungerende indre marked for fødevarer og landbrugsprodukter. Det er imidlertid afgørende, at der er en balanceret sammenhæng mellem størrelsen på landbrugsbudgettet og de krav, der stilles til landmændene.

I EU-Kommissionens udspil lægges der op til, at implementeringen af EU's landbrugspolitik i højere grad end hidtil lægges ud til medlemslandene. Derfor kan det blive afgørende for landmændenes økonomi, hvor stor en andel af de såkaldte fleksmidler, som regeringen ender med at tage fra de direkte betalinger (søjle 1) og i stedet bruge på tilskudspuljer under Landdistriktsprogrammet (søjle 2).

Et forslag i de igangværende forhandlinger i EU går på at sætte denne fleksprocent op til hele 40 procent, som det herefter vil være op til de enkelte medlemslande at beslutte, om de vil udnytte fuldt ud til tilskudspuljer under Landdistriktsprogrammet. En fleksprocent på 40 vil ikke alene reducere indtjeningen hos landmændene voldsomt; den vil også bremse den grønne omstilling.

Hertil kommer, at en del af EU-Kommissionens reform-forslag favoriserer de mindre landbrugsbedrifter på bekostning af de større landbrug. Favoriseringen sker med et forslag om at indføre obligatorisk støtteloft samt øge betalingerne pr. hektar op til en vis størrelse (omfordeling) og beskære eller helt fjerne støtten for de store bedrifter.

Forslaget vil medføre en urimelig tilsidesættelse af store jordbrug, som står til at miste EU-midler alene på grund af størrelse og uden hensyntagen til miljø- og klimaindsatser, hvilket på ingen måde matcher de ambitiøse klimamål, som EU samtidig stiler mod.

Det er uacceptabelt og undergravende for konkurrencesituationen, hvis større bedrifter på denne måde skal betale gildet i form af støttelofte, omfordeling og anden reduktion af støtten. Hertil kommer, at danske landmænd – uagtet en eventuel fratagelse af EU-landbrugsstøtten – stadig skal betale den særlige danske jordskat.

I stedet bør alle landbrug, uanset størrelse, honoreres for klimavenlige tiltag. Det vil sikre danske landmænd lige konkurrencevilkår i forhold til kolleger i andre EU-lande, og det vil skabe de rette incitamenter til grøn omstilling og klimavenlige indsatser.

■ Kvælstof

Uagtet at danske landbrugs- og fødevarer virksomheder er meget længere fremme end mange af deres europæiske kolleger i forhold til klimavenlige indsatser som for eksempel lavt forbrug af pesticider og antibiotika, så skorter det fortsat ikke på de hjemlige krav og restriktioner.

Selv om coronaen i årets løb har lagt en betydelig dæmper på klimadebatten, så har debatten og den vedvarende fokusering på landbrugets kvælstofudledning levet i bedste velgående. I efteråret fik fokuseringen på kvælstof endnu et konkret udtryk, da regeringen offentliggjorde de efterafgrødeområder, der indgår i den målrettede kvælstofregulering for 2021.

Dette ganske betydelige efterafgrødeareal på i alt ca. 373.600 ha, svarende til knap en halv million fodbold-

baner, var resultatet af den beslutning, som regeringen uden varsel og uden faglig begrundelse traf i slutningen af 2019. Hidtil havde tidshorizonten for den målrettede regulering heddet 2021, og kravet havde lydt på 255.000 hektar, men i efteråret 2019 blev planen med ét hug fremrykket et år og udvidet med knap 46 procent i forhold til de oprindelige planer.

Det er helt uacceptabelt, at en så indgribende regulering blev fremrykket med så kort varsel. Det faglige fundament var – og er stadig – fyldt med fejl og mangler, og de afsatte virkemidler og den korte tidsfrist ude af trit med virkeligheden.

De skærpede efterafgrødekrav har ramt flere landmænd uforholdsmæssigt hårdt, eftersom en del allerede havde lagt markplaner for 2020, da efterafgrødekravet pludselig blev ændret, og andre slet ikke med så kort varsel havde plads til så mange efterafgrøder på deres marker.

Landbrug & Fødevarer forfølger nu virkningerne af indgrebet bl.a. via en virkemiddelberegning på nogle af de

hårdest ramte bedrifter. Faktum er nemlig, at de øgede efterafgrøder ikke virker. Alle forsøg og al forskning peger på, at de bedste resultater ses dér, hvor kollektive og geografisk tilpassede virkemidler tages i brug i form af vådområder, minivådområder, lavbundsprojekter og marine virkemidler.

Derfor er det ikke blot virkningsløst, men også urealistisk at øge det nuværende krav om efterafgrøder i kommende vandplaner. Alene håndteringen af de nuværende krav er voldsomt udfordrende og bekostelig for mange landmænd, og en yderligere stramning risikerer at koste arbejdspladser.

■ Pesticider

Fremrykningen og forhøjelsen af den i forvejen betydelige efterafgrødeindsats er blot ét eksempel på, hvordan der fra politisk hold atter engang vælges en fremfærd, som bygger på generelle krav og virkemidler og ikke tager hensyn til, hvor kvælstofudfordringerne reelt ligger, eller hvor der allerede gøres en indsats på de enkelte bedrifter.



”*Det er ikke blot virkningsløst,
men også urealistisk at øge det
nuværende krav om efterafgrøder.
Håndteringen af kravene er allerede
udfordrende og bekostelig.*

Bestyrelsen i Patriotisk Selskab

Det samme kan siges om regeringens fremfærd mod landbrugets brug af pesticider. Siden 1980'erne er pesticidforbruget reduceret med cirka to tredjedele, og i samme periode er produktionen af korn og foder ikke alene blevet opretholdt, men også steget – tilmed i en tid, hvor danske landmænd er underlagt Europas højeste afgifter på pesticider og mest restriktive lovgivning.

De skrappe danske godkendelsesordninger og doseringsanvisninger bevirker, at danske landmænd har langt færre midler til rådighed end landmænd i andre lande. Hertil kommer, at landbruget ofte må vente længe på midler, når godkendelserne af ældre midler ikke forlænges, eller når sagsbehandlingen af nye midler forsinkes.

Der skal ikke herske tvivl om, at dansk landbrug er meget langt fremme i nedbringelsen af pesticidforbruget. Alligevel bliver der gang på gang indført nye stramninger mod brugen af pesticider, senest med indførelsen af de boringsnære beskyttelsesområder (BNBO) omkring boringer, der leverer vand til mere end ti husstande.

■ BNBO

Indførelsen af de boringsnære beskyttelsesområder betyder, at der rundt om i landet lige nu arbejdes på højtryk for at indgå frivillige aftaler mellem lodsejere, vandværker og kommuner om ophør af den erhvervmæssige brug af pesticider.

Det er ikke blot en kolossal opgave, da der eksisterer i omegnen af 6.000 boringer, som leverer vand til de almene vandværker, hvilket påvirker mindst lige så mange lodsejere. Det er også en hasteopgave: Ved de beskyttelsesområder, hvor der ikke inden udgangen af 2022 er indgået en frivillig aftale, bliver der nemlig indført generelt påbud om pesticidfri dyrkning.

Som altid er landbruget og dets organisationer parate til at indgå i en konstruktiv dialog om, hvordan forbruget af pesticider kan nedsættes og om, hvilke andre virkemidler som kan tages i brug til gavn for natur og miljø og den grønne omstilling. Men dialogen skal baseres på faglig-

hed og forskning, og løsningerne skal være realistiske, operationelle og fair.

I tilfældet med de boringsnære beskyttelsesområder betyder det, at der skal ydes fuld og hel erstatning på markedsvilkår; at processen med frivillige aftaler skal være en reel proces med ægte inddragelse af lodsejeren; at udgiften til erstatninger skal pålægges de faste elementer i vandprisen, og at flytning af boringer og jordbytte skal afsøges tilbundsgående, inden der igangsættes restriktioner i pesticidanvendelsen på dyrkningsfladen.

Restriktionerne om de boringsnære beskyttelsesområder må ikke ende på samme måde som det forbud mod anvendelse af planteværn, pløjning og gødskning af beskyttede naturområder, som regeringen og dens støttepartier vedtog sidste år, og som træder i kraft i sommeren 2022. Her er tale om erstatningsfri regulering, og dette er bestemt ikke vejen frem.

Der skal ikke herske tvivl om, at landbruget meget gerne bidrager til at skåne og beskytte miljøet og den danske natur. Landbruget kerer sig naturligvis om miljøet, men den enkelte lodsejer kerer sig lige så naturligt om sine marker, arealer og ejendomme – og retten til disse. Derfor er det også ubegribeligt, at der ikke lyttes til de forskningsresultater og de alternative løsningsmuligheder, som gang på gang fremlægges.

■ Vandområdeplaner og vandråd

Også på andre områder har der i årets løb været arbejdet hårdt på at præsentere anbefalinger og løsninger, som er baseret på faglighed og forskning, og som er realistiske, operationelle og konkrete, nemlig i forhold til den tredje generation af landets vandområdeplaner, der gælder for 2021-2027.

I alt 23 regionale vandråd, heraf fire med repræsentanter blandt Patriotisk Selskabs medlemmer, har i det forgangne år udarbejdet forslag til de fysiske vandløbsindsatser i de nye vandområdeplaner. Selv om offentliggørelsen og høringen af udkastet til vandområdeplanerne er forsinket





– bl.a. på grund af corona, så er opfordringen til kommunerne stadig den samme:

Brug nu vandrådernes prioriteringsarbejde. Inddrag den lokale viden. Involver lodsejerne. Kig på alle de forhold og faktorer, som hver for sig og tilsammen er med til at belastte tilstandene i de danske kystvande og vandløb; kig ikke kun på kvælstofudledningen. Lad ikke tusindvis af hektar god landbrugsjord braklægge uden synlige forbedringer af miljøtilstanden.

Det er samtidig afgørende, at lodsejerne kan vide sig sikre på, at jorden afdrænes, så afgrødernes vækst ikke begrænses. Hvis et vandløb udpeges som naturpotentiale, og dette konflikter med muligheden for afvanding, må der være tale om ekspropriation og fuld erstatning for lodsejeren.

De mange anstrengelser og ressourcer, som både nationalt, regionalt og lokalt bruges på disse vandområdeplaner, ændrer dog ikke ved den grundlæggende bekymring, at planerne er igangsat på et meget usikkert fagligt grundlag. Et grundlag, hvor en lang række belastende forhold og faktorer ikke er medtaget, selv om al forskning viser, at meget andet end kvælstof er med til at belastte tilstandene i de danske kystvande og vandløb.

Konsekvensen af denne ensidige fokusering på kvælstof kan meget vel blive, at god landbrugsjord braklægges uden synlige forbedringer af miljøtilstanden. Selv hvis landbruget honorerer alle vandplanernes krav, vil den ønskede økologiske tilstand næppe kunne nås – simpelt hen fordi kvælstof langt fra er den eneste faktor med betydning for vandtilstanden.

Det samlede erhverv har ad flere omgange lagt pres på ministerium og beslutningstagere for at sikre, at vandplanerne kommer til at hvile på et fagligt velfunderet grundlag og med forslag til indsatser, som er realistiske og prioriterede.

■ Baltic Pipe

Også i andre sammenhænge lægges der pres på beslutningstagere. Det gælder bl.a. anlæggelsen af den såkaldte Baltic Pipe: Den 800-950 kilometer lange gasledning, som årligt skal transportere 10 milliarder kubikmeter gas fra de norske gasfelter i Nordsøen gennem Danmark og videre til Polen.

Anlæggelsen er i fuld gang, og flere medlemmer hos Patriotisk Selskab er berørt af den igangværende ledningsføring, der gennemføres via en tvivlsom ekspropriations-

hjemmel i loven om naturgasforsyning, som er beregnet til noget helt andet, men alligevel giver ministeren mulighed for selvstændigt at igangsætte anlægsprojekter udenom Folketinget.

Patriotisk Selskab bifalder ikke denne fremgangsmåde og bifalder heller ikke erstatningerne til lodsejerne, som er ekstremt lave i forhold til de samlede anlægsudgifter. Patriotisk Selskab har derfor anbefalet flere lodsejere ikke at underskrive erstatningstilbuddet fra Energinet. Begrundelsen er bl.a., at med flere grønne omstillinger og flere projekter med transport af grøn energi i vente kan Baltic Pipe-erstatningerne komme til at danne præcedens og dermed blive udslagsgivende for erstatninger ved tilsvarende fremtidige projekter.

Hertil kommer, at projektet på ingen måde synes at hænge sammen med regeringens ambitioner om udfasning af fossile gasser i Danmark.

■ Afslutning

Året 2020 har stået i coronaens skygge. Der har unægteligt været mange lavpunkter, men trods alt også lyspunkter og læringer. Det har været et år, som har krævet store omstillingsprocesser for den enkelte og for landet som helhed, og som har skabt nye måder at agere og kommunikere på for at sikre sammenhængskraft over en bred kam.

Som et stærkt forbindelsesled mellem land og by har det samlede landbrugs- og fødevarerhverv bidraget til denne sammenhængskraft ved at levere en driftssikker indsats og opretholde en ubrudt værdikæde.

Under ét har det samlede erhverv samtidig præsteret en indtjening og produktion, som ikke blot har været stabil, men i nogle sektorer også stigende – selvfølgelig med betydelige forskelle fra branche til branche og fra virksomhed til virksomhed. De virksomheder, som har været afhængige af udenlandsk arbejdskraft og åbne markeder, har været sårbare, og virksomheder længere nede i værdikæden såsom restauranter, cafeer, food service, catering m.fl. og deres leverandører har stået med blødende tal.

Men erfaringerne fra corona-året 2020 har vist, at erhvervet trods massiv krise er i stand til at opretholde en konstant og sikker levering; at infrastrukturen er veludbygget, og at flaskehalse og mangelsituationer kan undgås. Oveni de adelsmærker, som i forvejen kendetegner dansk landbrug og danske fødevarerproducenter, kunne der under coronakrisen tilføjes adelsmærker som "forsyningssikkerhed", "fleksibilitet" og "omstillingsparathed".

Forude venter en tilbagevenden til mere normale og forhåbentlig mere stabile tilstande, men stadig med usikkerhedsmomenter – om end af en ganske anden karakter end corona.

For dansk landbrug og danske fødevarer virksomheder kan konsekvenserne af Brexit, en ny fælleseuropæisk landbrugspolitik og bidrag til den grønne omstilling unægteligt fremkalde megen usikkerhed om både markedsvilkår og rammevilkår. Hertil kommer den kolossale usikkerhed og utryghed, der er fulgt i kølvandet på hele minksagen og har givet efterdønninger ud i alle grene af erhvervet: En kæmpe skandale, et ufatteligt tillidsbrud og en ubegribelig tilsidesættelse af demokratiske spilleregler.

■ En bred og fair landbrugsaftale

Det er derfor erhvervets klare ønske, at regeringen vil præsentere en bred og fair landbrugsaftale, så der kommer ro på fremtiden, og så den unge generation igen tør tro på en fremtid som landmænd og igen tør give sig i kast med at investere.

Skal dansk landbrugsproduktion kunne se en fremtid for sig, er det lige så vigtigt, at erhvervet bliver set og anerkendt som internationalt erhverv, der skal kunne konkurrere på internationale vilkår. Ellers bliver det vanskeligt at opretholde en konkurrencedygtig landbrugsproduktion og dermed også vanskeligt at opretholde den indtjening og de arbejdspladser – ikke mindst i de danske yderområder – som det samlede erhverv i dag leverer i stor stil.

Og skal man tro regeringen, så er netop sammenhængen og sammenhængskraften mellem land og by af stor betydning for det samlede Danmark. I sin nytårstale ved indgangen til 2021 var statsministeren i hver fald klar i mælet:

"Velfungerende provinsbyer, små bysamfund og levende landdistrikter. Jylland, Sjælland, Fyn og øerne kan noget andet end hovedstaden. Naturen er tættere på. De mindre samfund oplever ofte et stærkt fællesskab. Måske slår både uret og hjertet lidt roligere. I det nye år vil vi etablere flere muligheder for, at unge kan uddanne sig lokalt – tæt på hvor de bor og kommer fra." ■



■ TAK FOR EN GOD INDSATS

Stor tak til såvel bestyrelses- og udvalgsmedlemmer som ledere og medarbejdere for et godt samarbejde og en engageret indsats. I kraft af konstant fokus på markedet og løbende udvikling af nye tiltag, løsninger og faglige kompetencer står selskabet godt rustet til fremtiden.

Bestyrelsesformand Peter Cederfeld de Simonsen





Patriotisk Selskab i årets løb

■ Udvikling i regnskabsåret

Årets resultatfremgang er kommet i et år, som på alle måder var påvirket af coronavirus. Patriotisk Selskab har i hele regnskabsåret fulgt myndighedernes anvisninger, og med en forsigtig tilgang til fremmøde på Ørbækvej 276 er det lykkedes at begrænse spredning af virus på arbejdspladsen.

Coronarestriktioner har reduceret de fysiske møder i året, hvoraf langt de fleste blev erstattet af digitale møder. Begrænset mødeaktivitet har medvirket til en uændret omsætning, men har samtidig også givet mulighed for en betydelig reduktion i stort set alle omkostningsgrupper.

Samlet set har diverse restriktioner givet Patriotisk Selskab en rigtig god mulighed for at sætte strøm til vores måde at arbejde på i form af en betydeligt øget digitalisering på flere områder. Der er i forlængelse heraf ved regnskabsårets slutning ansat en digital konsulent, der alene har som funktion at rådgive om og øge hastigheden på denne digitalisering såvel internt som ude hos selskabets medlemmer.

Regeringen valgte i efteråret at afvikle det samlede danske minkerhverv. De øvrige produktionsgrene i landbruget oplever ligeledes stigende krav fra myndighederne i form af fokus på produktionsmetoder, klimaaftryk og dokumentation af forbruget af hjælpepestoffer. Nærings-

stoffer og CO₂ fylder aktuelt meget og stiller store krav til selskabets fagkonsulenter indenfor planteavl og miljø, som skal navigere i ønsket om maksimale udbytter på medlemmernes bedrifter og myndighedernes ønske om reduceret udledning.

Hos medlemmerne blev der generelt høstet fornuftigt og solgt i et marked med stigende priser hen over vinteren. Prisen på svinekød har i regnskabsåret oplevet ekstreme udsving på ikke mindst puljenotering på smågrise. Året har således budt på såvel de højeste, som de ringeste priser på puljenoteringen i forhold til de seneste mange år. Afregningsprisen for mælk har i perioden svinget lidt, men på et mindre tilfredsstillende niveau.

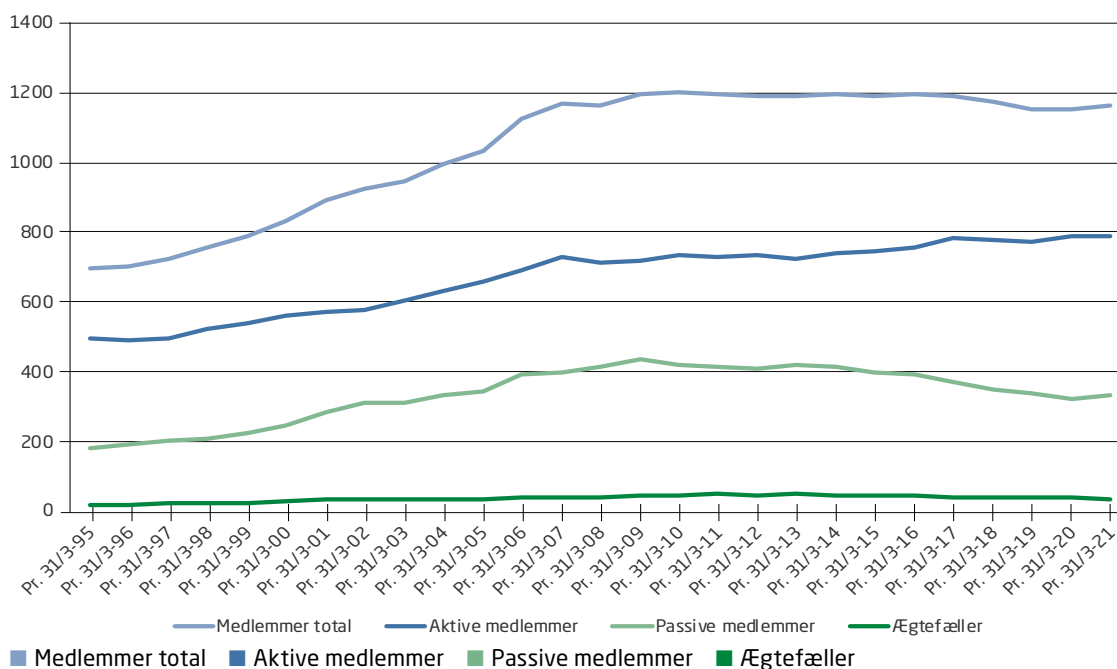
■ Landbrug & Fødevarer

I det forgangne år er Landbrug & Fødevarer igen gået forrest i politiske sammenhænge og enkeltstående sager, ikke mindst under den fatale minksag. Også når det gælder den brede kommunikation, har organisationen i årets løb formået at sætte fokus på erhvervets bidrag og betydende rolle i samfundet.

Med sloganet "Landbruget er mere end landbruget" har Landbrug & Fødevarer taget hul på en kampagne, som i den brede befolkning skal give indblik i, hvordan land-

■ Medlemsudvikling 1995 - 2021

Pr. 31. marts 2021



bruget giver beskæftigelse til langt flere end dem, der arbejder på gårdene og i fødevareproduktionen. Tusindvis af håndværkere, chauffører, leverandører og handlende servicerer landbruget, og disse arbejdspladser er med til at sikre liv og sammenhængskraft på tværs af landet.

Patriotisk Selskab bakker generelt op om Landbrug & Fødevarers kampagner, den store aktivitet rundt om i landet og det bestandige fokus på landbrugets mærkesager. Patriotisk Selskab ser frem til samarbejdet med Landbrug & Fødevarers nye formand Søren Søndergaard.

■ Samarbejde med SEGES

I det daglige har Patriotisk Selskab et godt samarbejde med SEGES, men selskabet er stadig ikke en del af DLBR-samarbejdet (Dansk Landbrugsrådgivning), der består af kernemedlemmer, som har stemmeret og bliver involveret i diverse tiltag.

Patriotisk Selskab er såkaldt netværksmedlem, hvilket vil sige, at selskabet teknisk set er medejer af diverse produkter og således også har adgang til det meste. Der er imidlertid tale om en pakkeløsning, som selskabet ikke selv har indflydelse på og ej heller har mulighed for at plukke i. Indmeldelse i DLBR-samarbejdet ville teknisk set betyde en stemme for Patriotisk Selskab, men i praksis ville det intet ændre.

■ Øvrige samarbejdspartnere

I årets løb har Patriotisk Selskab i lighed med de forgangne år haft et tæt og konstruktivt samarbejde med en lang række danske virksomheder og organisationer.

De mange samarbejdsrelationer er både hver for sig og tilsammen med til at udbygge kendskabet til selskabet, styrke rådgivningen og sikre den synergi, der skaber fremdrift og fornyelse. Samarbejdsrelationerne omhandler såvel specifik faglig rådgivning som politisk interessevaretagelse.

■ AgroMarkets

Patriotisk Selskab er fortsat medejer af selskabet AgroMarkets, som blev stiftet af 17 landboforeninger i 2017. AgroMarkets er landbrugets leverandør af analyser, anbefalinger i forhold til råvaredisponering og rådgivning i forhold til forståelse af finansmarkeder verden over.

■ Internationale samarbejder

Sideløbende med de hjemlige samarbejdsrelationer er Patriotisk Selskab også involveret i en række internationale samarbejder. Det gælder bl.a. det internationale netværk af landbrugsøkonomer, agri benchmark Cash Crop, som Patriotisk Selskab har deltaget i siden år 2007, og hvortil selskabet hvert år indberetter talmateriale til benchmark-

■ Patriotisk Selskabs samarbejdspartnere

Svinerådgivning:

Inden for det svinefaglige område er der samarbejde med bl.a. DK-Svinerådgivning A/S og Porcus Svinefagdyrlæger & Agronomer.

Økonomirådgivning:

Inden for økonomirådgivning samarbejdes med en række revisionsfirmaer og advokater samt diverse realkredit- og pengeinstitutter.

Juridisk rådgivning:

Inden for juridisk rådgivning samarbejdes med EjendomDanmark og en række advokatfirmaer.

Planteavlslådgivning:

Inden for planteavlslådgivning samarbejdes med Stiftelsen Hofmangave, Bramstrup Videncenter, DLG og DLF Seeds, der alle bidrager i forbindelse med afdelingens forsøgsarbejde. I forbindelse med jordbundsanalyser samarbejdes med AGRO-LAB Group i Tyskland. I 2020 har Patriotisk Selskab endvidere indgået et nyt samarbejde med Syddansk Økologi.

Miljørådgivning:

Inden for miljørådgivning samarbejdes med bl.a. Wind Denmark.

Politisk interessevaretagelse:

Inden for politisk interessevaretagelse samarbejdes med bl.a. Sektionen for Større Jordbrug og Dansk Skovforening.

Organisatoriske samarbejdspartnere:

De organisatoriske samarbejdspartnere tæller bl.a. Det Kgl. Danske Landhusholdningsselskab, BYFO, Fynsk Landbrugs Eventforening og Centrovce.

Øvrige samarbejdspartnere:

Øvrige samarbejdspartnere tæller Syddansk Universitet, KU-Science og en række landbrugs-skoler. Disse samarbejdsrelationer vedrører især produktudvikling, undervisning og rekruttering.



” De internationale samarbejdsrelationer sikrer videndeling på højt niveau og styrker rådgivning og netværk.

Patriotisk Selskab

king inden for planteproduktion. Patriotisk Selskab er også aktiv i agri benchmark Pig-samarbejdet.

De internationale samarbejdsrelationer sikrer videndeling på et højt niveau inden for produktionsøkonomi i grise-produktion og jordbrugsforskning i et globalt perspektiv og styrker desuden rådgivning og netværk.

I det forgangne år har Patriotisk Selskab været repræsenteret ved de konferencer, der blev afholdt i regi af hhv. agri benchmark Cash Crop og agri benchmark Pig. Begge konferencer blev på grund af corona afviklet digitalt.

Den indsamlede viden dokumenteres og formidles løbende til medlemmer og samarbejdspartnere via bl.a. nyhedsbreve, Årsberetning og Driftsanalyser samt ved medlemsmøder. Via relationer og netværk i det internationale samarbejde bistår selskabet desuden medlemmer, som påtænker at investere i eller allerede har landbrugsproduktion uden for landets grænser.

■ Fynsk Landbrugs Eventforening

På grund af corona og forbuddet mod store forsamlinger blev Det Fynske Dyrskue 2020 aflyst, og det samme blev dyrskuet 2021, som ellers var planlagt til den 11.-13. juni og havde stor opbakning fra udstillere, frivillige og samarbejdspartnere.

Ærgerligt og trist, men aflysningerne ændrer dog ikke ved, at Det Fynske Dyrskue fortsat betragtes som en væsentlig og imageskabende begivenhed for landbruget på Fyn. Det ændrer heller ikke ved, at de digitale aktiviteter, der blev udviklet som erstatning for det fysiske dyrskue, vil fortsætte og videreudvikles. Det samme vil den helårsattraktion, som er blevet skabt på Dyrskuepladsen, hvor dagplejere, vuggestuer og børnehaver kan tage på udflugt og få læring om insekter og dyr.

Patriotisk Selskab, som i tæt samarbejde med Centrovic og i regi af Fynsk Landbrugs Eventforening arrangerer det årlige dyrskue, ser frem til, at der næste år forhåbentligt igen kan afholdes et fysisk dyrskue med udstillinger og aktiviteter, der til sammen skaber et attraktivt mødested for landmænd, dyreudstillere, fødevarerproducenter, institutioner, skoler og fynske familier.

■ A/S Det Fynske Landbocenter

Patriotisk Selskab ejer ejendomsselskabet A/S Det Fynske Landbocenter, der ejer ejendommen Ørbækvej 276, Odense. Gennem de seneste år er der foretaget en række forbedringer og vedligeholdelsesarbejder på såvel ejendommen som udenomsarealerne. Ejendommen har p.t. tre lejere: Patriotisk Selskab, Porcus Svinefagdyrlæger & Agronomer og DK-Svinerådgivning A/S.

■ Direktion, bestyrelse og udvalg

Selskabets direktion udgøres af adm. direktør Nils Rasmussen og direktør Christian Himmelstrup Vesterager. Direktionen deltager i bestyrelsens møder. Patriotisk Selskabs bestyrelse består af fem generalforsamlingsvalgte medlemmer og en medarbejderrepræsentant. Den medarbejdervalgte repræsentant er p.t. økonomikonsulent Rikke Toft Stripp.

Alle bestyrelsesmøder i 2020 blev på grund af corona fra og med marts afholdt over Teams. Ingen bestyrelsesmøder blev aflyst eller udsat, og møderne har i lighed med de øvrige år været præget god og konstruktiv debat, ikke mindst i forhold til den aktuelle politiske dagsorden samt i arbejdet med Patriotisk Selskabs nye strategi.

Hovedtemaet på bestyrelsens møder er forretningsudvikling, herunder orientering til og fra henholdsvis bestyrelse, direktion og faglige udvalg, den aktuelle erhvervspolitiske situation, selskabets økonomi samt sager i relation til A/S Det Fynske Landbocenter og Fyens Stifts patriotiske Selskabs Fællesfond.

■ Udvalgene

Patriotisk Selskab har tre stående udvalg: Økonomiudvalget, Husdyrbrugsudvalget og Planteavlsudvalget. Udvalgenes formål er dels at give sparring til de respektive afdelinger og selskabets ledelse (bestyrelse og direktion), dels at være selskabets ambassadører i faglige sammenhænge.

Derudover samles alle – dvs. udvalg, ledelse og bestyrelse – til netværksmøder et par gange årligt. På grund af corona har det dog ikke været muligt at mødes til netværksmøder i 2020. Hvis corona-situationen tillader det, er det forhåbningen, at der afholdes netværksmøde i forbindelse med generalforsamlingen i juni 2021.

I 2020/2021 har Økonomiudvalget og Husdyrbrugsudvalget i lighed med tidligere år afholdt fælles udvalgsmøder. Begge udvalg har stort fokus på udviklingen af det digitale benchmarking-dashboard, MyBusiness, og Patriotisk Selskabs app, og udvalgsmedlemmerne bidrager med input og erfaringer, som direktionen tager med videre. På grund af corona blev alle møder i 2020 gennemført via Teams.

■ Strategi 2025

Selskabet har siden 2019 arbejdet på skabelsen af en ny strategi som afløser for Strategi2020, der naturligt afsluttedes ved nytårsskiftet 2020/2021. Også i strategiprocesen har coronaen sat sit præg, men trods dette står selskabet pr. 1. januar 2021 med en helstøbt, stærk og operationel ny strategi med arbejdstitlen Strategi2025. Til forskel fra tidligere er indeværende strategiperiode kortere, hvilket bidrager med agilitet og omstillingsparathed i forhold til den hastigt øgede omverdensforandring.

Strategiprocesen har været en decideret bottom up-proces med altovervejende inddragelse af alle relevante dele af selskabets interessenter. Medarbejderne har givet betydelige og væsentlige input og vil kunne aflæse deres grundige og vedholdende strategiprocesindsats direkte i strategiens operationelle del. Der har været stort engagement og stor idérigdom i processen, der blandt andet har været baseret på Open Spaces konceptet og afdelings- og teamvise diskussioner.

Strategi 2025 har fire hovedmål med tilhørende KPI'er og indsatser. Fokus er helt overordnet sat på at styrke og fastholde selskabets enestående position som landboforeningen med vedholdende vækst i antallet af aktive medlemmer og omsætning. Sidestillet med vækst er der fokus på styrket digitalisering, øget faglighed og ikke mindst på medarbejderne og kulturen, der er selskabets grundlag og DNA.

Medlemmernes fremtidige udfordringer skal løses tværdisciplinært, hvilket samler de fire hovedmål og alle fokuspunkter i én strategisk bevægelse.

”Der har været stor idérigdom og engagement i strategiprocesen. Medarbejderne har givet betydelige og væsentlige input.

Direktionen i Patriotisk Selskab

■ Medarbejdere og HR

I lighed med andre arbejdspladser har Patriotisk Selskab året igennem foretaget ændringer i organiseringen af arbejdet i henhold til corona-restriktioner og -anbefalinger. Følgende tiltag er i årets løb blevet iværksat:

- Direktionen har udsendt "Corona News" til medarbejderne hver uge med information og retningslinjer.
- Arbejdsmiljøgruppen har været samlet hver 14. dag for at drøfte status og indsatser, ligesom corona-situationen har været drøftet på SU-møder.
- Hjælpepidler har været stillet til rådighed til hjemmearbejde; skærme, tastaturer, kabler, kontorstole m.m. Alle har kunnet arbejde hjemmefra.
- Principper for fremmøde er blevet justeret i henhold til medarbejderes arbejdsmæssige, oplæringsmæssige og sociale behov samt anvisninger fra myndighederne.
- Sociale initiativer har været sat i værk såsom daglige morgenmøder på teams, walk & talks, fredagsbar på teams og fejring af mærkedage på teams.
- Coronaens påvirkning af medarbejderne er blevet undersøgt (via APV).
- Kundemøder har været afholdt via teams eller under sikre fysiske forhold.

■ Arbejdspladsvurdering

Ved Arbejdspladsvurderingen (APV), der blev gennemført i januar 2021 under nedlukningen, deltog 74 medarbejdere ud af 81 – en meget tilfredsstillende svarprocent på 91,4. Medarbejderne besvarede spørgsmål vedrørende indeklima, ergonomi, psykisk arbejdsmiljø, sygefravær, graviditet, besøg i stalde, arbejde i mark og med maskiner og andre forhold.

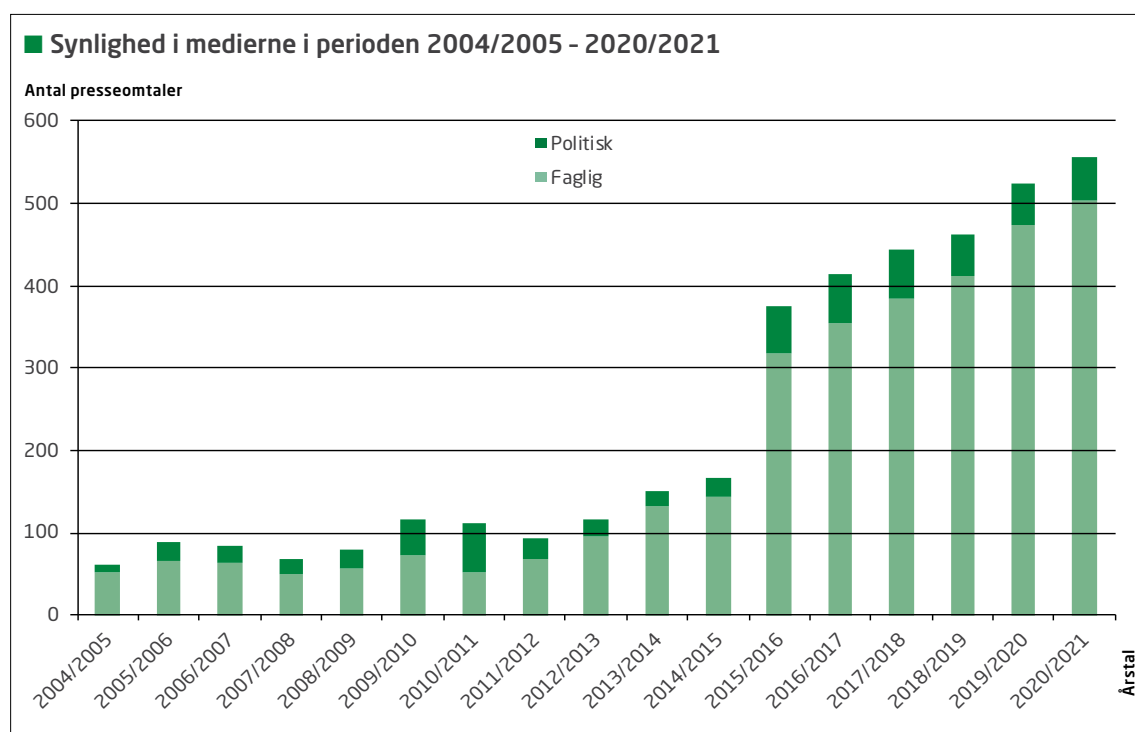
I lyset af de ændrede arbejdsvilkår under corona blev der desuden stillet spørgsmål vedrørende de fysiske og psykiske forhold på hjemmearbejdspladsen.

■ Praktikanter og seniorer

På grund af corona blev der ikke taget praktikanter ind i foråret 2021, men det er forventningen, at der igen kan tages imod praktikanter i efteråret 2021 og foråret 2022. Formålet med den øgede brug af praktikanter og studentermedhjælpere er at sikre rekruttering, udvikling, læring og digitalisering over en bred kam.

Når det gælder virksomhedens seniorer, bestræber selskabet sig på via dialog med seniorerne, at interne generationsskifter kommer på plads i god tid, således at der sker en glidende overgang til en ny konsulent med det formål, at kunder og nye konsulenter er trygge ved skiftet.

Gennemsnitsalderen i Patriotisk Selskab er 46 år, hvilket betragtes som tilfredsstillende set i lyset af, at selskabet



Perioden 2020/2021 er opgjort fra den 1. april 2020 til den 31. marts 2021.

beskæftiger mange akademikere. Den største medarbejdergruppe er de 26–35-årige.

I regnskabsåret 2020/2021 beskæftigede Patriotisk Selskab 82 medarbejdere – mod 83 året før. De 82 medarbejdere er ligeligt fordelt mellem mænd og kvinder.

■ Kommunikation og presse

Størstedelen af Patriotisk Selskabs kommunikation foregår via digitale kanaler. Den primære kanal for Patriotisk Selskabs eksterne kommunikation er nyhedsbrevet, som jævnligt udsendes til medlemmer og andre interessenter, og hvorfra der linkes til selskabets hjemmeside med artikler, aktuelle emner og relevant rådgivning.

Endvidere benyttes selskabets sociale medier Facebook, LinkedIn, Instagram og Twitter i stigende grad i den eksterne kommunikation. Der er i året arbejdet med at styrke brugen af sociale medier og herigennem udbrede kendskabet til Patriotisk Selskab.

Ud over kommunikation via selskabets officielle sider på de sociale medier udøves mere målrettet kommunikation i Facebook-grupper oprettet til specifikke formål, fx i Plan-teavlsafdelingens Facebook-gruppe "Aktuelt i Marken".

Ligesom på de sociale medier er det også via pressen

muligt at nå ud til et bredere publikum og udbrede kendskabet til Patriotisk Selskab og rådgivningen. Patriotisk Selskabs presseindsats især de landbrugsfaglige medier har derfor fortsat høj prioritet.

Igen i 2020/2021 har selskabet opnået et højt antal faglige og politiske omtaler. Overvægten af faglige artikler falder fint i tråd med selskabets satsning på en stærk faglig profil. Presseomtalerne finder især sted i medier som Effektivt Landbrug, Landbrug Fyn og månedsmagasinet Agro – både i de trykte blade og online – men der forekommer også omtale i landsdækkende og regionale dagblade som eksempelvis Fyens Stiftstidende.

■ Personlige og digitale møder

Det personlige møde med medlemmerne vægtes fortsat højt, og fyraftensmøder, konferencer, netværksgrupper m.v. prioriteres derfor højt i den kommunikative indsats, selvom det pga. corona ikke har været muligt at gennemføre fysiske møder en stor del af året.

Til gengæld er Patriotisk Selskab lykkedes med at gennemføre en lang række gode, digitale arrangementer. Selskabet har i den forbindelse draget mange erfaringer med webinarer og digital mødeafholdelse, og digitale møder vil derfor fremover udgøre et supplement til de fysiske møder, i de tilfælde hvor det er hensigtsmæssigt. ■

Bestyrelsen pr. 1. juni 2021



Peter
Cederfeld de Simonsen
Bestyrelsesformand



Bendt Wedell
Næstformand
Medlem af
Økonomiudvalget



Hans Boesen
Bestyrelsesmedlem
Formand for
Planteavl/sudvalget



Jens Himmelstrup
Bestyrelsesmedlem
Formand for
Husdyrbrugsudvalget



Christina
Ahlefeldt-Laurvig
Bestyrelsesmedlem
Formand for
Økonomiudvalget



Rikke Toft Stripp
Bestyrelsesmedlem
Medarbejdervalgt

Direktion og stabsfunktioner pr. 1. juni 2021

Direktion



Nils Rasmussen
Adm. direktør
nr@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5470



Christian Himmelstrup
Vesterager
Direktør
chv@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5480

Bogholderi



Rikke Barnbæk Jensen
Controller
rbj@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5419



Anita Lund Rosenkær
Controller-assistent
alu@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5415

Digitalisering



Michael Madsen Brandt
Digital konsulent
mmb@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5408

HR og kommunikation



Anne Margrethe Jensen
HR-konsulent
amj@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5409



Charlotte Bogh Pøder
Kommunikationsansvarlig
cbp@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5410



Sofie Lorentzen
Studertermedhjælper
slo@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5440

Sekretariat



Marianne Neumann
Direktionssekretær/
sekretariatschef
mn@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5411



Vicki Bang
Personlig assistent
vba@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5472



Lotte Jespersen
Sekretær
lrp@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5451



Birgitte Steenberg
Receptionist
bst@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5416



Jan Kortsen
Pedel
jko@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5414



Økonomi- afdelingen



Coronaen har også i Økonomiafdelingen sat sit præg på rådgivningen, idet medlemmer året igennem har efterspurgt vejledning i de forskellige corona-hjælpepakker samt udskydelse af betalingsfrister og låneordninger. Flere medlemmer har i forhold til deres medarbejdere til-lige efterspurgt rådgivning i forbindelse med udbetaling af indefrosne feriepenge og den nye ferielov.

■ Landbrugets økonomi

Med udbytter over middel blev 2020 igen et udmærket år for planteproducenterne. Efterårssåningen kom nogle steder lidt sent i gang, og rapsen præsterede derfor ikke helt som håbet. Efter en våd vinter og en historisk våd februar kom en tør marts, og vårsæden kom rettidigt i jorden, samtidig med at nogle af vintersædsarealerne skulle sås om i et noget nær perfekt såbed.

Hen over sommeren fik afgrøderne med passende mellemrum regn, og hveden holdt sig nogenlunde sygdomsfri. 1. års frømarker led nogle steder under det våde efterår, og udbytterne i frø lå generelt på middel. Høsten blev foretaget rettidigt, og der har derfor ikke været de helt store maskinomkostninger i vækst og høst.

For roeavlerne fortsatte efteråret mildt, hvilket gav gode udbytter med højt sukkerindhold.

I 2019 blev afregningspriserne på grise sendt på himmel-flugt på grund af afrikansk svinepest i Asien, og det fort-satte ind i første kvartal af 2020. Derefter faldt priserne brat igen på grund af Covid-19, hvilket har betydet, at restaurationsbranchen det meste af året har ligget un-derdrejet. Derudover har udbrud af afrikansk svinepest i Tyskland påvirket den danske eksport af smågrise. Set henover hele året har den gennemsnitlige notering dog været ganske fornuftig for slagtegrise.

■ Foreløbige regnskaber

I tabellen "Virksomhedens samlede økonomi" indgår de virksomheder, som har fået udarbejdet tidlige regnskaber. Tabellen er udarbejdet på baggrund af i alt 44 regnskaber, herunder 24 planteavlsejendomme og 20 grisebedrifter.

Tabellen viser et gennemsnit af ejendommene, og forud-sætningerne kan være vidt forskellige. Således kan der være stor variation i størrelsen på planteavlsejendom-mene, og på grisebedrifterne er der ikke taget hensyn til, om det er en slagtegriseproducent eller en sobesætning. Det skal dog bemærkes, at der i årets datamateriale er overvægt af slagtegrise.

Derudover er ejendommene i 2020 ikke nødvendigvis de samme ejendomme, som er opgjort de forrige år. Tabellen tegner alene et billede af de regnskaber, der var færdig-gjort ved redaktionens slutning.

Til trods for de dårlige afregningspriser i tre kvartaler af 2020 kom svineproducenterne alligevel ud af 2020 med et godt resultat. Konsolideringen, i tabellen angivet som linjen "Ændring i EK efter drift, skat og privat", viser, at både planteavlere og svineproducenter fortsat ruster sig mod eventuelle tab, men afkastgraden for planteavlerne kunne ønskes højere.

■ Driftsanalyser

Midt i november 2020 udsendte Patriotisk Selskab den 54. udgave af Driftsanalyser, gældende for perioden 2019/2020. Som noget nyt indeholdt Driftsanalyser for første gang også økologiske virksomhedsanalyser. De økologiske analyser udvikles yderligere i det kommende år og bidrager til samarbejdet i Syddansk Økologi.

For griseproducenterne blev resultaterne for 2019/2020 de bedste i mange år bl.a. som følge af efterspørgslen på europæisk grisekød efter udbruddet af afrikansk svine-pest i Kina.

For planteavlerne blev 2019/2020 et år med markant stigende høstudbytter i korn og raps, men også med mere gennemsnitlige priser, hvilket var forventeligt pga. ekstraordinært høje priser året forinden. De stigende høstudbytter har bidraget til, at langt hovedparten af planteavlerne opnåede positive driftsresultater.

Fremgangen i driftsresultaterne for 2019/2020 har for de fleste kompenseret for de seneste års manglende konsolideringsevne. Det er god timing i et år, hvor corona har ramt store dele af erhvervslivet, og hvor afrikansk svinepest har ramt flere lande, senest Tyskland. Begge dele vil påvirke prognoserne for de kommende år.

På bedrifterne har der året igennem været fuldt fokus på styrkelse af indtjening og robusthed, og flere har af-dækket mulighederne for nye produkter, bl.a. udvikling af planteproteiner til humant konsum.

”På bedrifterne har der året igennem været fuldt fokus på styrkelse af indtjening og robusthed.

Økonomiafdelingen

VIRKSOMHEDENS SAMLEDE ØKONOMI, 1.000 KR. PR. EJENDOM

	PLANTEAVLSBEDRIFTER			SVINEBEDRIFTER		
HØSTÅR	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Antal ejendomme	24	16	26	20	20	20
Gnsn. størrelse markbrug ha	314	412	408	374	383	330
Gnsn. dyreenheder				379	372	399
ÅRETS RESULTAT						
Dækningsbidrag	3.170	4.470	3.790	8.256	9.345	5.530
Kontante kapacitetsomkostninger	-1.870	-2.038	-2.302	-3.477	-3.238	-3.386
Afskrivninger	-698	-718	-889	-1.151	-1.081	-1.154
Resultat af primær drift	601	1.714	599	3.628	5.026	990
Andre erhverv	517	957	373	71	77	72
EU-støtte	729	885	841	760	753	662
Resultat før finansiering	1.847	3.556	1.813	4.459	5.856	1.724
Finansiering i alt	-953	-1.774	-1.636	-1.684	-2.195	-1.800
Private indtægter	286	263	261	259	161	182
Resultat før regulering og skat	1.180	2.045	437	3.034	3.822	106
Skat af årets resultat	-427	-828	-536	-1.411	-1.300	69
Privat udtræk	-362	-476	-399	-362	-196	-289
Ændring i EK efter drift, skat og privat	391	740	-497	1.261	2.326	114
BALANCEN ULTIMO						
Aktiver i alt	67.828	60.133	62.188	61.387	54.127	55.304
Gæld	-44.137	-35.855	-38.320	-43.355	-42.831	-40.862
Hensættelser	-5.935	-6.250	-4.409	-4.241	-2.594	-1.576
Egenkapital	17.756	18.027	19.459	13.791	8.703	12.866
PENGEBINDING						
Likviditet efter regulering og privat	1.227	1.548	1.217	3.859	1.998	1.329
Investeringer	-1.747	-2.592	-767	-2.446	-2.911	-1.605
Likviditetsoverskud/-behov	-521	-1.044	450	1.413	-912	-276
NØGLETAL						
Rentabilitet (før ejeraflønning og skat)						
Afkastningsgrad	2,7%	5,9%	2,9%	7,3%	10,8%	3,1%
Egenkapitalforrentning	6,6%	11,3%	2,2%	22,0%	43,9%	0,8%
Soliditet						
Soliditetsgrad	26,2%	30,0%	31,3%	22,5%	16,1%	23,3%
Andel af ejendomme med positive ændringer i EK efter drift, skat og privat	58%	88%	35%	90%	90%	45%

Driftsanalyser 2019/2020 er baseret på:

- 105 årsrapporter og virksomhedsanalyser fra 102 bedrifter
- 57.750 ha landbrugsjord
- 663 udlejningsboliger
- 16.564 ha jagt
- 6.149 ha skov
- 14.042 stk. årssøer
- 438.750 stk. smågrise fra 7-30 kg
- 254.771 stk. producerede slagtegrise
- 2.429.975 stk. producerede slagtekyllinger

■ Dataindsamling og nøgletal

I forbindelse med dataindsamlingen til de årlige Driftsanalyser arbejdes der løbende på dels at inddrage netværksgrupper i indsamlingen, dels at udvikle analyserne og præsentere nøgletallene, så de bedst muligt kan bidrage til økonomisk indsigt også inden for nye forretningsområder såsom økologi, udlejning, juletræsproduktion m.v. Præsentationen af tallene sker i både Driftsanalyser og MyBusiness.

■ Foreløbige analyser

Ved udgangen af april 2021 havde Patriotisk Selskab på vegne af 54 medlemmer udarbejdet de første foreløbige virksomhedsanalyser for 2020 og indarbejdet dynamisk løbende benchmark.

■ Økonomikonference på en ny måde

På grund af corona måtte selskabets Økonomikonference i december 2020 aflyses. I stedet blev medlemmerne i foråret 2021 tilbudt en række gratis webinarer med forskellige oplægsholdere om forskellige emner, herunder bl.a. ændringer til de kommende ejendomsvurderinger, BNBO (boringsnære beskyttelsesområder), ledelse, grise-økonomi og økonomistyringsprogrammet Summax.

■ Digitale erfaringer

I de seneste år har Økonomiafdelingen arbejdet på at digitalisere arbejdsgange og systemer, bl.a. økonomistyringsprogrammet Summax og Driftsanalyser, og med coronaens indtog kunne frugterne af dette digitaliseringsarbejde høstes.

Medlemmerne gør i stigende grad brug af det digitale Summax, og også årets øvrige digitale tiltag, fx online fyraftensmøder og korte faglige møder, har været godt

besøgte. For flere medlemmer har det sågar været en fordel at kunne deltage digitalt i forhold til transporttid, arbejdstid osv.

■ Ledelsessparring og DiSC-profiler

I forbindelse med ledelsessparring til medlemmerne har Patriotisk Selskab i årets løb tilbudt udarbejdelse af såkaldte DiSC-profiler som et nyttigt værktøj til bl.a. ledelse af medarbejdere, forandringsprocesser, konflikthåndtering, rekruttering, teamudvikling og forhandlinger.

■ Ejendomsvurderinger

De kommende nye ejendomsvurderinger, som er blevet udkudt ad flere omgange, har også sat sit præg på Økonomiafdelingens arbejde i det forgangne år. Forventningen hos Vurderingsstyrelsen er, at vurderingerne for erhvervsejendomme, herunder landbrug, udsendes i 2022 med vurderingsdato 1. marts 2021. Det er dog endnu usikkert, hvilket niveau de nye vurderinger vil ligge på i forhold til de gamle vurderinger.

Indtil de nye vurderinger foreligger, kan der handles ejendomme efter de gamle regler, dvs. til +/- 15 procent af vurderingen, men i forbindelse med de kommende nye ejendomsvurderinger er der udsigt til en ændring af de 15 procent til 20 procent.

De 20 procent skal dog ses i sammenhæng med dels en evt. forhøjelse af ejendomsvurderingerne, dels en undtagelse ved såkaldte "særlige omstændigheder". Skattestyrelsen kan således se bort fra 20 procent-reglen, hvis der foreligger "særlige omstændigheder".

Derudover er erhvervsejendomme ikke længere omfattet af den automatiske tilbagebetalingsordning, som sikrer, at grundejere automatisk får tilbagebetalt for meget betalt grundskyld i forbindelse med modtagelsen af de nye ejendomsvurderinger.

For at kompensere herfor er der oprettet en tidlig klageadgang for erhvervsejendomme, herunder landbrugs-ejendomme, som betyder, at de historiske vurderinger for 2013-2020 kan påklages allerede nu. En klage over de historiske vurderinger vil skulle behandles efter det "gamle" vurderingssystem, hvilket bl.a. betyder, at der ikke er et krav om, at vurderingerne skal være forkerte med mere end 20 procent.

Der er ligeledes indført mulighed for godtgørelse af for meget betalt tinglysningsafgift. Godtgørelsen er dog betinget af, at der er indgivet en klage over den ejendomsværdi, der udgjorde grundlaget for beregningen af

tinglysningsafgiften, og at denne skal være nedsat som følge af klagen.

■ Landbrugsjord med solceller og vindmøller

Pr. 1. marts 2021 er der trådt en lov i kraft, der påvirker beskatningsgrundlaget for grunde med vindmøller eller solcelleanlæg. Fremover skal landbrugsjord med solceller og vindmøller værdiansættes efter solpanelets eller vindmøllernes samlede produktionskapacitet.

Det vil sige, at den mængde energi, som et solcelleanlæg eller en vindmølle kan producere i løbet af én time under ideelle vejrforhold, bruges som beregning af anlæggets produktionskapacitet.

De nye værdiansættelsesprincipper indgår i den rådgivning, som Økonomiafdelingen i forvejen – sammen med selskabets jurister – yder til medlemmer, der påtænker investeringer i grøn energi eller påtænker udlejning eller frasalg af arealer til etablering af for eksempel solcelleparker.

■ Forhøjede skattemæssige afskrivninger

Som en del af efterårets vedtagne grønne skattereform er der i foråret 2021 fremsat lovforslag, som i en periode giver mulighed for forhøjet fradrag ved investeringer i maskiner og inventar i form af dels en forhøjelse af beløbsgrænsen ved straksafskrivning, dels et investeringsvindue i form af en midlertidig forhøjelse af afskrivningsgrundlaget for nyinvesteringer.

Lovforslaget giver mulighed for

- at afskrive på 116 procent af anskaffelsessummen for fabriksnye driftsmidler, anskaffet fra den 23. november 2020 til udgangen af 2022.
- at straksafskrive indkøbte småaktiver med en anskaffelsespris på op til 30.000 kr. mod 14.100 kr. i 2020, hvis aktivet er anskaffet den 23. november 2020 eller senere.

I stedet for en almindelig saldoafskrivning åbner lovforslaget for, at aktivet kan afskrives på en særskilt saldo,

■ Arrangementer i Økonomiafdelingen i 2020

- **12. februar: "Next generation - møde 3"**
arrangement på Dalum Landbrugsskole
Møde nr. 3 ud af fem i kursusrækken Next generation, som i samarbejde med Dalum Landbrugsskole er målrettet den unge generation og fremtiden som virksomhedsejer i landbruget.
- **25. februar: "Er dine lån gode nok?"**
arrangement hos Patriotisk Selskab
Gennemgang af overvejelser, muligheder og faldgruber ved omlægning eller optagelse af lån.
- **26. februar: "Next generation - møde 4"**
arrangement på Dalum Landbrugsskole
Møde nr. 4 ud af fem i kursusrækken "Next generation", som i samarbejde med Dalum Landbrugsskole er målrettet den unge generation og fremtiden som virksomhedsejer i landbruget.
- **2. marts: "Workshop med Tommy Ahlers og Ida Auken"**
arrangement hos Patriotisk Selskab
Workshop arrangeret af Tænketanken Frej i samarbejde med Tommy Ahlers og Ida Auken med fokus på landbrugets egne løsninger til en grønnere fremtid for landbruget og landbrugets ønsker til politikerne.
- **11. marts: "Next generation - møde 5"**
arrangement på Dalum Landbrugsskole
Møde nr. 5 ud af fem i kursusrækken Next generation, som i samarbejde med Dalum Landbrugsskole er målrettet den unge generation og fremtiden som virksomhedsejer i landbruget.
- **9. juni: "Skal du etablere solceller?"**
online arrangement
Gennemgang af de økonomiske muligheder og konsekvenser ved etablering af solceller, herunder forskellige forretningsmodeller.
- **29. september: "Ny ferielov"** *online arrangement*
Gennemgang af reglerne for optjening og afholdelse af ferie i forbindelse med den nye ferielov.
- **19. november: "Økonomi og kommende krav til griseproducenter"** *online arrangement*
Gennemgang af økonomien i griseholdet hos Patriotisk Selskabs medlemmer med baggrund i selskabets Driftsanalyser, de realiserede tal for 2019 og forventningerne til 2021.
- **9. december: "Har du tjent så godt, som du kunne?"** *online arrangement*
Gennemgang af nøgletal fra Patriotisk Selskabs Driftsanalyser samt de tidlige 2020-analyser.



hvorved der opnås et tillæg på 16 procent af anskaffelsessummen. Det betyder, at 116 procent af anskaffelsessummen kan afskrives med op til 25 procent om året. For at være omfattet er det en betingelse, at

- driftsmidlet udelukkende benyttes erhvervsmæssigt.
- driftsmidlet er fabriksnyt – det vil sige, at det aldrig tidligere har indgået i en igangværende virksomhed.
- driftsmidlet ikke er et skib eller en personbil.
- driftsmidlet ikke kan drives med fossile brændsler, medmindre der er tale om et køretøj, som skal forsynes med en nummerplade (personbiler undtaget).

Følgende driftsmidler er bl.a. omfattet:

- Uden motor: Markmaskiner, staldinventar og vindmøller/solceller på op til 1 MW.
- Med motor: Maskiner, som ikke drives på fossile brændsler, men via ekstern energiforsyning, fx motorsav eller stampemaskine.
- Køretøjer: Køretøjer med nummerplader bortset fra personbiler – fx varebiler og visse traktorer.

■ Ændret beskatningsgrundlag for fri bil

Den grønne skattereform byder ligeledes på ændring af beskatningen af fri bil. Pr. 1. juli 2021 bliver det billigere at have en dyr, men miljørigtig bil, da beskatningssatsen for bilens værdi reduceres, mens beskatningssatsen for miljøtillægget forhøjes.

■ Skærpet beskatning for forældre køb

I forbindelse med Finanslovsaftalen for 2020 blev det varslet, at forældre køb i virksomhedsordningen skulle afskaffes og dermed eliminere muligheden for at opnå skattefordel ved at kunne trække renteudgifter på forældre købslejligheder fra i den personlige indkomst.

Afskaffelsen blev dog ikke gennemført; til gengæld er skatteværdien af rentefradraget fra 2021 reduceret fra op til ca. 56 procent til ca. 33 procent.

Dette sker via en ny rentekorrektion, som reducerer den skattemæssige værdi af renteudgifterne. Herudover reduceres kapitalafkastgrundlaget med en skematisk opgjort friværdi

■ Internationale samarbejder

På grund af corona måtte den internationale svinekonference, agri benchmark Pig Conference i 2020 afholdes digitalt. Ved konferencen, hvor to repræsentanter fra Patriotisk Selskabs Økonomiafdeling deltog, blev økonomien i en lang række grisebedrifter verden over gennemgået, og i sammenligning med andre landes grisebedrifter opnår danske griseproducenter langt fra de højeste afregnings-

priser. På grund af høj effektivitet og lave omkostninger præsterer danske griseproducenter dog alligevel fornuftige resultater.

Ved konferencen var også Kinas udfordringer med afrikansk svinepest på dagsordenen. Danske griseproducenter har nydt godt af de højere afregningspriser på grund af den afrikanske svinepest, men blandt ca. halvdelen af konferencedeltagerne lød vurderingen, at verdensmarkedet vil være tilbage ved normalen om 3-5 år.

■ Agri benchmark Cash Crop-konference

Også den årlige agri benchmark Cash Crop-konference blev i 2020 afviklet digitalt med deltagelse af repræsentanter fra Patriotisk Selskabs Økonomiafdeling og Planteavlssafdeling. En af de væsentligste pointer ved konferencen – hvor flere end 100 internationale videnskabelige og kommercielle partnere deltog – var, at Covid-19 kun har haft begrænset strukturel indvirkning på den globale afgrødeproduktion.

I USA har Covid-19 ført til massiv nedgang i brændstof- og ætanolforbrug, hvorfor ætanolanlæg har stoppet produktionen, og majsagrene er steget markant. Majspriserne blev derfor spået at komme under pres, men det har efterfølgende udviklet sig modsat på grund af specielt stor kinesisk efterspørgsel og en dårlig global høst.

På konferencen blev det desuden drøftet, hvordan producenter over hele kloden efterspørger muligheder for at udvide sædskiftet i et forsøg på at reducere skadedyr samt ukrudt og opnå miljøforbedringer, og hvordan politikere samtidig efterspørger alternativer til importeret soja. Af samme grund arbejder agri benchmark nu på en undersøgelse af perspektiverne for sojabønner i Polen, Ungarn og Tyskland, herunder mulighederne for at udveksle viden mellem producenterne.

Også et igangværende agri benchmark-projekt om reduktion i brugen af planteværn, herunder omkostninger og risici, blev drøftet på konferencen. ■

Økonomiafdelingen pr. 1 juni 2021

Team J



Jens Kring
Chefkonsulent
jk@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5460



Kaj Refslund
Seniorkonsulent
kar@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5423



Karsten Hansen
Seniorkonsulent
kh@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5497



Palle Offersen
Seniorkonsulent
pof@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5484



Rikke Toft Stripp
Økonomikonsulent
rth@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5462



**Anja Skaarup
Henriksen**
Økonomirådgiver
ask@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5413



Charlotte Brøgger
Økonomirådgiver
cbh@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5468



**Jeppe Wiegardt
Madsen**
Økonomimedarbejder
jwm@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5477



Maria Schmidt Larsen
Økonomimedarbejder
ml@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5476



**Michael Strange
Hansen**
Økonomimedarbejder
msh@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5467



Morten Sejr Lund
Økonomimedarbejder
msl@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5418



Katrine Rosendal
Studertermedhjælper
kro@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5469

Team TS



Thomas Skøtt
Chefkonsulent
tsk@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5466



Allan Liseth
Økonomikonsulent
al@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5491



Kasper Skovgaard Hansen
Økonomikonsulent
ksh@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5471



Lone Bendixen
Økonomikonsulent
lbe@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5429



Carsten Hansen
Virksomhedsrådgiver
cah@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5436



Lene Nygaard
Virksomhedsrådgiver
ln@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5489



Sarah Lilaa
Driftsøkonom
sli@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5448



Helle Dueholm Boye
Økonomirådgiver
hdb@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5461



Jane Nissen
Økonomirådgiver
jni@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5493



Charlotte Wistoft
Økonomimedarbejder
cwl@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5474



Jerik Kryhmand Iversen
Økonomimedarbejder
jki@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5496



Natasja Velds Skovgaard
Økonomimedarbejder
nvs@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5426



Nicolai Skjoldemose Johansen
Økonomimedarbejder
nsj@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5486

Team M



Michael Mortensen
Chefkonsulent
mmo@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5450



Christian Damsgaard
Seniorkonsulent
chd@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5443



Karsten Sørensen
Seniorkonsulent
ks@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5455



Bo Sigersted
Økonomikonsulent
bs@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5453



Jørgen Nielsen
Økonomikonsulent
jn@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5452



Kristian Bak Larsen
Økonomikonsulent
kbl@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5425



Annette Rudolfsen
Økonomirådgiver
ar@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5483



Helle Brixen
Økonomirådgiver
hb@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5475



Henrik Frosted
Økonomirådgiver
htf@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5458



Lisbeth Krogh Nielsen
Økonomirådgiver
lkn@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5456



Mette Nellemann
Økonomirådgiver
men@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5457



**Vathsala
Varnakulasingham**
Økonomirådgiver
vv@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5482



Louise Sunny Hansen
Økonomimedarbejder
ls@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5447



Tina Christiansen
Lønrådgiver
tch@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5427

Team MS



Mimi Shin Jensen
Chefkonsulent
msj@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5463



Tommy K. Nielsen
Økonomikonsulent
tkn@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5473



Gitte Lind Østergaard
Økonomirådgiver
gol@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5428



Helle Blirup
Rasmussen
Økonomirådgiver
hbr@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5479



Jeanette Kirstine
Christensen
Økonomimedarbejder
jkc@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5445



Kirstine Bang Gormsen
Økonomimedarbejder
kvg@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5464





Planteavls- afdelingen



Med en national ambition om, at det danske fødevarerhverv skal være klimaneutralt i 2050, er der mere end nogensinde behov for viden og teknologi, som kan understøtte denne ambition og samtidig sikre en fornuftig bundlinje til de danske planteproducenter.

Nytænkning og forandringsparathed er således nøgleord i den daglige ledelse på de enkelte bedrifter og følgelig også hos planteavlslrådgivningen i Patriotisk Selskab. Igangværende tiltag som præcisionsjordbrug, digitalisering, kulstoflagring, frøproduktion og øget selvforsyning med protein samt forventninger til større biodiversitet lægger op til både muligheder og udfordringer i fremtidens planteproduktion.

I det forgangne år har der i Planteavlsafdelingen været særligt fokus på frøproduktion, resistens indenfor ukrudt og svampe, præcisionsjordbrug og økologi, og via Patriotisk Selskabs forsøgsmarker er der foretaget relevante og aktuelle forsøg og indhentet ny viden.

■ Markbesøg

I 2020 har Planteavlsafdelingen gennemført flere end 600 markbesøg fordelt på et areal på ca. 110.000 ha. Markbesøgene er primært udført hos medlemmer, der har en fast aftale om 3-4 markbesøg årligt, og opgaven har været fordelt på 11 planteavlskonsulenter.

Ved markbesøgene er der fokus på at optimere afgrødernes vækst. Når selskabets konsulenter besøger markerne regelmæssigt, vil dyrkningsstrategien løbende optimeres med udgangspunkt i de aktuelle vej- og vækstforhold.

Ved de regelmæssige besøg kan dyrkningsmæssige problemer i markerne som oftest forebygges, så skadens omfang begrænses eller helt undgås.

Det vurderes i hver enkel mark, hvor og hvornår en behandling vil være rentabel – og altid med fokus på omkostningsoptimering og bedriftens samlede bundlinje. I 2020 har afregningspriserne været "rimelige", og forventningen er, at denne udvikling fortsætter de kommende år.

■ Præcisionsjordbrug

Interessen for præcisionsjordbrug er fortsat stigende blandt Patriotisk Selskabs medlemmer. Planteavlsafdelingen servicerer løbende medlemmerne med rådgivning og udarbejdelse af potentialekort og diverse tildelingsfiler for hver enkelt mark, og selskabets konsulenter bistår også med at udlæse filerne til traktorer og andre maskiner.

De nyeste forsøg ved Institut for Fødevarer- og Ressourceøkonomi ved Københavns Universitet, den såkaldte IFRO Udredning, redegør for et merudbytte på 130-460 kr. pr. ha ved graderet gødskning.

Frem til udløb af regnskabsåret 2020 har Planteavlsafdelingen udarbejdet potentialekort og dertilhørende tildelingsfiler til op mod 50.000 ha.

For at sikre den bedste kvalitet af filerne og dermed størst mulig optimering af udbyttet ved præcisionsjordbrug udarbejdes tildelingsfilerne altid i tæt samarbejde med driftslederen eller ejeren, som har indgående kendskab til hver enkelt mark. De tildelingsfiler, som Patriotisk Sel-



skab udarbejder, er desuden konvertible med stort set alle typer af terminaler.

Udviklingen af præcisionsjordbrug understøttes tillige af ny lovgivning, der bl.a. bygger på forsøgsresultater fra nogle af de præcisionsjordbrugsprojekter, som Patriotisk Selskabs Planteavlsafdeling har deltaget i de seneste år. I henhold til den nye lovgivning kan 11 ha med præcisionsjordbrug erstatte én hektar med husdyrefterafgrøder.

■ Viden om ukrudt

Patriotisk Selskab har i løbet af året medvirket i et robotprojekt, som har til formål at scanne og fotografere marken for de i øjeblikket 40 mest udbredte ukrudtsarter. Projektet, som er en del af forskningsprojektet RoboWeedMaps, forventes at løbe over de næste to år. Gennemførelsen af projektet sker i tæt samarbejde med Datalogisk, Aarhus Universitet, I-GIS A/S, IPM Consult, Agrolntelli og Spectrofly.

I samarbejde med SEGES deltager Patriotisk Selskab desuden i 2020-2022 i et projekt kaldet "IPM Innovationsbrug". Projektet foregår på Hverringe Gods, hvor planteproducenter, forskere og rådgivere tester viden om integreret plantebeskyttelse (IPM) med henblik på at gøre planteproduktionen mindre afhængig af pesticider. Via beslutningsstøttetværktøjer og varslinger er fokus rettet mod de løsninger, der kan minimere udfordringer med græsukrudt og udfordringer med stigende resistens hos både ukrudt, svampe og skadedyr.

■ Fællesskemaer

I de første måneder af 2021 blev der i Planteavlsafdelingen ydet assistance til medlemmerne i forbindelse med udarbejdelse af fællesskemaer. Afdelingen udarbejdede frem til fristen den 16. april 2021 ca. 405 fællesskemaer (tidligere EU-støtte), der tilsammen omfatter mere end 111.000 ha med støtteberettigede landbrugs- og naturarealer.

I november og december 2020 blev der ydet tilsvarende assistance til de medlemmer, der ønskede at søge Miljø- og Skovtilsagn.

■ Økologi

Den stigende interesse for økologisk planteproduktion hos både forbrugere og landbrug afspejler sig også hos Patriotisk Selskabs medlemmer og særligt de økologiske medlemmer.

Samlet set er der hos den økologiske landbrugsproduktion et ønske om at reducere det samlede klimaaftryk for

”I 2020 har Planteavlsafdelingen gennemført flere end 600 markbesøg fordelt på et areal på ca. 110.000 ha.

Planteavlsafdelingen

økologiproduktionen og et mål om at være klimaneutral i 2050. Begge dele fordrer store dyrkningsmæssige forandringer i den økologiske produktion.

Hvert år vælger flere af Patriotisk Selskabs medlemmer at omlægge helt eller delvist til økologi, og selskabet har i årets løb assisteret hermed. Rådgivningen, der varetages af selskabets økologirådgivningsteam – som er forankret i Planteavlsafdelingen – er målrettet de professionelle jordbrug, primært med specialafgrøder og frøproduktion.

Patriotisk Selskab er fra 2021 endvidere blevet medejer af det økologiske samarbejde Syddansk Økologi med henblik på øget sparring og økologisk viden til gavn for såvel medarbejdere som medlemmer. Både konsulenter fra Planteavlsafdelingen og Økonomiafdelingen deltager i dette samarbejde.

■ Konference og åben forsøgsmark

Som følge af corona blev Planteavlskonferencen 2021 afviklet digitalt som et webinar – med stor deltagelse fra medlemmer af Patriotisk Selskab og andre interesserede. I alt 110 deltagere var tilmeldt webinar.

I forbindelse med konferencen blev der produceret fire faglige videoer om henholdsvis præcisionsjordbrug, mekanisk ukrudtsbekæmpelse, græsukrudt og vækstregulering. Videoerne blev efter webinar sendt til deltagerne og delt på sociale medier. Videoerne er hver især efterfølgende blevet set op til 500 gange.

Ud over Planteavlskonferencen har der igen i 2020 været åben forsøgsmark på Bramstrup, afviklet i en deltagerbegrænset version pga. corona og i tæt samarbejde med DLG, DLF Seeds, YARA og Bramstrup Videncenter. For at flere end de fremmødte kunne opleve forsøgene på Bramstrup, blev der i forbindelse med afviklingen offentliggjort en video, hvor forsøgene blev fremvist.

I 2020 blev Patriotisk Selskab igen vinder af vinterhvededyrkning ved DLG Feldttage med det højeste udbytte og dermed stor europæisk anerkendelse. ■

Planteavlsafdelingen pr. 1. juni 2021



Erik Andkær Pedersen
Chefkonsulent
eap@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5430



Karen Linddal Pedersen
Chefkonsulent
klp@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5434



Jan Nielsen
Planteavlskonsulent
jan@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5432



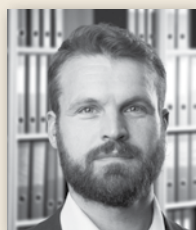
Kasper Kjær Olsen
Planteavlskonsulent
kko@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5444



Kristian Ladegaard Jensen
Planteavlskonsulent
klj@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5433



Lasse Schmidt Jespersen
Planteavlskonsulent
lsj@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5435



Mads Munkegaard
Planteavlskonsulent
mmu@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5459



Morten Eshøj
Planteavlskonsulent
mes@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5481



Morten Holmgaard
Planteavlskonsulent
mho@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5439



Sara Bjergskov
Planteavlskonsulent
sab@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5412



Lars Lyholm Johansen
Økologisk koordinator
llj@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5449



Jesper Hansen
Økologikonsulent
jh@patriotisk.dk
Tlf. 5328 3839



Anders Holm Rasmussen
Økologiplanteavls-
medarbejder
ahr@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5438



Erik Willadsen
Planteavlsmedarbejder
erw@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5441



Frederik Jakob Holm
Planteavlsmedarbejder
fjh@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5421



Rasmus Pihl Christiansen
Planteavlsmedarbejder
rpc@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5465



Claus Bonde
Forsøgsmedarbejder
cbo@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5487



Jette Post
Sekretær
jp@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5417





Husdyr-, miljø- og jura- afdelingen



■ Husdyr & miljø

Miljøledelse

For at bistå husdyrproducenterne med at opfylde nye krav om miljøledelse og dokumentation hos alle IE-husdyrbrug har Patriotisk Selskab i årets løb udviklet et miljøledelses-system i selskabets app.

I appen kan den enkelte bedrift med hjælp fra Patriotisk Selskab registrere udviklingen i miljømålene og dokumentere opfølgningen via bl.a. telefonens kamera. Appen giver desuden en notifikation, når der skal følges op på miljømål, eksempelvis mål om reduktion af vandforbrug, som herefter kan dokumenteres med et billede af vandmåleren.

Appen rummer også kontrol af reparations- og vedligeholdelsesplaner samt mulighed for flydelagskontrol. Ved årets udgang trækkes via appen en rapport, som indberettes til kommunen.

Boringsnære beskyttelsesområder

Over hele landet er der udpeget boringsnære beskyttelsesområder (BNBO), som betyder, at mange landmænd efter 2022 rammes af forbud mod brug af planteværn og evt. også gødskningsforbud.

I årets løb har Patriotisk Selskabs tværfaglige BNBO-rådgivningsteam derfor rådgivet lodsejere om muligheden for frivillige BNBO-aftaler med kommune og vandværk om for eksempel lukning eller rykning af en vandboring, skovrejsning eller jordfordeling. Der er i årets løb desuden afholdt flere webinarer om BNBO-reglerne.

Bæredygtighed

Efterspørgsel efter bæredygtighedsanalyser og -beregninger bliver større og større. I det forgangne år har Patriotisk Selskab og i særdeleshed miljørådgiverne derfor arbejdet på at styrke rådgivningen omkring bæredygtighed bl.a. med brug af selskabets certificering i bæredygtighedsanalyser efter RISE-modellen (Response Inducing Sustainability Evaluation).

Tilskudsordninger

Selskabets miljørådgivere har i 2020 – på vegne af medlemmerne – søgt om tilskud til en række projekter. Det drejer sig bl.a. om tilskud til:

- Minivådområder
- Mindre vådområder
- Naturpleje i Natura 2000
- Naturprojekter
- Økologisk teknologi
- Stop for dræning og jordbearbejdning på lavbundsjord

Patriotisk Selskab deltager desuden i oplandskonsulent-samarbejdet for at sikre, at flere landmænd søger tilskud til kollektive virkemidler rettet mod kvælstofudledning, mens der endnu er fuld kompensation. Det betyder, at selskabets miljørådgivere med finansiering fra staten, Landbrug & Fødevarer og SEGES tilbyder landmænd gratis rådgivning til etablering af vådområder, minivådområder og skov.

■ Jura

Ansættelsesret

Ud over mange ansættelseskontrakter i årets løb har corona også sat sit præg på jura-teamets ansættelsesretlige rådgivning. Mange af selskabets medlemmer blev nemlig påvirket, da der i begyndelsen af 2021 blev lukket for nye udenlandske praktikanter, og juristerne har assisteret med ansøgninger til Styrelsen for International Rekruttering og Integration om forlængelse af igangværende praktikophold.

Selskabet har desuden rådgivet om de krav, som corona har medført for arbejdsgivere, herunder kravet om test af udenlandske medarbejdere efter indrejse og smitteforebyggelse i medarbejderboliger.

Lejeret

Inden for lejeret har juristerne udarbejdet lejekontrakter til bolig, erhverv og blandede lejemål. Især sidstnævnte giver anledning til særlige overvejelser, idet der her skal balanceres mellem to regelsæt.

Året har desuden budt på en ændring af lejelovgivning i forhold til gennemgribende moderniseringer i større udlejningsejendomme. Ændringerne skal følges op af en sammenskrivning af lejelovgivningen, som dog lader vente på sig. Lovforslaget ventes i skrivende stund fremsat i efteråret 2021 med henblik på at kunne træde i kraft januar 2022.

På grund af corona-situationen, som har givet mange virksomheder økonomiske udfordringer, har der i årets løb været en del efterspørgsel på rådgivning om bl.a. betalingsmisligholdelse og ophævelse. Også forbrugsregnskaber, misligholdelse, opsigelse og fraflytningstvister har præget rådgivningen.

Som et nyt tiltag indenfor lejeret arbejder Patriotisk Selskab på at videreudvikle det digitale benchmarking-dashboard MyBusiness, så der i systemet også kan benchmarkes lejeboliger. Dermed bliver det muligt at sammenligne udlejningsejendomme med andre i samme område og således hente inspiration til bl.a. fastsættelse af huslejeniveau.



De to netværksgrupper inden for udlejning har fastholdt deres samarbejde i årets løb, idet aktiviteterne dog primært er foregået som virtuelle møder.

Forpagtning

Rådgivning om forpagtning spiller fortsat en central rolle hos selskabets jurister, som i årets løb har udarbejdet forpagtningskontrakter, gennemgået og revideret eksisterende aftaler samt hjulpet med at udbyde jord til bortforpagtning. Der har desuden været afholdt et velbesøgt webinar om forpagtning.

Prisen for jordforpagtning varierer betydeligt fra landsdel til landsdel og efter lokal efterspørgsel, og hos juristerne

er der ligeledes særlig opmærksomhed på udfaldet af EU's landbrugsreform, som ventes at træde i kraft 1. januar 2023 og gælde frem til 2028. Reformen vil få indflydelse på landets forpagtningsforhold, og dermed - ifølge en SEGES-opgørelse - påvirke mere end 40 procent af landbrugsarealet. Mange nye aftaler vil desuden løbe hen over reformperioden.

Miljøret

Inden for miljøret har der i årets løb været fokus på bl.a. ledningsretten og aftaler om etablering af anden infrastruktur. Mange igangværende infrastrukturprojekter har for flere af selskabets medlemmer affødt frivillige aftaler om deklarationspålæg eller ekspropriationer.

”Interessen for solceller er stor, og selskabets jurister rådgiver ved forhandlinger med solcelleudbydere og ved udarbejdelse af kontrakter.

Husdyr-, miljø- og juraafdelingen

Forude venter en lang række store infrastrukturprojekter, som kan risikere at berøre flere medlemmer bl.a. udbygning af højspændingsnettet, elektrificering og udbygning af jernbanenettet samt flere nye forsyningsledninger. Ligeledes ønsker flere private aktører adgang til landbrugsarealer til for eksempel etableringen af telemaster, fiberforbindelser og vindmøller. Forventningen er derfor, at behovet for rådgivning inden for dette område vil stige.

Solceller

Interessen for solceller er fortsat stor, og selskabets jurister har i samarbejde med Økonomiafdelingen rådgivet medlemmer ved forhandlinger med solcelleudbydere og ved udarbejdelse af kontrakter. Der er rådgivet om for eksempel:

- Aftalens længde
- Brugen af udenomsarealer
- Anlæg og vedligeholdelse af veje
- Art og omfang af reetableringsforpligtelsen ved ophør
- Sikkerhed for omkostningerne til etablering
- Stigning i skatter og afgifter som en følge af omlægning fra landbrug til industrijord

Selskabsret

Inden for selskabsret har juristerne bl.a. assisteret ved omlægning til selskab i forbindelse med solcelleprojekter og bistået med udarbejdelse af ejeraftaler i de tilfælde, hvor flere deltagere er indgået i et selskab.

Desuden har juristerne bistået med stiftelse af selskaber og tilretning og modernisering af vedtægter i selskaber efter gennemførte generationsskifter.

Konfliktløsning

I det forgangne år har selskabets jurister medvirket til konfliktløsning bl.a. ved voldgiftssager og inddrivelse af udestående tilgodehavender gennem fogedretten samt ved forligsforhandlinger.

Familie- og arveret

Inden for familie- og arveret oplever Patriotisk Selskab fortsat stor interesse for fremtidsfuldmagter, som giver

tryghed og sikkerhed for, at dispositioner i eksempelvis virksomhedens regi hurtigt og smidigt kan gennemføres i tilfælde af virksomhedsejerens sygdom.

Desuden er der i årets løb udfærdiget gavebreve og familielån, ligesom juristerne har ydet rådgivning i forbindelse med skilsmisse og bodeling samt udarbejdelse af testamente og ægtepagt.

Mange medlemmer vælger desuden fortsat at lade Patriotisk Selskabs jurister stå for rådgivning af arvinger i forbindelse med et privat skifte af dødsbo og fungere som skifterettens kontaktperson i den forbindelse.

Ejendomshandler

I kølvandet på forhøjelsen af bo- og gaveafgiften fra 6 til 15 procent pr. 1. januar 2020 har selskabets jurister i det forgangne år oplevet færre generationsskifter end det foregående år. Til gengæld er der i årets løb indgået mange "almindelige" ejendomshandler, og der har derfor været travlhed med udarbejdelse og gennemgang af købsaftaler, servitutter og skøder.

Persondata

Persondatareglerne har fortsat opmærksomhed hos juristerne, og flere medlemmer har i årets løb efterspurgt rådgivning i forhold til de regler og dokumentation, der gælder i forhold til persondata. ■

Husdyr-, miljø- og juraafdelingen pr. 1. juni 2021

Team Jura



Rikke Bjerre Gade
Chefjurist
rgt@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5478



Bodil Just
Juridisk seniorkonsulent
boj@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5454



Claus Munk
Juridisk seniorkonsulent
cmu@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5422



Peter Sigvardt
Juridisk konsulent
psi@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5431



Kirsten Rasmussen
Juridisk sekretær
kir@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5490

Team Natur & Miljø



Kamilla From-Nielsen
Miljøkonsulent
kfn@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5420



Mette Dyrup Truelsen
Miljøkonsulent
mdt@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5437



**Thyge Feldskou
Autzen**
Natur- og miljørådgiver,
oplandskonsulent
tfa@patriotisk.dk
Tlf. 6315 5424





Udviklings- funktioner

■ Digitalisering

Digitalisering er fortsat et betydeligt indsatsområde hos Patriotisk Selskab og en vigtig brik i selskabets nye strategi, der har som mål at udvikle flere digitale ydelser til kunderne og gøre det muligt at købe flere ydelser digitalt.

Selskabet er allerede langt fremme med digitaliseringen, og under corona-nedlukningen, hvor medarbejdere i lange perioder arbejdede hjemmefra, blev de digitale arbejdsmønstre yderligere styrket.

■ Patriotisk Selskabs app

Patriotisk Selskabs app, som blev lanceret i 2018 med fokus på at give én samlet indgang til selskabets digitale univers, er løbende blevet videreudviklet og i årets løb opdateret med følgende tiltag:

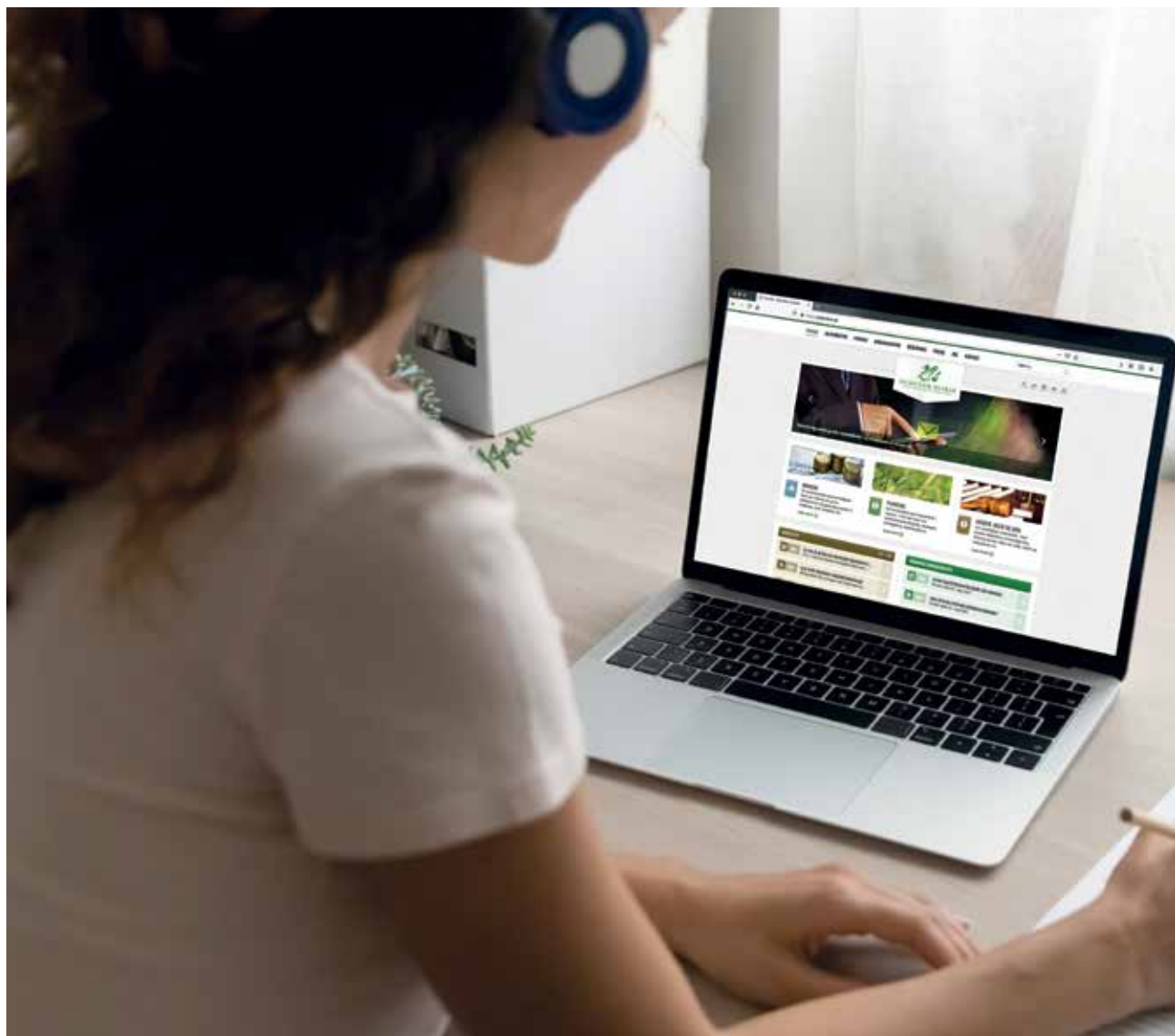
- En funktion til dokumentation og opfyldelse af kravet om miljøløedelse hos husdyrbrug, bl.a. med reparations- og vedligeholdelsesplaner samt flydelagskontrol.
- Flere produkter i appens shop.

Ca. 260 brugere har pr. 1. april 2021 downloadet appen, og det forventes, at den på sigt vil blive den foretrukne adgang til Patriotisk Selskab for et flertal af medlemmerne.

■ MyBusiness

Også Patriotisk Selskabs digitale benchmarking-værktøj MyBusiness udvikles løbende. Eksempelvis er der foretaget en række forbedringer i præsentationen af markbrugstal:

- Brugeren kan nu se sine markbrugstal både i tabel- og figurform.



”Det er ambitionen at fortsætte de digitale møder, når det er hensigtsmæssigt. De fysiske møder og den direkte dialog med medlemmerne er dog fortsat i højsædet.

Udviklingsfunktionen

- Ved fremstillingsprisen kan brugeren både se de direkte omkostninger, de indirekte omkostninger og kapacitetsomkostningerne.
- Det er blevet muligt at se en potentialeberegning, der viser, hvor meget ejendommen skal løfte sig økonomisk for at komme på niveau med gennemsnittet, eller hvor højt ejendommen ligger over gennemsnittet.
- Der er nu også adgang til afgrødefraktiler og femårs-

fraktiler. En femårsfraktil giver et bredere og dermed mere retvisende billede af potentialet i en afgrøde.

- Brugeren kan nu benchmarke sin ejendom op mod "gennemsnittet indtil videre". De nyeste virksomhedsanalyser lægges løbende i MyBusiness.

Herudover har Patriotisk Selskab haft fokus på udbredelsen af MyBusiness blandt medlemmerne og har bl.a. tilbudt alle brugere en gratis gennemgang af funktionerne sammen med en MyBusiness-konsulent.

■ Medlemsmøder

Størstedelen af Patriotisk Selskabs arrangementer i det forgangne år er blevet gennemført digitalt med stor deltagertilslutning.

Både Økonomikonferencen, Planteavlskonferencen, Åben forsøgsmark på Bramstrup, generalforsamlingen og en lang række faglige medlemsmøder er blevet afholdt digitalt via Teams. Nogle af arrangementerne er desuden blevet suppleret med video optaget på forhånd, som er blevet delt på skærmen under mødet eller sendt til deltagerne efterfølgende.

Det er ambitionen fremadrettet at fortsætte de digitale møder, når det er hensigtsmæssigt, men de fysiske møder og den direkte dialog med medlemmerne er dog fortsat i højsædet.

■ Netværksgrupper

Patriotisk Selskab faciliterer fortsat en række faglige netværksgrupper:

- Agromarkedet og handelsstrategi
- Juletræsproducenter (pt. på pause)
- Landskabsforvaltning
- Udlejning (2 grupper)
- Fyns Pildedyrkergruppe
- Herregårdsjægere
- Yngre driftsledere
- Bogholderi- og regnskabsansvarlige i landbrugsvirksomheder







Årsregnskab

Vedtægter

Årsregnskab

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Den folkevalgte revisors erklæring

Ledelsesberetning

Anvendt regnskabspraksis

Fyens Stifts patriotiske Selskabs Fællesfond

A/S Det Fynske Landbocenter

Kontingent 2021/2022

Vedtægter

■ Navn og hjemsted

§ 1 Selskabets navn er "Patriotisk Selskab". Dets hjemsted er Odense Kommune.

■ Formål

§ 2 Patriotisk Selskabs formål er at rådgive i jordbrugsfaglige spørgsmål og drive hermed beslægtet virksomhed samt fremme medlemmernes erhvervspolitiske interesser.

■ Tilhørsforhold

§ 3 Patriotisk Selskab er tilsluttet De Danske Landboforeninger.

■ Medlemmer

§ 4 Som medlem kan optages enhver, som anerkender Patriotisk Selskabs formål. Optagelse af nye medlemmer skal godkendes af bestyrelsen og forelægges til underretning på førstkommande ordinære generalforsamling. Foreninger, organisationer og firmaer med tilknytning til dansk landbrug kan optages som medlemmer med hver en stemme.

§ 5 Udmeldelse sker skriftligt. Betales medlemskontingentet ikke, betragtes vedkommende som udmeldt.

Eksklusion kan kun ske efter bestyrelsens eller mindst 20 medlemmers forslag, når mindst 2/3 af de fremmødte på to efter hinanden følgende generalforsamlinger stemmer herfor.

§ 6 Medlemskontingent fastsættes af bestyrelsen. Generalforsamlingen orienteres om ændringer.

§ 7 Betalt medlemskontingent giver ret til at deltage i Patriotisk Selskabs møder og arrangementer samt modtage rådgivning fra Patriotisk Selskab efter de til enhver tid gældende regler.

§ 8 Æresmedlemmer kan optages ved generalforsamlingens beslutning efter indstilling fra bestyrelsen.

§ 9 Medlemmer af Patriotisk Selskab hæfter hverken helt eller delvist for Patriotisk Selskabs dispositioner.

■ Bestyrelsen

§ 10 Bestyrelsen består af formanden, næstformanden og 4 menige medlemmer.

5 medlemmer vælges af generalforsamlingen. 1 menigt medlem vælges af og blandt medarbejderne i Patriotisk

Selskab. De generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer vælges for en treårig periode på en ordinær generalforsamling. Der afgår mindst et generalforsamlingsvalgt medlem hvert år. Genvalg kan finde sted. Det af medarbejderne valgte medlem vælges ligeledes for en treårig periode. Valgproceduren fastlægges af medarbejderne.

Bestyrelsen konstituerer sig selv umiddelbart efter hvert nyvalg. Formand og næstformand kan kun vælges blandt de generalforsamlingsvalgte medlemmer.

Afgår et generalforsamlingsvalgt bestyrelsesmedlem inden en valgperiodes udløb, foretages nyvalg for resten af vedkommende medlemsperiode på den følgende generalforsamling.

Afgår et medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem inden en valgperiodes udløb, foretages nyvalg for resten af vedkommende medlemsperiode snarest muligt.

Bestyrelsen ansætter en administrerende direktør, der varetager den daglige ledelse af Patriotisk Selskab. Bestyrelsen fastlægger retningslinjerne for den administrerende direktørs arbejdsopgaver.

§ 11 Generalforsamlingen vælger en formand og fire medlemmer til hvert af følgende udvalg:

- Driftsøkonomiudvalg
- Husdyrbrugsudvalg
- Planteavlssudvalg

Formændene vælges blandt bestyrelsens 5 generalforsamlingsvalgte medlemmer.

Bestyrelsen og/eller udvalgene kan efter behov og for en længere eller kortere tid nedsætte andre udvalg eller supplere bestående udvalg med relevante sagkyndige.

§ 12 Bestyrelsen sammenkaldes på formandens foranledning skriftligt med mindst 8 dages varsel. Bestyrelsen kan træffe beslutning om, at andre kan deltage i bestyrelsens møder uden stemmeret.

§ 13 Bestyrelsen fastsætter selv sin forretningsorden og træffer under ansvar over for generalforsamlingen afgørelse i de foreliggende sager vedrørende Patriotisk Selskabs virksomhed.

§ 14 Bestyrelsen er bemyndiget til på Patriotisk Selskabs vegne at optage de lån og kreditter, som den finder behov for, og til herfor at give pant i Patriotisk Selskabs ejendele.

Patriotisk Selskab tegnes ved underskrift af bestyrelsens formand eller næstformand sammen med den administrerende direktør.

Ved køb, salg eller pantsætning af fast ejendom tegnes Patriotisk Selskab dog af bestyrelsens formand samt yderligere mindst 2 generalforsamlingsvalgte medlemmer af bestyrelsen og den administrerende direktør.

§ 15 Bestyrelsen kan meddele fuldmagt til enkeltpersoner.

§ 16 Bestyrelsen kan indmelde Patriotisk Selskab i foreninger og sammenslutninger, der skønnes at være relevante.

■ Generalforsamlingen

§ 17 Generalforsamlingen er Patriotisk Selskabs øverste myndighed og kan, hvor andet ikke vedtægtsmæssigt er fastslået, ved absolut stemmeflertal blandt de fremmødte medlemmer træffe gyldig beslutning i alle de af Patriotisk Selskabs anliggender, der er opført på dagsordenen. Der kan dog ikke træffes beslutninger under dagsordenens punkt 5 og 7, jævnfør § 20.

Der kan stemmes ved personlig stedfortræder. Skriftlig

fuldmagt skal foreligge og anmeldes ved mødets begyndelse. Ingen person kan møde med fuldmagt fra mere end et medlem.

Afstemning foregår normalt ved håndsoprækning, men såfremt mødets dirigent, bestyrelsen eller mindst 10 medlemmer kræver det, skal afstemningen foregå skriftligt. Ved personvalg, hvor flere er bragt i forslag, dog altid skriftlig afstemning.

§ 18 Ordinær generalforsamling skal afholdes hvert år inden udgangen af oktober måned. Ekstraordinær generalforsamling skal afholdes, når et bestyrelsesflertal eller mindst 50 medlemmer skriftligt og under angivelse af dagsorden stiller krav herom. Kravet skal fremsættes overfor Patriotisk Selskabs formand, og generalforsamlingen skal afholdes senest månedsdagen efter kravets fremsættelse.

Formanden indkalder generalforsamlingen med mindst 3 ugers varsel med angivelse af dagsorden.

§ 19 Generalforsamlingen ledes af en af generalforsamlingen valgt dirigent. Dirigenten afgør, om generalforsamlingen er lovligt indvarslet og bekendtgjort samt leder forhandlingerne og afgør under iagttagelse af vedtægterne



alle spørgsmål vedrørende sagernes behandlingsmåde og stemmeafgivningen. Der føres protokol over det på generalforsamlingen passerede. Protokollen underskrives af dirigenten.

§ 20 På den ordinære generalforsamlings dagsorden skal følgende punkter være medtaget:

1. Bestyrelsens og udvalgsformændenes beretning om Patriotisk Selskabs virksomhed i det forløbne år.
2. Fremlæggelse og godkendelse af det reviderede regnskab for det sidst afsluttede regnskabsår.
3. Budget for det indeværende regnskabsår.
4. Eventuelle forslag fra medlemmerne/bestyrelsen.
5. Debat.
6. Valg i henhold til vedtægterne samt valg af delegerede.
7. Eventuelt.

§ 21 Forslag til personvalg på en generalforsamling skal fremsættes skriftligt. Forslag, der skriftligt afleveres til formanden senest 14 dage før generalforsamlingen, udsendes til medlemmerne senest 7 dage før generalforsamlingen.

Sammen med forslag til personvalg skal der foreligge skriftligt samtykke fra den/de personer, der er bragt i forslag.

§ 22 Forslag, der af medlemmerne ønskes behandlet på generalforsamlingen under punkt 4, skal skriftligt afleveres til formanden senest 14 dage før generalforsamlingen.

Indkomne forslag samt forslag fra bestyrelsen udsendes til medlemmerne senest 7 dage før generalforsamlingen.

■ Regnskab og revision

§ 23 Regnskabsåret går fra 1. april til 31. marts. Bestyrelsen drager omsorg for, at der føres et nøjagtigt og overskueligt samlet regnskab for Patriotisk Selskab.

§ 24 Regnskabet revideres af 2 på generalforsamlingen valgte revisorer, hvoraf den ene skal være en statsautoreret revisor. Revisorerne vælges for 1 år ad gangen.

Revisionen skal være afsluttet senest 1 måned før generalforsamlingens afholdelse.

■ Vedtægtsændringer

§ 25 Forslag til vedtægtsændringer kan optages på generalforsamlingens dagsorden efter reglerne i §§ 17 og 22.

Et forslag til vedtægtsændring kan først træde i kraft, når det er vedtaget enslydende på to efter hinanden følgende generalforsamlinger med mindst 14 dages mellemrum.

Til vedtagelse kræves tilslutning fra mindst 2/3 af de fremmødte stemmeberettigede medlemmer.

■ Ophør

§ 26 Forslag om Patriotisk Selskabs ophør kan kun gyldigt vedtages af to på hinanden følgende generalfor-



samlinger, der er indkaldt i dette øjemed og med mindst 14 dages mellemrum. Til vedtagelse kræves tilslutning fra mindst 2/3 af de fremmødte stemmeberettigede medlemmer.

Ved Patriotisk Selskabs ophør kan Patriotisk Selskabs formue ikke udloddes til medlemmerne, men bliver efter beslutning på de to sidste generalforsamlinger at anvende til bedste for landbruget inden for Patriotisk Selskabs formål.

■ Ikrafttræden

§ 27 Disse vedtægter, der træder i stedet for Patriotisk Selskabs hidtidige vedtægter, som de var vedtaget på generalforsamlingen den 29. oktober 1987, er endeligt vedtaget efter de hidtil gældende vedtægtsbestemmelser på generalforsamlingen den 1. december 2000 og træder i kraft fra denne dato. ■



Årsregnskab

UDDRAG AF RESULTATOPGØRELSE 1/4-31/3 (1.000 KR.)						
	BUDGET 2021/2022	%	REGNSKAB 2020/2021	%	REGNSKAB 2019/2020	%
NETTOOMSÆTNING						
Økonomi	39.685	63	35.244	63	34.898	62
Planteavl	13.660	22	13.172	23	13.690	24
Husdyr, miljø & jura	6.320	10	4.673	8	4.621	8
Administration m.m.	510	1	505	1	495	1
Medlemskontingenter	2.960	4	2.761	5	2.575	5
Nettoomsætning i alt	63.135	100	56.355	100	56.279	100
ANDRE EKSTERNE OMKOSTNINGER						
Kontingenter	2.405		2.035		1.803	
IT-omkostninger	4.220		3.459		3.782	
Kontorartikler, telefon og porto m.m.	825		698		714	
Medlemsmøder og -kurser	145		82		40	
Beretninger og markedsføring	870		346		696	
Faglitteratur	595		588		552	
Repræsentation og gaver	100		28		80	
Inventarvedligehold	495		400		599	
Forsikringer	470		383		387	
Økonomiomkostninger	250		162		207	
Planteavlsomkostninger	1.100		860		1.038	
Miljø- og juraomkostninger	110		-36		97	
Lokaleomkostninger	2.510		2.367		2.341	
Tab og hensættelser på debitorer	100		-250		46	
Andre eksterne omkostninger i alt	14.195	22	11.122	20	12.382	22
Personaleomkostninger	48.400	77	43.817	78	43.698	78
RESULTAT FØR RENTER OG AFSKRIVNINGER	540	1	1.416	2	199	0
Driftsmæssige afskrivninger	300	0	25	0	47	0
RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER	240	0	1.391	2	152	0
Resultat af kapitalandele i dattervirksomhed	200	0	415	1	552	1
Nettorenter	80	0	63	0	133	0
RESULTAT FØR SKAT	520	1	1.869	3	837	1
Skat af årets resultat	0	0	-243	0	-32	0
ÅRETS RESULTAT	520	1	1.626	3	805	1

BALANCE (1.000 KR.)			
	BUDGET 31/3-2022	REGNSKAB 31/3-2021	REGNSKAB 31/3-2020
AKTIVER:			
Anlægsaktiver			
Materielle anlægsaktiver	276	127	0
Finansielle anlægsaktiver	16.107	15.907	15.432
ANLÆGSAKTIVER I ALT	16.383	16.034	15.432
Omsætningsaktiver			
Tilgodehavender, debitorer m.m.	28.409	25.644	24.937
Likvide beholdninger	5	4.072	4
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT	28.414	29.716	24.941
AKTIVER I ALT	44.797	45.750	40.373

PASSIVER:			
Egenkapital			
Egenkapital ved årets begyndelse	22.482	20.856	20.051
Årets resultat	320	1.211	253
Årets opskrivning	200	415	552
EGENKAPITAL VED ÅRETS SLUTNING	23.002	22.482	20.856
Langfristede gældsforpligtelser			
Anden gæld	3.400	3.644	2.442
LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT	3.400	3.644	2.442
Kortfristede gældsforpligtelser			
Opkrævet kontingent og abonnementer, næste år	4.450	4.348	4.194
Kassekredit	1.837	2.818	266
Diverse kreditorer	12.108	12.458	12.615
KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT	18.395	19.624	17.075
PASSIVER I ALT	44.797	45.750	40.373

Odense, den 20. maj 2021

Direktion

Nils Rasmussen
Christian Himmelstrup Vesterager

Bestyrelse

Peter Cederfeld de Simonsen
Bendt Tido Hannibal Wedell
Christina Henriette Ahlefeldt-Laurvig
Hans Vestergaard Boesen
Jens Himmelstrup
Rikke Toft Stripp (medarbejderrepræsentant)

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

■ Til medlemmerne i Patriotisk Selskab f.m.b.a.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. marts 2021 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. april 2020 - 31. marts 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Patriotisk Selskab for regnskabsåret 1. april 2020 - 31. marts 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med års-

regnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser

er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen. ■

Odense, den 20. maj 2021
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Line Hedam
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne27768

Anders Kronborg Choy
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne44142

Den folkevalgte revisors erklæring

Jeg har som folkevalgt revisor fået forelagt årsregnskab samt specifikationer for årsregnskabet 1. april 2020 - 31. marts 2021.

Mine spørgsmål i forbindelse med min gennemgang af det forelagte materiale er besvaret af ledelsen.

Gennemgangen giver ikke anledning til bemærkninger.

Jeg er orienteret om revisionshandlinger foretaget af den statsautoriserede revisor.

Odense, den 20. maj 2021

Mads Peter Larsen
folkevalgt revisor



Ledelsesberetning

Foreningens væsentligste aktiviteter

Patriotisk Selskab rådgiver om jordbrugsfaglige spørgsmål og bidrager til fremme af medlemmernes erhvervsinteresser.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat blev DKK 1.625.613 mod DKK 805.280 i regnskabsåret 2019/2020. Resultatet overføres til Patriotisk Selskabs egenkapital, som udgjorde DKK 22.481.552 ved regnskabsårets slutning. Årets resultat blev bedre end budget for perioden.

Årets resultatfremgang er kommet i et år, som på alle måder var påvirket af coronavirus. Patriotisk Selskab har i hele regnskabsåret fulgt myndighedernes anvisninger, og med en forsigtig tilgang til fremmøde på Ørbækvej 276 er det lykkedes at begrænse spredning af virus på arbejdspladsen.

Tak til alle medarbejdere for den tålmodighed og fleksibilitet samt gode humør og gåpåmod, der har været udvist i et år med skiftende restriktioner og begrænsninger i at kunne mødes fysisk.

Coronarestriktioner har reduceret de fysiske møder i året, hvoraf langt de fleste blev erstattet af digitale møder. Begrænset mødeaktivitet har medvirket til en uændret omsætning, men har samtidig også givet mulighed for en betydelig reduktion i stort set alle omkostningsgrupper. Hensættelse til tab på debitorer er reduceret med DKK 300.000 i året.

Samlet set har diverse restriktioner givet Patriotisk Selskab en rigtig god mulighed for at sætte strøm til vores måde at arbejde på i form af en betydeligt øget digitalisering på flere områder. Der er i forlængelse heraf ved regnskabsårets slutning ansat en digital konsulent, der alene har som funktion at rådgive om og øge hastigheden på denne digitalisering såvel internt som ude hos Selskabets medlemmer.

Regeringen valgte i efteråret at afvikle det samlede danske minkerhverv. Kravene til de øvrige produktionsgrene i landbruget oplever ligeledes stigende krav fra myndighederne i form af fokus på produktionsmetoder, klimaaftryk og dokumentation af forbruget af hjælpepestoffer. Næringsstoffer og CO₂ fylder aktuelt meget og stiller store krav til Selskabets fagkonsulenter indenfor planteavl og miljø, som skal navigere i ønsket om maksimale udbytter på medlemmernes bedrifter og myndighedernes ønske om reduceret udledning.

Hos medlemmerne blev der generelt høstet fornuftigt og solgt i et marked med stigende priser hen over vinteren. Prisen på svinekød har i regnskabsåret oplevet ekstreme udsving på ikke mindst puljenotering på smågrise. Året har således budt på såvel de højeste, som de ringeste priser på puljenoteringen i forhold til de seneste mange år. Afregningsprisen for mælk har i perioden svinget lidt, men på et mindre tilfredsstillende niveau.

Selskabets ledelse og bestyrelse har i året taget hul på strategien frem mod 2025.

Ledelse og bestyrelse anser årets resultat som tilfredsstillende.

Udvikling i det kommende år

Der budgetteres med et overskud for regnskabsåret 2021/2022 på godt 520 TDKK, inklusive afkast fra A/S Det fynske Landbocenter. Priserne er i de seneste 9 år reguleret med mindre end inflationen i den samme periode og kan ses som et udtryk for reel effektivisering.

Med henblik på til stadighed at rekruttere de bedste talenter forsøger vi løbende at være til stede på relevante uddannelsesinstitutioner.

Patriotisk Selskab er på trods af en voldsom strukturudvikling i landbruget lykkedes med en fastholdelse af medlemsgrundlaget og har i de senere år haft en stigende andel af markedet. Vi forventer, at den udvikling fortsætter.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begebenheder, som væsentligt vil kunne påvirke Patriotisk Selskabs finansielle stilling. Der forventes kun en helt marginal påvirkning af resultatet som følge af coronavirus i regnskabsåret 2021/2022. ■

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Patriotisk Selskab for 2020/21 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2020/21 er aflagt i kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

■ Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang.

Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posten "Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder".

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte i egenkapitalen.

■ Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til den forholds-mæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til kr. 0. Har moderselskabet en retlig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder.

Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Andre finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita og måles til amortiseret kostpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles

på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds-metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter (forudbetalte indtægter)

Periodeafgrænsningsposter, opført som forpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i efterfølgende regnskabsår. ■



Fyens Stifts patriotiske Selskabs Fællesfond

RESULTATOPGØRELSE 2020		STATUS 2020	
Renteindtægter	207		
Omkostninger	20.233		
Årets resultat	-20.026	Egenkapital i alt	351.037

Ansøgning til fonden kan indsendes via www.patriotisk.dk. Eventuelle spørgsmål kan rettes til Vicki Bang, mail: vba@patriotisk.dk eller telefon: 6315 5472.

Fonden er under opløsning, og de sidste midler skal senest udloddes i år 2022.

Vedtægter

§ 1 Fondens navn er: Fyens Stifts patriotiske Selskabs Fællesfond, og dens hjemsted er Odense Kommune.

§ 2 Fondens formål er en videreførelse af den virksomhed, hvormed de fem fonde, som sammenlægges i nærværende fond, har drevet.

Samlende kan formålet udtrykkes således:

Understøttelse af personer af landbostanden, som efter legatbestyrelsens skøn har behov derfor samt tilskud til uddannelse og studierejser eller -ophold.

Der kan ydes tilskud til kulturelle formål efter bestyrelsens frie skøn i særlige tilfælde.

§ 3 Ved sammenlægningen af følgende fonde andrager fællesformuen følgende midler:

- a. Understøttelsesforeningen for trængende forhenværende landmænd og deres efterladte i Fyns Stift pr. 31. dec. 1989. 272.542,33 kr.
- b. Forpagter cand. phil. C. J. Jansens legat 1989 40.325,74 kr.
- c. Fyens Stifts patriotiske Selskabs 100 års jubilæumslegat pr. 25. oktober 1990 .. 91.620,00 kr.
- d. Midtfyns Landøkonomiske Forskudsforenings legat 12.638,00 kr.
- e. Bankdirektør H. H. Thomsens og hustrus legat 37.010,00 kr.
- Anslået legatformue 454.136,07 kr.

Af legatformuen andrager 430.000 kr. legatets grundkapital, som kun kan formindskes med fondsmyndighedens samtykke og hvis købekraft skal søges bevaret ved hennæggelse forud for legatuddelinger.

De respektive legatfundatser beskriver formålene således:

Ad a Foreningens formål er at understøtte trængende, forhenværende landmænd i Fyens Stift, som har været i selvstændig stilling, deres enker og mindreårige børn.

Ad b Mænd, der er trængende, forhenværende landmænd, eller som ikke nu driver et agerbrug på over 1 td. hartkorn, har dansk indfødsret, og i 7 år har levet enten som ejer, bruger eller forpagter i Fyens Stift, og dér drevet et agerbrug på mindst 8 td. hartkorn.

Ad c Understøttelse af trængende og da navnlig til efterladte af medlemmer af Patriotisk Selskab. Rejsseunderstøttelse til unge dygtige landmænd med et bestemt studium for øje.

Anerkendelse af, eventuel opmuntring til virksomhed, der som samfundsnyttig kan anbefales til efterfølgelse, hvorunder også skal regnes rentabelt drevet landbrug, og særligt hensyn skal tages til ren jord, så længe dette må anses for formålstjenligt. Og yde et beløb til erhvervelse af en mindeplads til afholdelse af store folkemøder.

Ad d Årlige legatbeløb til understøttelse af elever på Landbohøjskolen, på landbrugs- og havebrugsskoler samt på Teknologisk Institut, og til oplysningsrejser for gård-

mænd og husmænd. De pågældende skal være hæderlige og dygtige folk og være hjemmehørende i et af følgende sogne på Fyn: Årslev, Åsum-Seden, Allerup, Bellinge, Dalum, Davinde, Fangel, Fraugde, Højby, Nørre Lyndelse, Sdr. Næraå, Rønninge-Rolfsted, Søllinge-Hellerup, Sdr. Højrup og Nørre Søby.

Legatbestyrelsen er berettiget til at fortolke de respektive formålsbestemmelser ud fra en hensyntagen til nutidsforhold og er ikke bunden af de enkelte legaters indbyrdes størrelsesforhold.

Ad e Understøttelse af trængende og da navnlig til efterladte af medlemmer af Fyens Stifts patriotiske Selskab.

Rejseunderstøttelse til unge, dygtige landmænd med et bestemt studium for øje. Opmuntring til eller anerkendelse af samfundsnyttig virksomhed, hvorunder også skal regnes fremragende virksomhed på jordbrugets eller husdyrbrugets område.

§ 4 Fondens bestyrelse er identisk med den til enhver tid siddende bestyrelse for Fyens Stifts patriotiske Selskab.

Fonden tegnes af bestyrelsens formand, næstformand og kasserer i forening. Over bestyrelsesmøderne føres en protokol, som underskrives af de tilstedeværende medlemmer.

§ 5 De samlede administrationsomkostninger må ikke overstige, hvad der er rimeligt i forhold til fondens formue og aktiviteter.

§ 6 Fondens kapital anbringes i værdipapirer i overensstemmelse med de af Justitsministeriet fastsatte regler herom. Midlerne anbringes i administration i Bikubens Forvaltningsafdeling eller et andet af Fondsmyndigheden godkendt forvaltningsinstitut.

§ 7 Fondens regnskabsår er kalenderåret. Senest 5 måneder efter regnskabsårets afslutning skal bestyrelsen have udarbejdet regnskab over fondens indtægter og udgifter samt en status. Regnskabet indsendes senest 6 måneder efter regnskabsårets afslutning til Fondsregisteret.

§ 8 Årets nettoindtægt med tillæg af eventuel overførsel fra sidste regnskabsår og efter fradrag af administrationsomkostninger og evt. beløb til konsolidering af kapital, uddeles af bestyrelsen i overensstemmelse med formålsbestemmelserne.

§ 9 For det tilfælde, at fondens formål ikke længere kan tilgodeses, eller indtægterne ikke længere er tilstrækkelige til at opfylde formålene, kan bestyrelsen efter tilladelse fra fondsmyndigheden og Justitsministeriet anvende fondskapitalen til tilsvarende formål eller søge kapitalen indlagt i anden fond med tilsvarende formål.



A/S Det Fynske Landbocenter

A/S DET FYSKE LANDBOCENTER, RESULTAT OG BALANCE 2020 -BUDGET 2021 (1.000 KR.)		
RESULTATOPGØRELSE 01.01.2020 - 31.12.2020	REALISERET 2020	BUDGET 2021
Lejeindtægter	1.821	1.840
Indtægter i alt	1.821	1.840
Revision - administrationsvederlag	62	100
Reparation, vedligehold m.v.	846	1.058
Småanskaffelser	1	20
Ejendomsskatter	54	60
Forsikringer	29	35
Prioritetsrenter mm.	296	310
Udgifter i alt	1.288	1.583
RESULTAT FØR SKAT	533	257
Skat af årets resultat	-118	0
ÅRETS RESULTAT	415	257

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2020	REALISERET 2020	BUDGET 2021
AKTIVER		
Anlægsaktiver	22.600	22.600
Omsætningsaktiver	6.794	6.700
AKTIVER I ALT	29.394	29.300

PASSIVER		
Egenkapital	15.317	15.574
Hensatte forpligtelser	1.709	1.700
Langfristede gældsforpligtelser	8.052	7.818
Kortfristede gældsforpligtelser	4.316	4.208
PASSIVER I ALT	29.394	29.300



Kontingent 2021/2022 - Patriotisk Selskab

Kontingentskala 2021/2022	
Aktive medlemmer 1.395 kr. Herudover obligatorisk bedriftsmedlemskab af Landbrug & Fødevarer via Patriotisk Selskab eller anden landboforening inkl. et abonnement på LandbrugsAvisen (gældende for medlemmer med landbrugsmæssig produktion)	Modtager alt materiale fra Patriotisk Selskab, herunder elektronisk nyhedsbrev, 1 stk. Driftsanalyser samt indbydelse til møder og konferencer
Passive medlemmer, firmaer 1.395 kr. Fx frøfirmaer, forsikringsselskaber, banker og lignende.	
Passive medlemmer, private 695 kr. Fx ikke-aktive landmænd, der blot ønsker at være medlem, eller pensionister, der ønsker hjælp til selvangivelsen.	
Ægtefælle/samlever 195 kr. Tegner kontingent af hensyn til gruppelevsfor sikring.	Modtager kun indkaldelse til generalforsamling
Teknisk passive 195 kr. Modtager i forvejen alle informationer, fx interessenter i I/S'er.	

211. årgang

Patriotisk Selskab

Eftertryk og kopiering uden særlig tilladelse forbudt

Tryk: Rosendahls AS 2021

ISSN 1602-382X



PATRIOTISK SELSKAB

JORDBRUGSRELATERET RÅDGIVNING

PATRIOTISK SELSKAB f.m.b.a

Ørbækvej 276
5220 Odense SØ

Tel +45 6315 5400
patriotisk@patriotisk.dk
www.patriotisk.dk

Kontoret er åbent

Mandag til torsdag kl. 8.00-16.00
Fredag kl. 8.00-15.30